



Direktionen

## **Beslut om att föreslå ägarkommunerna besluta i frågor angående samverkansmodell och lokalsamarbete inom projekt Pandora**

Arbetsutskottet föreslår direktionen besluta

### **Inledande beslut**

**att** en samverkansmodell - inom ramen för projekt Pandora - ska vidareutvecklas inom Sundsvalls, Timrå och Ånge kommuner, tillsammans med Medelpads Räddningstjänstförbund och övriga samverkande organisationer. Modellen ska ses i ett länsperspektiv,

**att** ställa sig bakom arbetet med att Medelpads Räddningstjänstförbund för sin verksamhet får tillgång till nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden. Ett lokalsamarbete ska inledas med utgångspunkt från samverkansmodellen i projekt Pandora,

**att** uppmana övriga i Pandora samverkande organisationer att i avsiktsförklaring fatta beslut om fortsatt deltagande i projektet, både när det gäller samverkansmodell och lokalsamarbete,

### **Beslut om samverkansmodell**

**att** samverkansmodellen i projekt Pandora ska innefatta arbete för ökad trygghet och säkerhet, både när det gäller effektiva insatser – från mindre vardagshändelser till större samhällsstörningar – och ett verkningsfullt förebyggande arbete. Modellen ska även omfatta stärkande arbete inom krisberedskap och civilt försvar,

**att** Medelpads Räddningstjänstförbund har uppdrag att för Sundsvalls, Timrå och Ånge kommuner samordna vidareutveckling av samverkansmodellen,

**att** samverkansmodellen ska spridas på sätt som innebär att organisationerna som arbetar med den ser modellen som en angelägenhet för hela Västernorrland att vidareutveckla,

**att** samverkansmodellen är en för alla medverkande organisationer gemensam fråga,

### **Beslut om lokalsamarbete**

**att** projektering av nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden ska genomföras i enlighet med projekt Pandoras förslag till inriktning för lokalsamarbete,

**att** projektering av nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden ska genomföras avseende Medelpads Räddningstjänstförbunds lokalbehov,

**att** projektering av nya lokaler i Sundsvall ska genomföras avseende SOS Alarm Sverige AB:s lokalbehov i enlighet med företagets beslut om deltagande,

**att** projektering av nya lokaler i Sundsvall ska genomföras avseende Sundsvalls kommuns lokalbehov i enlighet med kommunens beslut om deltagande,

**att** projektering av nya lokaler i Timrå ska genomföras avseende Timrå kommuns lokalbehov i enlighet med kommunens beslut om deltagande,

**att** projektering av nya lokaler i Liden ska genomföras avseende Sundsvalls kommuns lokalbehov i enlighet med kommunens beslut om deltagande,

**att** projektering av nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden kan genomföras avseende övriga i Pandora samverkande organisationers lokalbehov i enlighet med respektive organisations beslut om deltagande,

**att** Sundsvalls kommun har uppdrag att genomföra projektering av nya lokaler i Sundsvall eller komma överens med extern part att genomföra projekteringen. Om Sundsvalls kommun överlåter till extern part att genomföra projekteringen ska kommunen förbereda för och stödja arbetet med denna,

**att** Timrå kommun har uppdrag att genomföra projektering av nya lokaler i Timrå eller komma överens med extern part att genomföra projekteringen. Om Timrå kommun överlåter till extern part att genomföra projekteringen ska kommunen förbereda för och stödja arbetet med denna,

**att** Sundsvalls kommun har uppdrag att genomföra projektering av nya lokaler i Liden,

**att** Sundsvalls och Timrå kommuner, i sina projekteringar, ansvarar för att ansökan görs hos Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, angående erhållande av statliga bidrag. Möjligheten till statliga bidrag avser i första hand nya lokaler i Sundsvall och Timrå. Sundsvalls och Timrå kommuner har detta ansvar även om kommunerna har överlåtit till extern part att genomföra projektering för nya lokaler i Sundsvall eller Timrå,

**att** Medelpads Räddningstjänstförbund ska delta i arbetet med projekteringarna av nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden,

**att** projekteringarna av nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden ska följas av investeringsbeslut eller för Sundsvalls eller Timrås del ett åtagande av Sundsvalls eller Timrå kommuner om hyra av extern parts lokaler eller en delegation till Medelpads Räddningstjänstförbund att teckna ett sådant åtagande,

