

# **Målavstämning**

## **kommunfullmäktige Tertial**

### **3**

### **Ånge**



## Innehållsförteckning

<b>1 Inledning</b> .....	<b>4</b>
<b>2 Kort sammanfattning av styrmodell</b> .....	<b>5</b>
<b>3 Redovisning av kommunfullmäktiges mål</b> .....	<b>7</b>
3.1 Barn och Unga .....	7
3.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner, med grundskoleresultat som ligger på hög nivå i riket. ....	7
3.2 Vuxna .....	9
3.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser. ....	9
3.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.....	11
3.3 Äldre +65.....	12
3.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livsmiljöer och hög kvalitet för alla. ....	12
3.4 Tillväxt.....	13
3.4.1 Ånge ska år 2026 ha 10 000 innevånare.....	13
<b>4 Redovisning av koncernens mål och utfall</b> .....	<b>16</b>
4.1 Barn och Unga .....	16
4.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner, med grundskoleresultat som ligger på hög nivå i riket. ....	16
4.2 Vuxna .....	17
4.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser. ....	17
4.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.....	18
4.3 Äldre +65.....	19
4.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livsmiljöer och hög kvalitet för alla. ....	19
4.4 Tillväxt.....	20
4.4.1 Ånge ska år 2026 ha 10 000 innevånare.....	20
<b>5 Sammanfattning</b> .....	<b>22</b>

## 1 Inledning

Den här rapporten avser den första redovisningen av kommunens arbete med kommunfullmäktiges antagna mål. Rapporten utgår från kommunens styrmodell, som beskrivs nedan. Rapporten riktar sig till kommunfullmäktige och är ett av de främsta plattformarna för att ge våra förtroendevalda möjlighet att agera och prioritera kommunens arbete, för att nå de uppsatta målen.

## 2 Kort sammanfattning av styrmodell



*"Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd."*

Ånge kommuns vision, antagen vid kommunfullmäktige 2021-09-29

Så lyder Ånge kommuns vision. Visionen ska genomsyra all verksamhet och utgör det långsiktiga målet för Ånge kommun.

Kommunfullmäktige förvaltar den visionen när de antar politiska mål för mandatperioden. Dessa mål kan vid behov justeras under mandatperioden. Det innebär att kommunfullmäktiges mål är långsiktiga och sträcker sig över åren. Kommunfullmäktiges mål har ett antal mått kopplat till sig och det är dessa mått som avgör om målen har nåtts. Kommunfullmäktiges mål ska brytas ner av kommunstyrelsen och de helägda bolagen.

Dessa mål arbetar kommunstyrelsen och bolagen med under ett år i taget, och vid varje tertial bedöms hur väl arbetet går med målen. Dessa bedömningar utgör grunden för bedömningen av kommunfullmäktiges mål. Det betyder att det är kommunstyrelsen respektive bolagsstyrelserna som axlar det huvudsakliga ansvaret att kommunfullmäktiges mål uppfylls.

Kommunfullmäktiges mål har ett antal mått kopplade till sig. Dessa mått utgår från nationella statistikdatabaser, så som Kolada och SCB. Kommunfullmäktige beslutar i särskilt beslut vad som krävs för att dessa mått ska bedömas som uppfyllda. För 2024 har kommunfullmäktige beslutat att om mer än hälften av måtten pekar på en positiv utveckling så är målet uppnått. Utöver detta så bedöms och kommenteras respektive mål utifrån kommunstyrelsens och bolagens målnedbrytningar.

Majoriteten av statistiken på Kolada och SCB sammanställs årsvis, där varje mått har ett eget rapporteringstillfälle. Rapporteringstillfällena sker inte i relation till tertialen, vilket innebär att det inte alltid finns aktuell statistik för rapporteringsperioden.



### 3 Redovisning av kommunfullmäktiges mål

I det här kapitlet redovisas kommunfullmäktiges mål för mandatperioden. Till varje mål redovisas en statusbedömning och en kommentar/analys. I vissa fall är denna bedömning svår att göra, då statistik för det aktuella året inte alltid finns tillgängligt. I dessa fall lutar sig förvaltningen på historisk data och aktuella trender, samt utfallet av kommunstyrelsens och bolagens självständiga målarbeten för att bedöma i vilken riktning arbetet går.

Verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk redovisning redovisas i den ekonomiska redovisningen, alltså i ett eget ärende.

