

Målarbete

För Ånge kommuns
nämnder - budget 2022



Ny vision – nya känsla – nya sätt

- ✓ Målen sätts på den nivå de hör hemma. Nämnden beslutar över sin verksamhets mål. Frihet finns att välja att göra långsiktigare mål. Mål sätts där vi vill se en utveckling/förflyttning.
- ✓ Agenda 2030 är integrerad i styrmodellen genom fokusområdena.





Årets uppdrag till nämnderna

Ta fram 35 utvecklande mål för
nämndens verksamhet

*Processen med att utforma
styrmodellen är igång*





Vi förhåller oss till:

- ✓ Grunduppdraget för nämnden; uppdraget från staten, regionen och kommunen:
 - ✓ Statliga uppdrag, RUS, agenda 2030
 - ✓ Kommunens vision och fokusområden & ekonomiska ramar.

Kommunens budgetdokument

(**prioriteringar och insatser** på fullmäktigenivå sätts 25 oktober i år)





Politiska mål:

→ **De politiska målen tydliggör utmaningar och politiska prioriteringar.**

Målen bygger på en faktabaserad nulägesanalys och politiska prioriteringar. De fokuserar i första hand på problem, utmaningar och förbättringar som den egna verksamheten kan påverka och arbeta med. Utöver det utgår målen givetvis från politikens viljeinriktningar och ambitioner

→ **De politiska målen har invånarna och företagen i fokus**

Att uppfylla ett politiskt mål ska i första hand skapa värde för de som kommunens service och tjänster riktar sig till. Målen ska leda till effekter och resultat som skapar ett kvalitativt mervärde ur invånarnas och företagens perspektiv. Nämndernas mål utgår därför från deras uppdrag, det vill säga syftet med verksamheten.

→ **De politiska målen kan vara både långsiktiga och kortsiktiga**

Mål kan innebära att komma till rätta med ett problem inom ett år. Mål kan också syfta till ett framtida tillstånd som det kan ta flera år att uppnå. Nämndernas mål kan därför både vara kortsiktiga (1 år) eller långsiktiga (2 till 4 år)



Politiska mål:

→ **De politiska målen är tydliga**

Politiska mål ska vara tydliga och inte vara öppna för tolkning. Med tydliga mål blir det klarare för verksamheten vad den ska uppnå och vad som är prioriterat.

→ **De politiska målen är mätbara så långt det är möjligt**

För att kunna avgöra om ett mål är uppnått eller inte ska det helst vara mätbart. För att inte mål ska avgränsas vad som är enkelt mätbart är det möjligt att sätta mål som inte är mätbara. Det blir i dessa fall förvaltningens uppgift att göra en professionell bedömning om målet är uppnått eller inte.

→ **De politiska målen ska vara möjliga att uppnå**

För att mål ska vara beteendedrivande och inspirerande måste verksamheten kunna påverka måluppfyllelsen som medarbetarna upplever att de kan arbeta mot och uppnå motiverar och engagerar. Mål som ligger utanför verksamhetens kontroll riskerar att få motsatt effekt.



Mål och plan

Överlämnas till

Uppföljning till

Resursfördelning

kommunfullmäktige

Kommunfullmäktiges
prioriteringar &
aktiviteter

Kommunchefens
ledningsgrupp
vart fjärde år

Kommunfullmäktige
årligen
(årsredovisning)

Fördelar styrelsens
och nämndernas
ramar

kommunstyrelse

Kommunstyrelsens
mål

Kommunchefens
ledningsgrupp
årligen

Styrelsen

Inom styrelsens
ramar

Nämnder

Nämndensmål

Verksamhetens
ledningsgrupp

Nämnden

Inom ram

verksamhet

Plan för verksamheten

Verksamheten

Verksamhetschef

Inom ram



Underlag – våra fem fokusområden:

Hållbar vardag

*"Vi har en **levande landsbygd** med **hållbar infrastruktur** för alla. Det är **enkelt** att bo var man vill i kommunen **Decentraliseringen**, **digitaliseringen** och ett **stärkt näringsliv** har skapat **förutsättningarna** som behövs i form **jobb** och **serviceutbud**. Landskapet och samhället är **välvärdat** och tilltalande.*

Medborgarna:

- ✓ Levande landsbygd
- ✓ Decentralisering
- ✓ Bra vägar
- ✓ Kollektivtrafik
- ✓ Stärkt näringsliv
- ✓ Håll rent och snyggt

Lyfte frågor om:

Företagen:

- ✓ Serviceutbud
- ✓ Hållbar infrastruktur

Workshops:

- ✓ Förutsättningar

Politiker:

- ✓ Fysisk miljö

RUS, Agenda 2030:

- ✓ Digitalisering
- ✓ Stad och land

Hållbar hälsa

*Det finns gott om **mötesplatser**, **aktiviteter** och ett brett **kulturutbud** för alla ute i bygderna och i centralorterna som stimulerar **livslust**, **kreativitet**, **rörelse** och ett **hälsosamt liv** hos barn, unga, vuxna och gamla.*

Lyfte frågor om:

Medborgarna:

- ✓ Aktiviteter
- ✓ Mötesplatser

Barnen:

- ✓ Rörelseaktiviteter
- ✓ Kultur
- ✓ Kreativitet

Politiker:

- ✓ Fritid
- ✓ Aktiviteter



Hållbar gemenskap

*Platsen andas **avslappnad exklusivitet** – en sådan där **gemenskap** man vill vara med i, som står stadigt för **trygghet, inkludering, delaktighet** och **demokrati**. Vi lever med **frihetskänsla** OCH känner **glädje** i att ta ansvar för vårt **värdskap**. Vi **välkomnar** varmt nya människor, företag och idéer. Det är **by-känslan** och **by-mentaliteten** vi är stolta över.*

Medborgarna:

- ✓ Gemenskap
- ✓ Trygghet

Företagen:

- ✓ By-känslan
- ✓ Värdskap
- ✓ Välkomnande

Barnen:

- ✓ Gemenskap
- ✓ Delaktighet

Politiker:

- ✓ Mentalitet

Workshops:

- ✓ Trygghet
- ✓ Frihet

RUS, Agenda 2030:

- ✓ Partnerskap
- ✓ Inkluderande

Lyfte frågor
om:

Hållbar kompetens

Vi driver stadigt på **samhällsutvecklingen** genom **kompetens- och näringslivsutveckling**. Vi har **framtidstro** och **viljestyrka**, och strävar alltid efter att vara **förebilder**. Vi är **nyfikna, välkomnar förändring**, och söker efter **nya trender** och **möjligheter** att **undersöka och upptäcka**.

Medborgarna:

- ✓ Framtidstro

Företagen:

- ✓ Kompetensutveckling
- ✓ Näringslivsutveckling
- ✓ Samhällsutveckling

Barnen:

- ✓ Undersöka och upptäcka
- ✓ Nyfikenhet

Workshops:

- ✓ Förebilder
- ✓ Viljestyrka

RUS, Agenda 2030:

- ✓ Kompetensutveckling
- ✓ Näringslivsutveckling
- ✓ Samhällsutveckling
- ✓ Nyfikenhet

Lyfte frågor
om:

Hållbar natur

*Vi nyttjar våra **styrkor** och förädlar våra **tillgångar** vist med **respekt, vördnad** och i **samförstånd** för att **mätta resursbehoven idag utan att äventyra framtida generationers möjligheter.** Vi tar hand om det vi har och vågar satsa på det vi är beroende av på.”*

Lyfte frågor om:

Medborgarna:

- ✓ Orörd natur
- ✓ Ta hand om det vi har
- ✓ Håll rent och snyggt
- ✓ Vi "gräver där vi står"

Företagen:

- ✓ Värdera våra tillgångar
- ✓ Vi "gräver där vi står"

Politiker:

- ✓ Fysisk miljö
- ✓ Geografisk placering

RUS, Agenda 2030:

- ✓ Hållbar utveckling
- ✓ Smart specialisering



En överblick

av kommunens
fokusområden och hur de kopplar till Regional
utvecklingsstrategi och Agenda 2030:

Våra fokusområden

Ett Västernorrland



Hållbar vardag

Målområde: "År 2030 är Västernorrland den plats människor väljer för att leva och besöka"
Principer: "Digitalisering", "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet"
Prioriteringar: "Upplevd närhet till omvärlden oavsett om den är fysisk eller digital", "Ett funktionellt och sammanhållet system för hållbart resande"



Hållbar hälsa

Målområde: "År 2030 är Västernorrland den plats människor väljer för att leva och besöka"
Principer: "Digitalisering", "Jämställdhet"
Prioriteringar: "Växande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder"



Hållbar gemenskap

Målområde: "År 2030 har Västernorrland som plats stärkts ur ett nationellt och globalt perspektiv"
Principer: "Flemivästyre", "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet", "Låt aktörer gå före - alla behöver inte vara med på allt", "Testa nytt och kontinuerligt lärande"
Prioriteringar: "Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden"



Hållbar kompetens

Målområde: "År 2030 är Västernorrland platsen där företag och organisationer väljer att växa"
Principer: "Digitalisering", "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet", "Testa nytt och kontinuerligt lärande"
Prioriteringar: "Kraftsamla för att skapa, attrahera och behålla kompetens", "Alla ska ha grundläggande behörighet från grundskola och gymnasium", "Skola och arbetsliv samverkar kring arbetsmarknadens möjligheter för ökad matchningsgrad", "Fler nya och växande hållbara företag och fler företagsamma invånare"



Hållbar natur

Huvudmålområde: "År 2030 är Västernorrland platsen där företag och organisationer väljer att växa"
Principer: "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet"
Prioriteringar: "Ett sammanbundet logistiksystem som ger kraftigt minskad klimatpåverkan från länets transportsektor", "Utvecklade styrkeområden genom smart specialisering"



A watercolor palette with various colors of paint in wells, including red, purple, blue, green, and yellow. The background is slightly blurred and has a dark overlay.

Prioriteringar i fokusområdena

- Sätts på en övergripande nivå i fullmäktige 25 oktober 2021
- Förskjuten tidsplan: Nämnderna kommer besluta om sina respektive mål för 2022 innan fullmäktige har gjort klart prioriteringarna.
 - Det kan komma att innebära att nämnden behöver väga in fullmäktiges prioriteringar i sin verksamhet. Årshjulet är ännu inte riktigt synkat med ny vision, men faller på plats allt eftersom!