**att** lokalsamarbete i projekt Pandora innebär möjligheter till samnyttjande av lokaler över de organisatoriska gränserna. Ett samarbete som ger förutsättningar både för effektivt användande av lokaler och att bilda gemensamma arbetsgrupper inom olika verksamhetsområden,

**att** inriktningen ska vara att samtliga nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Liden – inom ramen för projekt Pandora - är färdigställda år 2023. Nya lokaler för andra samverkande organisationer i Pandora än de som framgår av ovanstående beslutspunkter, kan komma att färdigställas senare, samt

### **Beslut om justering**

**att** protokollet ska förklaras omedelbart justerat

## **1. Inledning**

Arbetet handlar om att ta fram en samverkansmodell för utvecklat samarbete inom trygghet och säkerhet samt avseende krisberedskap och civilt försvar.

Samverkansmodellen är också användbar inom andra verksamhetsområden. Samverkan ska sedan genomföras i enlighet med modellen. Den andra delen av arbetet är att förbereda för och genomföra lokalsamarbete som utgår från en utvecklad samverkan i enlighet med modellen. Allt detta arbete går under samlingsnamnet Pandora.

Inledningsvis i arbetet gjorde Medelpads Räddningstjänstförbund (MRF) en översyn av sin operativa verksamhet. Detta mot bakgrund av en vilja att verksamhetsmässigt vara en av landets ledande räddningstjänster och detta i samverkan med andra organisationer. Arbetet gjordes även för att visa på att MRF:s lokaler i framförallt Sundsvall, Timrå och Liden är slitna och brister väsentligt i ändamålsenlighet. Därefter utvidgades uppdraget till att i ett visionsarbete även omfatta Region Västernorrland, SOS Alarm Sverige AB och Polisen. Senare genomfördes förstudier för nya lokaler på de tre orterna. Sundsvalls respektive Timrå kommuner har varit delaktiga i förstudierna. I förstudien för nya lokaler i Sundsvall har även Länsstyrelsen Västernorrland deltagit. Inom ramen för denna förstudie har arbetet med samverkansmodellen funnit sina former. Samverkansmodellen Pandora innefattar i dagsläget även Ånge kommun och viljeinriktningen är att den framöver ska ses i ett länsperspektiv.

Se vidare i Sammanfattande presentation Pandora.

## **2. Ärendet**

### **2.1 Beslutsprocessen**

De steg i processen med Pandora som detta beslutsärende avser är vidareutveckling av samverkansmodellen och genomförande av projekteringar avseende lokalsamarbetet.

Eftersom samverkansmodellen Pandora avses utvecklas i ett länsperspektiv hänskjuter MRF beslut om att vidareutveckla modellen till ägarkommunerna. MRF erbjuder sig att samordna vidareutvecklingen av modellen inom ramen för ägarkommunernas behov och intressen. Det är dock viktigt att alla tre ägarkommunerna deltar i vidareutvecklingsarbetet av modellen. MRF önskar också stöd av ägarkommunerna med att uppmana andra berörda organisationer i Pandora att delta i arbetet med samverkansmodellen

Vad gäller MRF:s del i lokalsamarbetet ligger dessa delar, i enlighet med Ägaruppdraget punkt 5.6, på samtliga tre ägarkommuner – Sundsvall, Timrå och Ånge – att besluta om. För Sundsvalls kommuns del gäller det också att i projekteringen för lokalsamarbete i Sundsvall hantera SOS Alarms Sverige AB:s behov eftersom företaget har uttryckt önskemål om detta. Respektive ägarkommuns egna intressen i lokalsamarbetet behöver i beslutsprocessen även hanteras av den berörda kommunen i anslutning till övriga beslut i ärendet. Därutöver behöver projekteringarna innefatta lokaler som är tänkta att

bli gemensamma för samtliga i Pandora samverkande organisationer. Således behöver i förstudien avseende Sundsvall gemensamma lokalbehov hanteras som inkluderar Region Västernorrland, Polisen och Länsstyrelsen Västernorrland. Även andra intressenter kan tillkomma.

## **2.2 Bedömda kostnader för projekteringar**

Projekteringar kan göras i tre steg. Det första steget är att skissa på byggnader och dess funktioner för att därefter ta fram systemhandlingar och byggritningar i steg 2 och 3. En tumregel för att uppskatta kostnaderna är 1 % av byggkostnaden för steg 1 och ca 10 % av byggkostnaden för samtliga steg.