Varje mål har ett antal mått kopplat till sig. Dessa mått redovisas i detta kapitel. Varje mått kan ha en kommentar som analyserar utfall och trend.

Kommunstyrelsens och bolagens självständiga målarbete redovisas i nästa kapitel.

#### 3.1 Barn och Unga

##### 3.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner, med grundskoleresultat som ligger på hög nivå i riket.

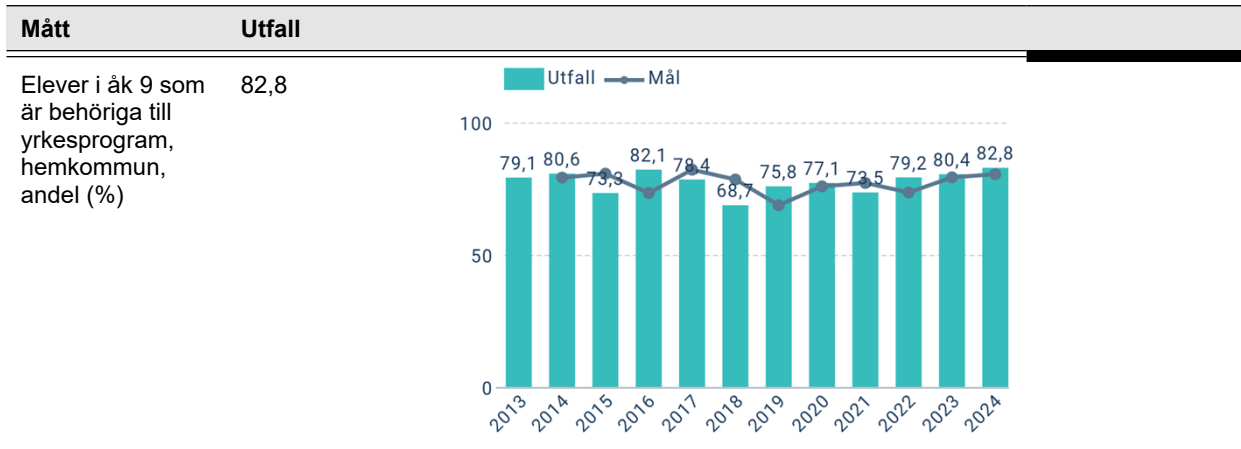
#### Bedömning

● Uppfyllt

#### Kommentar

Två av tre mått visar förbättringar, vilket innebär att målet enligt styrmodellen är uppfyllt. Kommunstyrelsen har genomfört flera insatser för att skapa en tryggare miljö för barn och ungdomar. Exempel är utökade fritidsverksamheter för yngre barn samt fältassistenter som stärker tryggheten. ÅFA har tillhandahållit ändamålsenliga lokaler för utbildning, vilket bidrar till en förbättrad lärandemiljö. Ånge Energi har engagerat ungdomar genom studiebesök och informationsinsatser om energi- och hållbarhetsfrågor, vilket stärker ungdomars koppling till kommunen. Trots att vissa indikatorer ligger under det nationella snittet är förbättringarna tillräckliga för att målet ska anses uppnått.

