

Dnr KS 20/399

Kommunstyrelsen
Elin Rapp
Tel. 0690-250 324
elin.rapp@ange.se

Förslag till svar på motion om strukturerat målstyrningsarbete

Klicka här för att skriva underrubrik

Förslag till beslut

Anse motionen besvarad. En förnyad styrmodell är under framtagande.

Ärendet i korthet

Joakim Bäckström, VF, har lämnat en motion angående kommunens målstyrning.

Joakim Bäckströms yrkande för Vår Framtids politiska utskott:

- att kommunstyrelsen får i uppdrag att utarbeta en årlig process för målstyrningsarbetet.
- att sagda process skall ta sin början i en nulägesanalys och ha sitt avslut i kommunfullmäktiges fastställande av verksamhetsmål.
- att sagda process skall inkludera alla nivåer av den kommunala verksamheten.
- att sagda process skall innehålla regler om verksamhetsrelevans för målen och tydlighet i målformuleringarna.
- att sagda process skall innehålla rutiner för hur måluppfyllelsen regelbundet skall följas upp under verksamhetsåret.
- att kommunstyrelsen under 2021 återkommer till kommunfullmäktige för fastställande av ny målstyrningsprocess.

Jag håller med Joakim Bäckström och Vår Framtid i att rätt utförd och på rätt nivå är målstyrning ett riktigt bra verktyg för styrning.

Motionens avsikt att förbättra processen för målstyrning är något som förvaltningen ser positivt på. Förvaltningen har under en längre tid avvaktat med förändringar i styrmodellen och målstyrningen för att göra ett större samlat grepp i och med ny vision och beslut om organisatoriska förändringar.

Dnr KS 20/399

Den nya visionen kommer att bli startskottet på en förnyad styrmodell, i vilken både målprocessen och styrprinciperna fastslås. Detta arbete planeras att starta när visionen är presenterad och antagen.

Kommunstyrelsen och dess förvaltning har uppdraget att utveckla styrningen av kommunen. Arbetet innefattar inte bara målstyrningen utan även en bredare styrning när det gäller det kommunala grunduppdraget, förhållningssätt mm.

Några prioriterade utgångspunkter i det pågående arbetet är:

- Styrmodellen är både en struktur och ett arbetssätt för planering och uppföljning och omfattar styrning på flera nivåer.
- Styrning och ledning ska baseras på tillit - ansvaret för att planera, utveckla och följa upp verksamheten ska ligga så nära medarbetare och medborgare som möjligt.
- Styrningen utgår från verksamheternas grunduppdrag.
- Mål används inom prioriterade frågor där ambitionen är att göra en förflyttning.
- Den styrande nivån har en långsiktighet när det gäller de övergripande prioriteringarna, och ska ges en grundlig uppföljning av verksamheten.
- Styrmodellen är politiskt neutral och ska fungera oavsett politikens innehåll och över tid. De politiska viljeinriktningarna framkommer i det som man fyller styrmodellen med.

Bedömning i respektive att-sats:

- att kommunstyrelsen får i uppdrag att utarbeta en årlig process för målstyrningsarbetet.
Kommentar: kommunstyrelsen har mandat att utforma och revidera styrprocessen, målstyrningen är en del av den. Det pågår förberedelser och planering inför ny styrmodell.
- att sagda process skall ta sin början i en nulägesanalys och ha sitt avslut i kommunfullmäktiges fastställande av verksamhetsmål.
Kommentar: utformningen av ny styrmodell sker genom ett strukturerat arbete, och kommer troligen inte att utformas med en start och slut.
- att sagda process skall inkludera alla nivåer av den kommunala verksamheten.
Kommentar: ambitionen är att all verksamhet ska omfattas av styrmodellen.
- att sagda process skall innehålla regler om verksamhetsrelevans för målen och tydlighet i målformuleringarna.
Kommentar: verksamhetsrelevans och tydlighet i målen är viktigt, däremot inte säkert att det utformas regler för detta.
- att sagda process skall innehålla rutiner för hur måluppfyllelsen regelbundet skall följas upp under verksamhetsåret.
Kommentar: måluppfyllelse följs regelbundet upp.
- att kommunstyrelsen under 2021 återkommer till kommunfullmäktige för fastställande av ny målstyrningsprocess.
Kommentar: ambitionen är att ny styrmodell där målstyrning ingår som en av delarna kommer att vara klar för beslut 2021. En ny vision, nya arbetssätt och förhållningssätt innebär att den styrmodell som finns nu behöver en förnyelse.

[Skriv här]

Dnr KS 20/399

Konsekvensbeskrivning:

Motionens att-satser är på en detaljerad nivå, och om motionen skulle bifallas av kommunfullmäktige innebär det att den process som utformar styrningen av kommunen blir låst i vissa stvcken, i stället för att utformas i sin helhet på ett strukturerat och utforskande sätt.

Ingen bedömning görs kring påverkan på hållbarhetsperspektiven- ekonomiska, sociala och miljömässiga konsekvenser. Motionen har ingen anknytning till barns rätt, och bedöms därför inte i den frågan.

Slutsats:

Eftersom en förnyad styrmodell är under framtagande och kommer att bearbetas under 2021 blir den sammantagna bedömningen att motionen bör anses besvarad.

Beslutet ska skickas till

Klicka här för att fylla i vilka beslutet ska skickas till.

[Skriv här]