En grov uppskattning är 2 – 3 miljoner kr för förstudien avseende Sundsvall, ca 0,7 miljoner kr för Timrå och ca 0,2 miljoner kr för Liden i steg 1.

För hela projekteringsarbetet blir uppskattningen 20 – 30 miljoner kr för förstudien i Sundsvall, ca 7 miljoner kr för Timrå samt ca 2 miljoner kronor för Liden.

MRF kommer att behöva lägga tid och arbetskraft i projekteringsarbetet. För att inte belasta MRF verksamhet bör dessa kostnader belasta den framtida investeringen precis som övrigt projekteringsarbete.

## **2.3 Tidsaspekter projekteringar**

Efter beställning är det vanligt att ett projekteringsuppdrag kan påbörjas inom 1 – 2 månader. Projekteringsarbetet bedöms ta 6 – 8 månader för Sundsvall samt något mindre för Timrå respektive Liden.

Därför är det viktigt att beslut om projektering och upphandling kommer igång snarast för att kunna färdigställa de nya lokalerna år 2023.

# **3. Ärendets tidigare handläggning**

## **3.1 Operativ översyn 2016/17**

Översynen av den operativa verksamheten vid MRF genomfördes för att genomlysna om förbundets operativa förmåga är strukturerad på det mest ändamålsenliga sättet i förhållande till de prioriteringar som anges i ägaruppdraget. Genomlysningen gav flera viktiga slutsatser och resultat. De allra viktigaste slutsatserna och resultaten kan summeras i nedan nämnda fyra punkter:

1. MRF:s responstider vid larm är idag goda, men det går att ytterligare förbättra dessa genom olika lösningar och en mer optimal placering av heltidsbrandstationer samt införande av Första insatsbefäl (FIB)/Första insatsperson (FIP) på alla RIB-styrkor (räddningstjänstpersonal i beredskap).
2. Dagens bemanning och ledningsorganisation är väl motiverad och tillräcklig för den frekvens av olyckor som sker och för de risker som finns inom förbundet. Exempelvis mängden farlig verksamhet i Medelpad tillhör de högsta i landet och frekvensen av allvarigare naturolyckor ökar i samband med ett succesivt varmare klimat.
3. Dagens heltidsstationer är ur flera aspekter omoderna och ålderstigna. Sundsvallsstationens vagnhall är den äldsta som fortfarande är i operativ drift på en huvudbrandstation i Sverige och är ca halva storleken av jämförbara städers vagnhallar. På grund av låg takhöjd är det många av de brandfordon som idag finns på marknaden som inte går att köra in i Sundsvallsstationens vagnhall. Det hämmar organisationens operativa utveckling. Utöver detta har brandstationerna flera allvarliga arbetsmiljö- och miljöproblem.
4. Det är både på lång och kort sikt bättre ur ett verksamhetsmässigt operativt och ekonomiskt perspektiv att bygga helt nya heltidsstationer jämfört med att genomföra omfattande anpassningar och renoveringar i befintliga stationer.

När det gäller lokalisering av nya heltidsstationer genomfördes 17 fördjupade analyser i GIS för att finna optimala platser med en bra täckningsgrad vad gäller att nå så många invånare som möjligt inom 10 minuters responstid samt skydds- och riskobjekt i samhället. Översynen resulterade i ett förslag om en ny heltidsbrandstation vid sjukhusområdet i Sundsvall och en ny heltidsbrandstation längs Terminalvägen i Timrå, nära rondellen mot E4.

Beräkningar utifrån möjligheterna att rädda liv, egendom och miljövärden visade att ovan angivna förslag med bibehållen storlek på räddningsorganisationen är det mest lönsamma ur samhällsekonomiska beräkningar. Även om en bra täckningsgrad skulle kunna nås med lägre bemanning, så gäller detta bara vid ett första larm. Vid en minskad storlek på organisationen blir den operativa förmågan påtagligt försvagad vid flera samtidigt pågående larm. Relativt ofta förekommer det att vi har både tre och fyra samtidigt pågående larm och någon gång ännu fler. Därutöver minskar förmågan att hantera större händelser samt att uthålligheten vid längre pågående händelser försvagas.