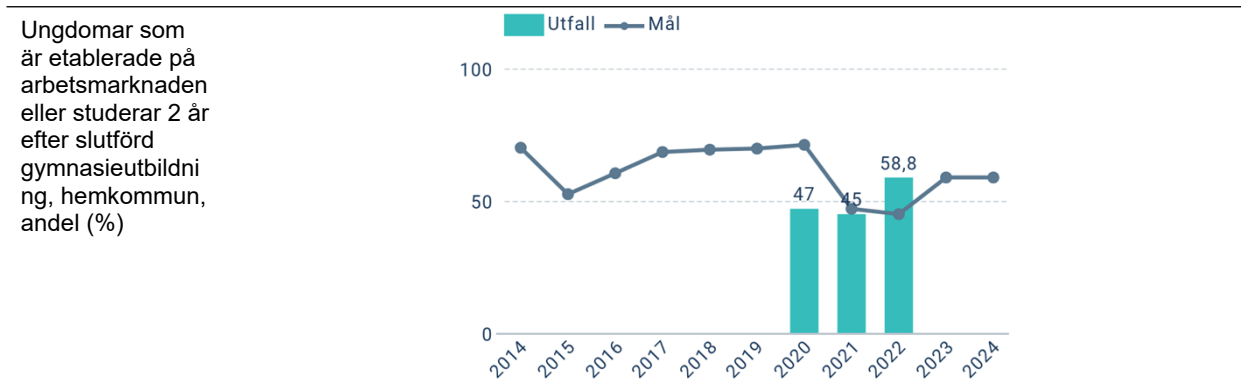
Mått	Utfall
------	--------



### Kommentar

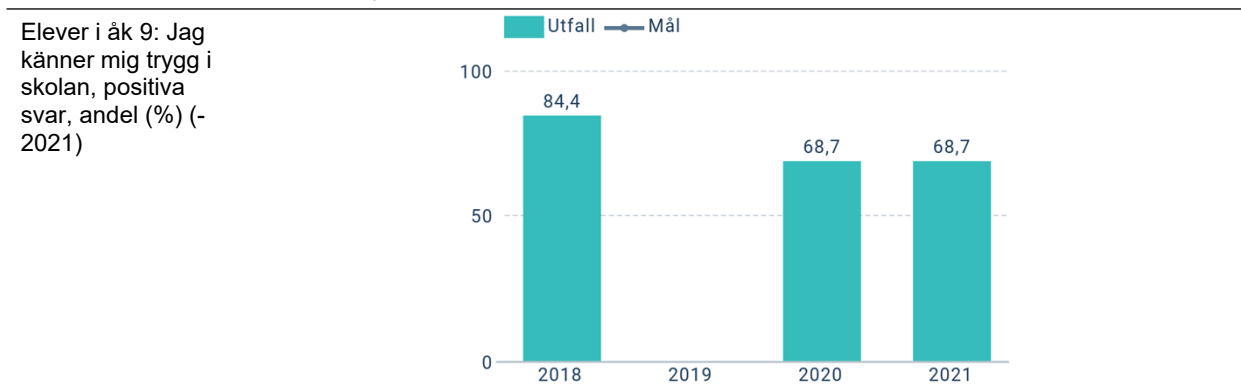
Statistik för 2024 är inte sammanställd ännu, då terminerna inte följer kalenderåret. Förvaltningen noterar dock att målet för 2024 är 80,4 %, vilket i sig är ett högt mål för kommunen. Sedan 2013 har kommunen nått det målet vid 3 tillfällen; 2014, 2016 och 2023.

På nationell nivå låg nivån 2023 på 84.1% (ovägt medel), en nivå som kommunen inte nått de senaste 10 åren.



### Kommentar

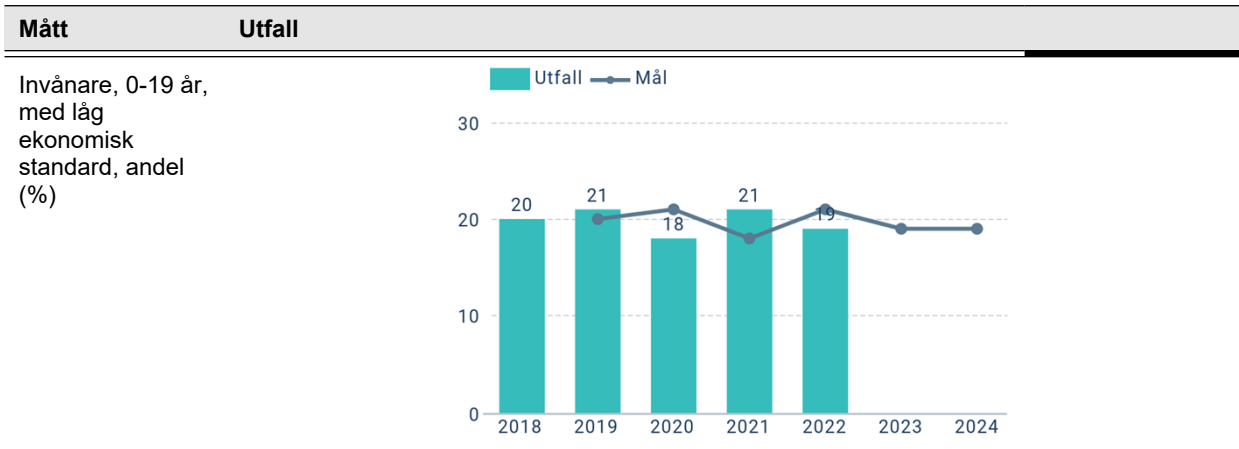
Detta mått slutades följas nationell 2021, varvid ingen aktuell statistik kan tas fram eller analyseras. Förvaltningen föreslår att måttet ersätts eller stryks.



