



2025 01 21

Ånge kommun
Lekmannarevisorerna i
Ånge Fastighets- och Industri AB

För kännedom:
Kommunstyrelsen
Kommunfullmäktiges presidium

Svar på Revisionsrapport: Granskning av Drift och underhåll

KPMG har av lekmannarevisorerna haft i uppdrag att genomföra en granskning av drift och underhåll i Ånge Fastighets- och Industri AB, ÅFA.

Lekmannarevisionen har önskat att ÅFAs styrelse senast 2025 01 24 ska lämna synpunkter på slutsatser som finns redovisade i KPMGs rapport daterad 2024 10 21.

Styrelsens svar framgår nedan.

A blue ink signature of Per-David Wennberg, consisting of a large, stylized initial 'P' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

Per-David Wennberg, ordförande

A purple ink signature of Nils-Erik Flemström, featuring a large, stylized initial 'N' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

Nils-Erik Flemström, vice ordförande



Som resultat av granskningen rekommenderar KMPG att styrelsen för ÅFA:

1. Förtydligar riktlinjer och rutiner för drift och underhåll, genom att exempelvis dokumentera årshjul, dagordning och mötesstruktur, återrapportering och underhållsplanering.
2. Säkerställer att det påbörjade arbetet med att kartlägga, riskbedöma och dokumentera fastigheternas drift- och underhållsbehov fullföljs.
3. Säkerställa att arbetet med införande av underhållsplaner för respektive fastighet fullföljs.
4. Säkerställa att avstämning mellan planerat underhåll och faktiska åtgärder sker och dokumenteras i befintligt fastighetssystem.
5. Utvecklar dokumentation och protokoll för att tydliggöra spårbarhet av information till styrelsen samt styrelsens fattade beslut.
6. I enlighet med ägardirektivet aktivt delta i utvecklingsarbetet som bedrivs i kommunen samt verka för att initiera ett arbete med att utveckla en långsiktig lokalförsörjningsplan för kommunens fastigheter.

Styrelsen för ÅFA ger följande synpunkter

1. Styrelsen följer de riktlinjer och det årshjul som lagts fast i styrelsens arbetsordning och som årligen revideras. För närvarande bedömer styrelsen att arbetsordningen ger den ledning styrelsen behöver för att löpande följa och följa upp bolagets arbete med drift, underhåll och underhållsplanering. Vid behov kommer styrelsens arbetsordning justeras.
2. Styrelsen kommer att säkerställa att det påbörjade arbetet med att kartlägga, riskbedöma och dokumentera fastigheternas drift- och underhållsbehov fullföljs.
3. Styrelsen kommer att säkerställa att arbetet med införande av underhållsplaner för respektive fastighet fullföljs.
4. Styrelsen kommer säkerställa att planerat underhåll och faktiska åtgärder sker och dokumenteras i företagets befintliga system.
5. Styrelsen bedömer att den sekreterartjänst som Ånge kommun tillhandahåller på ett fullgott sätt säkerställer att dokumentation och protokoll ger spårbarhet av information till styrelsen samt styrelsens fattade beslut. Styrelsen kommer tillsammans med Ånge kommun fortlöpande utvärdera och utveckla rutiner och arbetsmetoder för styrelsearbetets dokumentation.
6. Styrelsen kommer säkerställa att bolaget aktivt deltar och bistår ägaren i kommunens utvecklingsarbete och lokalförsörjning i enlighet med ägardirektivet.