Dagens storlek på organisationen lyckades hantera 2018 års skogsbränder utan att MRF tappade någon av de drygt 80 skogsbränder som uppstod i Medelpad. Med en svagare organisation hade risken varit betydligt större att någon eller några av dessa bränder hade utvecklats till lika stora bränder som rasade i intilliggande län.

### **SOS Alarm Sverige AB**

Idag är SOS Alarm Sverige AB samlokaliserad med MRF vid Sundsvallsstationen och samarbetet vid larm är utvecklat till att vara en väl fungerande modell och föregångare i landet. Modellen är till stor nytta för medborgarna i länet. Även SOS Alarms utveckling hämmas idag påtagligt av brist på lokalytor. SOS Alarm har också särskilda säkerhetskrav på sina lokalytor. Företaget vill satsa ytterligare i Sundsvall. Men denna satsning kan avstanna eller utebli. Arbetstillfällena riskerar flyttas till annan ort om inte nya och större lokalytor blir möjliga i Sundsvall. SOS Alarms verksamhet omfattar idag drygt 90 arbetstillfällen.

### **3.2 Beslut om förstudier**

Ägarkommunerna Sundsvall, Timrå och Ånge har beslutat om att förstudier avseende nya lokaler för MRF skulle genomföras för orterna Sundsvall, Timrå och Liden. I Sundsvalls kommun fattades beslutet i kommunstyrelsen den 12 mars 2018, i Timrå kommun i kommunstyrelsen den 7 november 2017 och i Ånge kommun i kommunfullmäktige den 27 november 2017. Besluten innebar, förutom att förstudier avseende nya lokaler skulle genomföras, att en finansiering av förstudierna på 400 000 kr, utöver det ordinarie medlemsbidraget, godkändes.

### **3.3 Visions- och förberedelsearbete 2017/18**

Flera samhällsaktörer som har liknande uppdrag och mål - att ge snabb och effektiv hjälp till medborgaren i nöd. Det är också flera aktörer som också har i uppdrag att arbeta med förebyggande insatser så att olyckor, brott eller större händelser inte ska inträffa. En självklar fråga blir då. Kan vi utveckla våra verksamheter tillsammans för att resultatet ska bli bättre för medborgarna?

Samtidigt har vi en omvärld som gör att behovet av ökad samverkan blir allt starkare. Även tydligare uppdrag och viljeinriktningar från regeringen talar för att vi behöver bli starkare tillsammans och mer motståndskraftiga i förhållande till de hotbilder som Sverige har.

Under ett par månader 2017 – 2018 träffades representanter från MRF, SOS Alarm Sverige AB, Region Västernorrland för att arbeta fram en gemensam vision. Senare under visionsarbetet anslöt även Polisen genom Lokalpolisområde Medelpad.

Visionsarbetet syftade till att underlätta uppstarten av en förstudie. En vilja att utöka och vidareutvecklad samverkan mellan MRF, SOS Alarm Sverige AB, ambulanssjukvården vid Region Västernorrland och lokalpolisområdet, var grunden till visionsarbetet. Tillsammans kom parterna överens om följande vision och mission.

### **Vision**

”Att utveckla den mest effektiva lösningen för långsiktigt höjt skydd, säkerhet och trygghet för våra medborgare”

### **Mission**

”Tillsammans är vi samhällets nav för snabb och effektiv hjälp vid nödsituationer och som stöd för att förebygga olyckor och kriser”

Parterna enades också om gemensamma synsätt och förhållningssätt att bära med sig in i förstudiearbetet:

- Medborgaren i fokus
- Medarbetaren i fokus
- Verksamhetsutveckling före lokal- och fastighetsutveckling
- Samhällsnytta
- Hållbarhet
- 60 år (siffran är symboliskt utifrån ett långsiktigt perspektiv)

Genom att enas kring och utgå ifrån denna gemensamma vision och mission, är den huvudsakliga ambitionen att stärka den upplevda närheten och faktiska samverkan mellan berörda aktörer. Vi ska tillsammans bli ännu bättre på att förstå och hantera helheten, vilket ska leda till ett mervärde för medborgarna.