### Kommentar

Detta mått slutades följas nationell 2021, varvid ingen aktuell statistik kan tas fram eller analyseras. Förvaltningen föreslår att måttet ersätts eller stryks.






#### Kommentar

Statistik för 2023 sammanställs v3 2024. Förvaltningen noterar att, förutom år 2020, har kommunen legat sämre till än det nationella snittet de senaste 10 åren, med mellan 2 och 3 procentenheter.

## 3.2 Vuxna

3.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser.

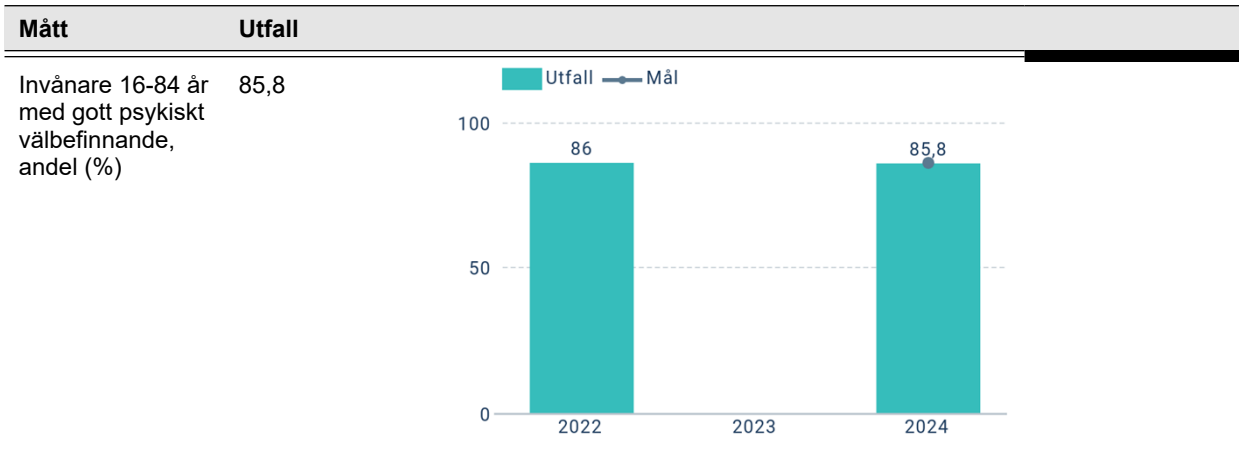
#### Bedömning

 Delvis uppfyllt

#### Kommentar

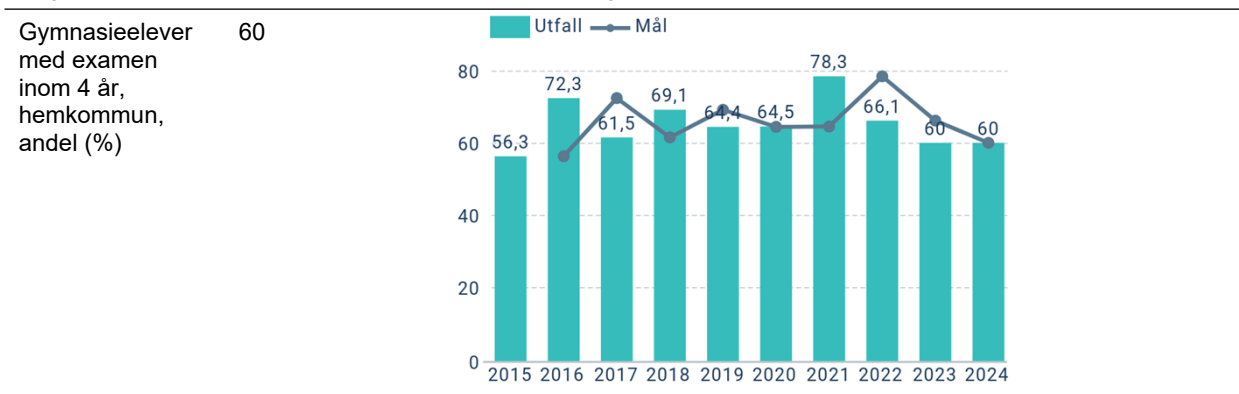
Kommunstyrelsen har satsat på hälsofrämjande arbetsplatser genom utbildningar och föreläsningar om arbetsmiljö samt uppföljning av medarbetarnas välbefinnande. Insatser för att minska övertid och sjukfrånvaro har genomförts, men resultaten är inte tillräckliga för att visa en tydlig förbättring. Friskvårdsbidraget har utökats, och en informationskampanj har lanserats för att öka nyttjandet. ÅFA har fortsatt sitt arbete med lönekartläggning, medarbetarundersökningar och trivselhöjande aktiviteter, vilket resulterat i låg personalomsättning och god trivsel. Ånge Energi har främjat en jämställd arbetsmiljö och fokuserat på kompetensutveckling genom samarbeten med branschaktörer. Trots flera framgångar kvarstår utmaningar, särskilt i att minska sjukfrånvaro och förbättra arbetsmiljön inom vissa verksamheter.

