

Kommunstyrelsen

Olof Bäckman

Uppföljning av risk- och konsekvensanalys för ny politisk organisation

Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen besluta att

1. Anta förslag till reviderad risk- och konsekvensanalys.

Ärendet i korthet

Kommunen är på väg till en ny politisk organisation, som träder i kraft 2023-01-01. Arbetet utgår från kommunfullmäktiges projektplan, som beskriver ett antal aktiviteter, bland annat uppföljningen av risk- och konsekvensanalys.

Förvaltningens övervägande

Enligt kommunfullmäktiges projektplan för ny politisk organisation ska en risk- och konsekvensanalys antas som ska följas upp två gånger per år. Risk- och konsekvensanalysen bereds av ledningsgruppen och revideras av kommunstyrelsen. Risk- och konsekvensanalysen har identifierat ett antal riskområden, dels baserade på partiernas remissvar under 2021, men även utifrån förvaltningens analys av förändringen.

Varje riskområde har olika konsekvenser och olika stor sannolikhet att inträffa. Ju större sannolikheten är att en risk sker, och ju större konsekvenser en risk innebär, ju mer måste vi arbeta för att undvika den. Rent praktiskt, varje riskområde får ett sannolikhetsvärde mellan 1 och 4 och ett konsekvensvärde mellan 1 och 4. Dessa värden multipliceras med varandra och det värdet är riskvärdet. Riskvärdet kan variera mellan 1 och 12. Ju lägre värdet är, ju mindre aktiva åtgärder sätts in. Ju högre värdet är, desto mer arbetar vi aktivt med den.

I underlaget finns risk- och konsekvensanalysen från juni månads uppföljning, samt förvaltningens förslag till revidering för att förenkla jämförelsen.

De risker som föreslås justeras redovisas nedan.

Demokratisk belastning, risk att kommunstyrelsen får ohanterligt mycket ärenden

Denna risk identifierar den belastning som följer av att majoriteten av alla politiska beslut tas av en nämnd (kommunstyrelsen) istället för fyra. Riskvärdet föreslås

Kommunstyrelsen

Olof Bäckman

minskas från 6 till 3. Detta till följd av de rutinförändringar som genomförts under året under kommunledningsförvaltningen och som har införts för övriga förvaltningar under sista kvartalet.

Detta innebär att detta riskområde inte längre följs enligt de antagna indikatorerna, utan enbart inom ramen för projektplanen.

Organisatorisk effektivitet, utskott blir "nämnder"

Den här risken avser att utskott inte agerar som utskott, utan behåller flera rutiner från "nämndstiden". Riskvärdet föreslås minskas från 12 till 8. Utifrån projektplanen har ett antal utbildningstillfällen planerats, men som ett medel för att möta denna risk har ett stort antal extra utbildningar, workshops och diskussioner genomförts med nämnder, presidier, partier och kommunfullmäktige. Även ett antal extra utbildningar med förvaltningarna har genomförts.

Konsekvensen ifall denna risk skulle falla in är inte förändrat – utan är fortfarande ett viktigt område som kan vara särskilt svårt att adressera med struktur. Här är relationen mellan förvaltning och politik samt politik och politik lika viktiga.

Struktur, kapacitet och resurser för förändring

Den här risken avser det förberedande arbetet inför den nya politiska organisationen. Bland riskområdena ingår arbetet med styrdokument, både framtagandet av nya och revidering av gamla. Den här riskens riskvärde föreslår förvaltningen ökas från 8 till 12. Detta till följd av att nämndernas styrdokument inte reviderats enligt tidsplanen. De styrdokument som är organisatoriskt förutsättande följer tidsplanen. De styrdokument som ligger efter är verksamhetsreglerande styrdokument. Vissa av dessa hänvisar till t.ex. socialnämnden – dessa kan enkelt korrigeras genom ett generalbeslut från kommunfullmäktige att flytta dokumentansvar till kommunstyrelsen och redaktionellt anpassa dokumenten. Däremot finns andra styrdokument som beskriver processer. I de fall att dessa processer förutsätter politiska beslut i olika instanser är revideringen inte nödvändigtvis lika enkel, utan kan innebära reviderade processer såväl som dokument.

Arbete har intensifierat inför sista perioden av året.

Strukturella förutsättningar, konsekvensen av speciallagstiftnings effekt på ny organisationsmodell

Kommunstyrelsen

Olof Bäckman

Den här risken avser fånga upp risken som följer med att ha en stor nämnd, då vissa ärenden är integritetsmässigt känsliga. Riskvärdet för denna bedöms ha minskat från 3 till 2. Detta då i ett parallellt ärende så föreslås kommunfullmäktige utöka beslutsmandaten för myndighetsnämnden. Förvaltningen är bekväm i att lösningen med myndighetsnämndens ansvar för dessa typer av ärenden ger kommunen både den rättssäkerhet och effektiviteten som ärendetypen kräver.

Detta innebär att detta riskområde inte längre kommer följas utöver vad som anges i projektplanen.

Sekretesshantering, stor kommunstyrelse gör att sekretessärenden försvåras

Den här risken beskriver hanteringen av sekretess. Det finns en rätt så stor överlappning med föregående risk, men skillnaden är att denna risk avser själva informationen och inte hanteringen. Den här risken har bedömts minska från 8 till 4, med liknande motiveringar som föregående rubrik. En myndighetsnämnd har stora möjligheter att hantera redovisning av delegationsbeslut och protokoll på ett så integritetsvårnande och sekretessmässigt anpassat sätt som möjligt.

Ånge kommuns vision

Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.

Fokusområde Hållbar vardag

Ärendet har ingen bärighet på hållbar vardag.

Fokusområde Hållbar hälsa

Ärendet har ingen bärighet på hållbar hälsa.

Fokusområde Hållbar gemenskap

Ärendet har ingen bärighet på hållbar gemenskap.

Fokusområde Hållbar kompetens

Ärendet har ingen bärighet på hållbar kompetens.

Fokusområde Hållbar natur

Ärendet har ingen bärighet på hållbar natur.