## **3.4 Genomförande av Pandora förstudier 2018/19**

### **3.4.1 Inledning**

MRF har under 2018 – 2019 genomfört tre förstudier. MRF har ett lokalbehov i Sundsvall, Timrå och Liden. Utifrån visions- och missionsarbetet framkom vikten av ökad samverkan. Därmed har flera aktörer deltagit i förstudierna. Både andra



kommunala verksamheter samt övriga samhällsviktiga aktörer såsom till exempel Polisen, SOS Alarm Sverige AB och ambulansverksamheten vid Region Västernorrland.

Pandora är det övergripande namnet och varumärket för utvecklingen av samverkan mellan flera samhällsaktörer. Det är också ett samlingsnamn för de tre förstudierna som alla syftar till att uppfylla visionen och missionen.

Vår omvärld förändras. Därför behöver vi arbeta med Pandora – att utveckla vår samverkan i allt från den lilla händelsen till den stora komplexa samhällsstörningen samt i kris och krig. Medborgaren ska kunna lita på att hen får en snabb och effektiv hjälp samt skydd när vardagen vänds upp och ner. Detta oavsett var på hotskalan vi befinner oss.

Västernorrland behöver Pandora för att:

- Skapa tillit till vårt samhälle för våra medborgare
- Öka vår förmåga att agera tillsammans och samordnat
- På ett mer kostnadseffektivt sätt använda de gemensamma resurserna i både ledningsverksamhet och i det operativa arbetet
- Regeringen säger att vi måste öka vår motståndskraft gentemot de hotbilder vi ser för Sverige

### 3.4.2 Samverkansmodell

En lösning som flera gånger kommit upp är att ha en gemensam samverkansmodell mellan organisationerna. Det Regionala rådet för krisberedskap och skydd mot olyckor har beslutat om en strategi för samverkan inom samhällsskydd och beredskap. Till den hör även en rad underliggande dokument. Det arbete som redan är genomfört på regional nivå ska ligga till grund för ett vidare arbete med att ta fram en fördjupning i form av en samverkansmodell. Regionala rådet för krisberedskap och skydd mot olyckor är en samverkansgrupp på strategisk nivå med företrädare för några av de viktigaste aktörerna i länet, bland andra länsstyrelsen, länets kommuner, räddningstjänst, polis och regionen.

Samverksmodellen ska stödja det kritiska skedet när komplexiteten i en händelse ökar och de vardagliga rutinerna inte längre är tillräckliga för att tillgodose behovet som finns hos de drabbade. Modellen bör bland annat innehålla gemensamma mål och aktiviteter. Förhoppningen är att det kommer att bli lättare att agera och skydda

medborgarna i det kritiska skede när en händelse går från att vara liten till att bli en samhällstörning. I detta skede är det lätt att aktörer tappar tid för att handla och med en samverkansmodell förväntas denna tid minska.

Projektet tror på att gemensamt tillsätta resurser och arbeta med utveckling av samarbetet.

Viktigt är att detta prioriteras och resurssätts från alla samverkande aktörer, både vad gäller tid, pengar och arbetsbeskrivningar.

Samverkansmodellen är tänkt att utgå från medborgaren och innehålla bland annat följande:

- Gemensam planering för den verksamhet som ska bedrivas i samverkan både inför, under och efter en händelse
- Hur vi tillsammans arbetar med tekniken utifrån ett aktörsgemensamt perspektiv
- Hur arbetar vi aktörsgemensamt på skadeplats samt mellan och i de bakre ledningarna
- Hur Inre befäl från MRF och en högre medicinsk kompetens från Region Västernorrland arbetar inne hos SOS Alarm Sverige AB
- Hur arbetar vi aktörsgemensamt med en samlad lägesbild, information och utvärderingar

### **3.4.3 Lokalsamarbete**

Samtliga aktörer i alla förstudier är eniga. Ett ökat samnyttjande av lokaler och ytor leder till att samverkan skapas. Samnyttjande av lokaler kan leda till vardagliga möten som möjliggör samverkan i olika frågor där olika aktörer har gemensamma beröringspunkter. Det innebär att vårt jobb att skapa ett tryggare och säkrare samhälle blir bättre. Det innebär också samhällsekonomiska fördelar.

Som ett exempel kan nämnas att en uppskattad samverkansvinst, av att flera aktörer delar och gemensamt använder lokaler i Sundsvall, beräknas till mellan 5 – 10 procent av byggkostnaden.

Punkterna nedan är en grov sammanfattning av lokaler där vi ser att samnyttjande kan genomföras i Sundsvall, Timrå och i Liden.