Mått	Utfall
------	--------



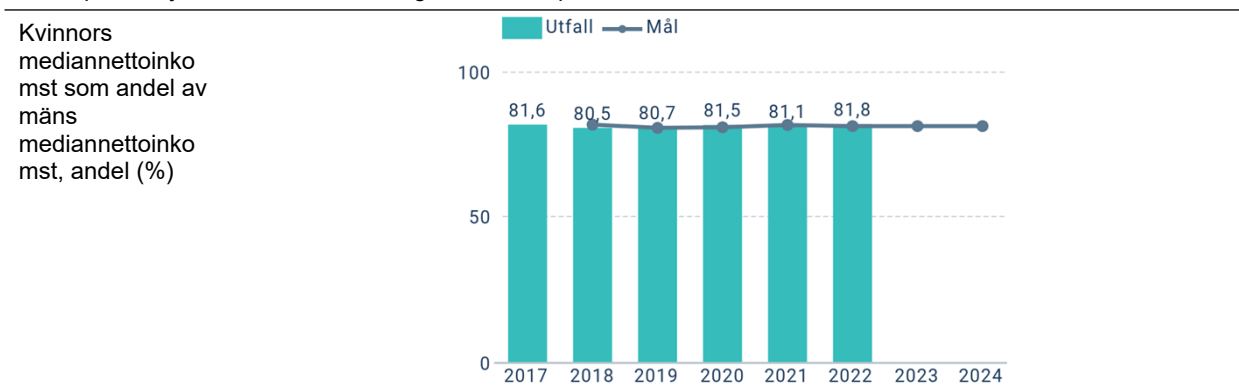
#### Kommentar

Detta mått sammanställs av Folkhälsomyndigheten, Hälsa på lika villkor (HLV) samt Liv & Hälsa (LH). Det finns dataluckor för Ånge kommun, varvid en trendutveckling inte kan följas i skrivande stund. För 2024 uppvisade Ånge kommun ett resultat på 85,8%, där det nationella genomsnittet var nära identiskt på 85,9%.



#### Kommentar

Sedan 2021 har kommunen sett en mycket stark nedgång, från 78,3% till 60,0% 2023. Sedan 2015 har kommunen legat på omkring 63%, medan det nationella genomsnittet ligger på omkring 72% (ovägt medel). 2024 slutar på 60%, jämfört med nationella genomsnittet på 73,3%.



#### Kommentar

För detta mått saknas statistik för 2023 och 2024. Förvaltningen noterar dock en ständigt ökande trend i kommunen, likt riket. Dock ligger kommunen konsekvent marginellt före det nationella genomsnittet de senaste 10 åren.

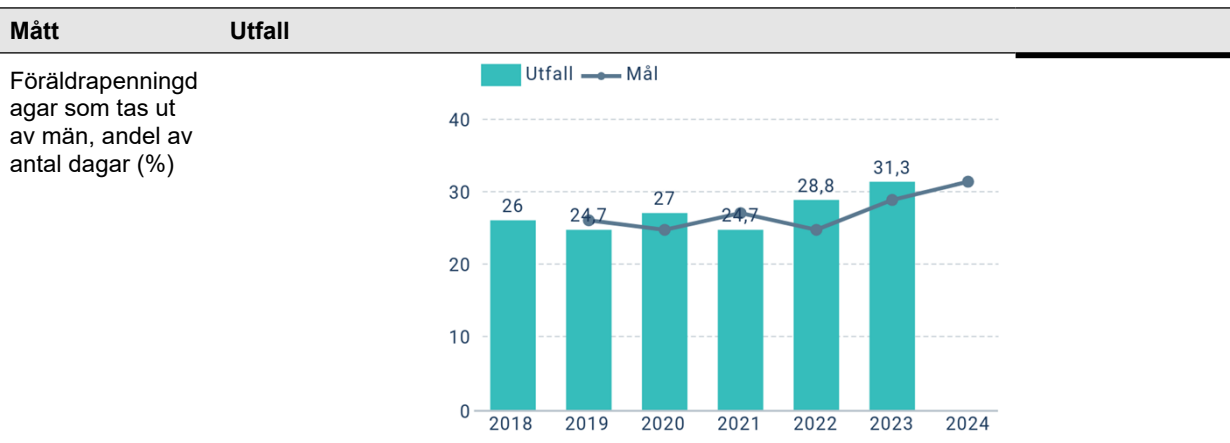
### 3.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

