

Vår Framtids förslag till svar på revisionsrapport daterad 2021-12-14

Grundläggande granskning

Från rapporten:

Slutsats och rekommendationer

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att nämnden behöver se över arbetet med målstyrning och ändamålsenlig uppföljning samt vidta åtgärder för att nå en budget i balans. Vidare bedömer vi att nämnden behöver förstärka arbetet med intern kontroll.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi utbildningsnämnden

- att se över arbetet med målstyrning samt ändamålsenlig uppföljning, se avsnitt 3.1
- att alltid upprätta en handlingsplan när underskott prognostiseras, se avsnitt 3.2
- att se över arbetet med intern kontroll samt vidta åtgärder där avvikelser rapporteras, se avsnitt 3.3
- att förstärka arbetet med risk- och väsentlighetsanalys, se avsnitt 3.3

Förslag till svar:

1. *se över arbetet med målstyrning samt ändamålsenlig uppföljning*

Vi delar revisorernas uppfattning om att processen kring verksamhetsmål har varit undermålig. Ånge kommun håller redan på att implementera en mer ändamålsenlig modell för målstyrningen för hela verksamheten, då det fanns behov av att se över detta över hela linjen. Målstyrningen håller således på att reformeras kommunövergripande, vilket kommer med automatik att styra upp även Utbildningsnämndens målarbete.

Beslut och måldokument för 2022 bifogas för kännedom.

2. *alltid upprätta en handlingsplan när underskott prognostiseras*

Vi delar revisorernas uppfattning att nämnden måste göra mer för att upprätthålla en budget i balans. Förvisso är verksamheten under Utbildningsnämndens ansvar svår att budgetera, då den dels har många osäkerhetsfaktorer (ex.v. svårförutsett behov av platser i grundsärskolan eller antal elever som väljer skolgång hos annan huvudman) och dels dras med bekymret att verksamhetsåret (läsåret) inte löper med budgetåret (kalenderår), men det är rimligt att kräva snabbare reaktion med upprättande av handlingsplan om prognoserna börjar peka i problematisk riktning. Vi tar till oss revisorernas synpunkter i frågan.

3. *se över arbetet med intern kontroll samt vidta åtgärder där avvikelser rapporteras*

Vi har i nuläget har ett pågående arbete med årsklockan där vi avser att, enligt internkontrollplanen, föra in uppföljning av internkontrollen. I och med det ser vi att uppföljningen av intern kontroll kommer att bli en naturlig del av det systematiska kvalitetsarbetet.

4. *förstärka arbetet med risk och väsentlighetsanalys.*

Revisorernas synpunkter och rekommendation har vi svårt att tolka. Vi skulle önska ett förtydligande av kritiken för att ha möjlighet att förbättra arbetet.

I rapportens inledande del står följande:

Revisionen önskar att utbildningsnämnden lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten. Svar önskas senast den 21 mars 2022. Revisorerna önskar utöver det få en redovisning över vilka åtgärder som nämnden avser att vidta med anledning av att målet gällande andelen elever behöriga till nationellt gymnasium inte bedöms uppnås.

Utöver de fyra punkterna som besvaras ovan önskar alltså revisionen även svar på vilka åtgärder nämnden avser att vidta med anledning av att målen gällande andelen elever behöriga till nationellt gymnasium inte bedöms uppnås.

Frågan är högaktuell då läget enligt betygsrapporterna inte ser bättre ut för 2022 än för 2021.

Vi måste av respekt för revisionen och skattebetalarna, men framförallt av respekt för elever och personal i skolan ärligt besvara detta och upprätta en plan som grund för hur vi ska komma till rätta med problemet .