- Samverkansrum, konferensrum
- Ledningsplats

- Aktivitetshall som kan användas både som utbildningslokaler, motionshall och även vid kriser
- Fordonsverkstad
- Tvätthall för små och stora fordon
- Gemensam tankstation
- Gemensam reception, entré till de gemensamma utrymmena
- Behov av rum för att behandla säkerhetsklassade uppgifter

## 4. Förvaltningens övervägande

### 4.1 Inledande beslut

De inledande beslutsmeningarna handlar om att ägarkommunerna ställer sig bakom samverkansmodellen och lokalsamarbetet. Underlaget till samverkansmodell som tagits fram föreslås vidareutvecklas och en uppmaning att delta i arbetet med modellen föreslås riktas till övriga i Pandora samverkande organisationer. Vad gäller lokalsamarbetet föreslås att ägarkommunerna ger sitt stöd till att MRF får tillgång till nya lokaler i Sundsvall, Timrå och Ånge. Det föreslås vidare att lokalsamarbetet ska utgå från samverkansmodellen.

### 4.2 Beslut om samverkansmodell

Beslutsmeningarna angående samverkansmodell beskriver vad modellen ska innefatta för typ av samverkan. Och att det är MRF som föreslås få uppdraget att för ägarkommunerna samordna vidareutvecklingen av modellen. Denna beslutsmening ska uppfattas så att ägarkommunerna ändå är en ordinarie part från början i arbetet. Nästa beslutmening handlar om att modellen ska spridas till andra berörda organisationer och att den ska ses i ett länsperspektiv. Sista beslutmeningen trycker på vikten av att det inte är MRF som äger arbetet med modellen utan det är alla medverkande organisationers angelägenhet.

Samverkansmodellen föreslås handla om arbete för ökad trygghet och säkerhet, både när det gäller effektiva insatser – från mindre vardagshändelser till större samhällsstörningar – och ett verkningsfyllt förebyggande arbete. Modellen föreslås även innefatta stärkande arbete inom krisberedskap och civilt försvar. Genomförande av modellens inriktning avses leda till att stärka attraktiviteten i att bo och verka i Västernorrland. Det ska helt enkelt kännas långsiktigt tryggt och säkert på ett ännu bättre sätt än idag. Västernorrland ska vara ett ledande län i arbetet med trygghet och

säkerhet som andra län vänder sig till för att finna nya arbetssätt. Mervärden ska skapas. Pandora ska framstå som ett föredöme i Sverige.

### **4.3 Beslut om lokalsamarbete**

Beslutsmeningarna avseende lokalsamarbete tar i första hand sikte på att genomföra projekteringar för nya lokaler i Sundsvall, Liden och Timrå. Och att projekteringarna föreslås avse MRF:s lokalbehov. Och att för Sundsvalls del även omfatta SOS Alarm Sveriges AB:s lokalbehov. Projekteringarna föreslås också avse berörda kommuners egna lokalbehov på de olika orterna. Även i Pandora delar av övriga samverkande organisationers lokalbehov föreslås kunna ingå i projekteringarna. Detta gäller i första hand lokaler som avses användas gemensamt mellan organisationerna. Då kan t.ex. Polisen, Region Västernorrland och Länsstyrelsen Västernorrland tillkomma.

Pandora i Sundsvall ska se som ett kvarter för olika intressenter främst inom trygghet och säkerhet. Dialogen med Polisen och Region Västernorrland visar på att dessa organisationer är intresserade av att etablera sig med egna lokaler i kvarteret. Etableringarna kan bli både i mindre och större omfattning. Sådana etableringar kommer att behöva omfattande förberedelser som t.ex. egna förstudier. Kvarteret behöver därför förberedas för olika utbyggnadstakter, med både gemensamma som enskilda delar. En viktig fråga blir hur tillräckligt stor areal av byggbar mark som kan göras i ordning trots att alla beslut om byggnationer inte kan fattas samtidigt. Att utöka den beredda marken för kvarteret i ett senare skede kan komma att orsaka betydande kostnadsfördyringar och störningar för redan inflyttade enheter.

