

Kommunstyrelsen
Olof Bäckman

Regler för styrdokument

Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen besluta att

1. Anta Regler för styrdokument.
2. Regler för styrdokument gäller från och med 2022-01-01.
3. Beslut 1 och 2 gäller såtillvida kommunfullmäktige beslutar enligt beslut 4 och 5.

Kommunledningsförvaltningen föreslår vidare kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att

4. Häva styrdokumentet *Riktlinjer för styrdokument*.
5. Uppdra kommunstyrelsen att samordna kommunens rutiner och regler kring styrdokument.

Ärendet i korthet

Kommunen står inför en omorganisering av den politiska organisationen. För att skapa goda förutsättningar för framtiden bör kommunen revidera strukturen för styrdokument.

Ärendet avser ersätta ett styrdokument med ett annat, samt förslag att uppdra kommunstyrelsen att överta ansvaret för att samordna styrdokument i koncernen.

Förvaltningens övervägande

Bakgrund

Kommunfullmäktige beslutade 2021-10-25 bland annat att anta en projektplan för ny politisk organisation. Som ett steg i den projektplanen beskrevs revidering av Riktlinjer för Styrdokument. Anledningen är bland annat för att det är ett bra tillfälle att göra den här typen av förändringar, men främst för att duka inför den nya politiska organisationen. Eftersom en stor mängd styrdokument kommer behöva revideras är det logiskt att först säkerställa en aktuell och ändamålsenlig modell för hur styrdokument skapas, hur koncernen förhåller oss till dem och regler för framtagande och uppföljning.

Idag finns styrdokumentet Riktlinjer för Styrdokument (KS 17/8). Den antogs av kommunfullmäktige 2019-04-29, § 27. De styrdokument identifierar elva typer av styrdokument, med tillhörande antagnings- och innehållsdirektiv. En fördel med ett så pass

granulärt system är att träffsäkerheten blir väldigt hög. Det blir även lätt att styra individuella aspekter av styrningen av koncerner. Bland nackdelarna finns utmaningen för såväl förtroendevalda som medarbetare att hålla isär dessa. Risken är alltså större att styrdokument kategoriseras fel. En annan konsekvens är att det resulterar i fler styrdokument – vissa verksamhetsområden behöver delas upp mellan olika typer av styrdokument för att täcka alla dimensioner som behöver regleras.

Kommunstyrelsen övertar ansvaret för styrdokumentet

Som nämnts är det kommunfullmäktige som antagit rådande Riktlinjer för Styrdokument. Kommunledningsförvaltningen menar att kommunfullmäktige bör ge kommunstyrelsen ansvaret för styrdokumentet. Anledningen till detta är att i *Reglemente för kommunstyrelsen och nämnderna* har kommunfullmäktige bland annat uppdragit kommunstyrelsen att

Styrelsen ska leda kommunens verksamhet genom att utöva en samordnad styrning och leda arbetet med att ta fram styrdokument för kommunen [...]

För att kommunstyrelsen ska ha goda förutsättningar att fullgöra det fullmäktigeuppdraget menar förvaltningen att det är rimligt att kommunstyrelsen görs dokumentansvarig.

Nytt styrdokument

Det nuvarande styrdokumentet heter som sagt *Riktlinjer för styrdokument*. Enligt nya förslaget till styrdokument så faller det inom ramarna för *regler* och inte *riktlinjer*. Till följd av det föreslås det nya styrdokumentet hela *Regler för styrdokument*.

Behovsbedömning

Enligt förslaget till styrdokument ska följande frågor besvaras innan antagande av nytt styrdokument. I sak innebär detta ärende en revidering, men då revideringen kan anses omfattande inkluderas detta kapitel i tjänsteskrivelsen.

- Behövs styrdokumentet?

Kommunen har idag en mycket stor mängd styrdokument. Som konsekvens blir översikten svår och implementeringen och genomslaget för varje enskilt dokument utmanas. Genom att strukturera upp antalet dokument, vad de innehåller och krav på uppföljning stärks kommunens möjlighet att hålla dokumentet aktuellt och levande.

- Vad är vinningen av det och hur hjälper det våra politiker och medarbetare?

Likt ovan innebär dokumentet ett förtydligande om hur den politiska organisationen utövar sin styrning över organisationen. Genom att förtydliga relationen mellan olika styrdokument,

och kravsätta processen för hanteringen av dessa hjälper vi förtroendevalda, medarbetare och allmänhet att förstå helheten.

- Kan frågan hanteras genom att inarbetas i etablerade styrdokument?

Nej. Eftersom andra styrdokument utgår från detta bör den hållas separat för att inte förvirra relationen mellan styrdokument.

- Vilka berörs av styrdokumentet?

Kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, socialnämnden, tekniska nämnden utbildningsnämnden samt de helägda bolagen.

- Vilken typ av styrdokument är det frågan om?

Bland de fem kategorier av styrdokument som föreslås kan två typer vara aktuella: regler och riktlinjer. Förvaltningen menar att eftersom styrdokumentet delvis innebär en förändring för koncernens styrning så bör dokumentet initialt sträva att begränsa och styra organisationen till den nya dokumentmodellen. Förvaltningen menar att det i framtiden kan bli aktuellt att ändra dokumenttypen till Riktlinjer, men inte förrän behovet av reglerna upphör och den nya politiska organisationen är inplemterad.

Beslutet ska skickas till

Socialnämnden

Tekniska nämnden

Utbildningsnämnden

Ånge Energi

Ånge Fastigheters- och Industribolag.