Beslutsmeningarna avseende lokalsamarbete tar i andra hand sikte på vem som är ansvariga för genomförande av projekteringarna. Det föreslås att berörd kommun genomför projektering för sina respektive orter. Eftersom det för Sundsvalls och Timrås del rör sig om större lokaler kan det finnas skäl för dessa kommuner att vända sig till externa parter för genomförande av projektering. Det kan handla om att tillräcklig kunskap för projektering inte finns i kommunerna. Men också att avsikt kan uppkomma om att finna en sådan part som är beredd att bygga och kanske långsiktigt även äga fastigheterna ifråga. Om Sundsvall eller Timrå kommuner skulle välja att överlåta till externa parter att genomföra projektering av nya lokaler föreslås kommunerna ifråga fortfarande ha ett ansvar för att förbereda för och stödja arbetet med denna.

Övriga beslutsmeningar angående lokalsamarbete tar sikte på vikten av att söka bidrag från MSB, MRF:s ansvar att delta i projekteringarna, vad som händer efter genomförda

projekteringar, hur samverkansmodellen ska få genomslag i lokalsamarbetet och när de nya lokalerna ska stå klara.

MSB ger statliga bidrag främst till projektering och byggnationer av lednings- och teknikdelar. Tillgången till sådana bidrag behöver säkerställas så långt det är möjligt. Väljer Sundsvall eller Timrå kommuner att överlåta till externa parter att genomföra projektering är det särskilt viktigt att det råder en nära kontakt mellan MSB och berörda kommuner.

Det föreslås i en beslutsmening understrykas att MRF ska delta i arbetet med projekteringarna. Förbundet har stor kunskap om hur lokalerna bör utformas och har dessutom viktiga kontakter för arbetet. Det ligger i MRF:s intresse att underlätta för ägarkommunerna i arbetet med projekteringarna.

Kommande steg i den kommunala beslutsprocessen angående lokalsamarbete föreslås bli beslut om investeringar. Om Sundsvalls eller Timrå kommuner överlåter till externa parter att bygga och äga de nya lokalerna föreslås investeringsbeslutet ersättas av ett åtagande om att hyra extern parts lokaler eller överlåta till MRF att teckna ett sådant åtagande.

Kopplingen mellan lokalsamarbetet och samverkansmodellen är viktigt. Därför föreslås att i en beslutspunkt trycka på fördelarna med samnyttjande av lokaler. Både när det gäller rent ekonomiska delar och att enklare kunna arbeta över organisationsgränserna. Som t.ex. i gemensamma projekt av olika slag. Att spontant kunna träffas, t.ex. för Sundsvalls del inom kvarteret, ger förutsättningar för ett bättre samarbete. Gemensamma ytor för utbildning och övning, fysisk träning samt förtäring och rekreation skapar viktiga möjligheter till nytänkande samarbetsformer.

Slutligen föreslås i en beslutsmening att inriktningen ska vara att samtliga nya lokaler på de tre orterna ska vara klara år 2023. Detta gäller MRF:s, SOS Alarm Sverige AB:s och berörda kommuners lokaler. Och så stor del av de gemensamma lokalerna som möjligt. För att SOS Alarm Sverige AB ska få förutsättningar att utvecklas i Sundsvall är det särskilt viktigt att det fortsatta arbetet med att förbereda för och bygga nya lokaler för dem drivs med högsta möjliga tempo. Polisens och Regions Västernorrlands egna lokaler i Sundsvall kräver ett mer omfattande förberedelsearbete. Därför är det rimligt

att det i beslutspunkten ges en öppning om att dessa lokalers färdigställande kan komma att kräva längre tid.

## 5. Förslag till uppföljning

Direktionen får löpande information om beslutshandlingen i respektive ägarkommun.

## 6. Arbetsutskottet

Arbetsutskottet har ställt sig bakom förvaltningens förslag. Utskottet föreslår att direktionen beslutar att beslutspunkterna som tas ska förklaras omedelbart justerade. Detta för att hinna med en beslutsprocess i ägarkommunerna som tar sikte på att kunna avslutas under första halvåret 2019.

## 7. Handlingar

Följande handlingar åberopas och bilagras:

- Sammanfattande presentation Pandora
- Huvudrapport Operativ översyn
- Visions- och förberedelsearbete
- Förstudierapport Pandora
- Förstudierapport Timrå
- Förstudierapport Liden

Bilagor finns tillgängliga hos Medelpads Räddningstjänstförbund.

Per Silverliden  
Förbundschef

Mats Bergmark  
Avdelningschef