#### Bedömning

● Uppfyllt

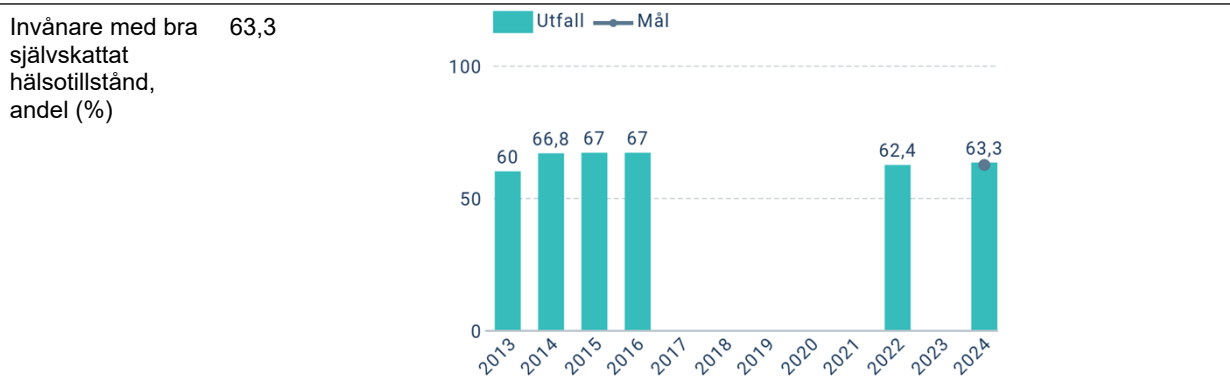
#### Kommentar

Båda måtten visar förbättringar och en positiv trend över tid. Kommunstyrelsen har etablerat fler eftergymnasiala utbildningsplatser genom samarbete med universitet och högskolor samt ett nytt lärcentrum som möjliggör distansstudier. Satsningar på yrkesutbildningar och validering av tidigare erfarenheter har hjälpt fler att stärka sin kompetens. ÅFA har implementerat kompetensvalidering enligt Sobonas modell, vilket främjar både personalutveckling och ökad attraktivitet på arbetsmarknaden. Arbetslösheten har minskat betydligt genom strategiska åtgärder som praktikplatser och stöd till långtidsarbetslösa. Dessa insatser skapar en långsiktigt gynnsam miljö för livslångt lärande i Ånge.



#### Kommentar

Utfallet år till år är lite varierande i kommunen, men de sedan 2021 har andelen gått ifrån 24,7% till 31,3% 2023. Det nationella genomsnittet är lite jämnare mellan åren, varvid en direkt jämförelse är svår att göra, men förvaltningen bedömer att utvecklingen går i en bra takt och att kommunen utvecklas i minst lika hög takt som kommungenomsnittet. Statistik för 2024 är inte sammanställd och publicerad ännu.



#### Kommentar

Statistiken sammanställs inte varje år, varvid en trend är svår att uttala sig om. Folkhälsomyndigheten, som


Mått	Utfall
------	--------

sammanställer detta nyckeltal, gör inte det för alla kommuner alla år. Vissa år är vissa kommuner inte med. Ånge kommun har en datalucka under perioden 2017-2021, varvid en trend är svår att tyda. Vid de mätställen där det finns data, har kommunen legat mellan 2% och 9% lägre än det nationella genomsnittet. för 2024 uppgick kommunens resultat till 63,3%. En svag förbättring från 2022, men fortfarande märkbart efter det nationella genomsnittet på 68,6%.

### 3.3 Äldre +65

#### 3.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livsmiljöer och hög kvalitet för alla.

##### Bedömning

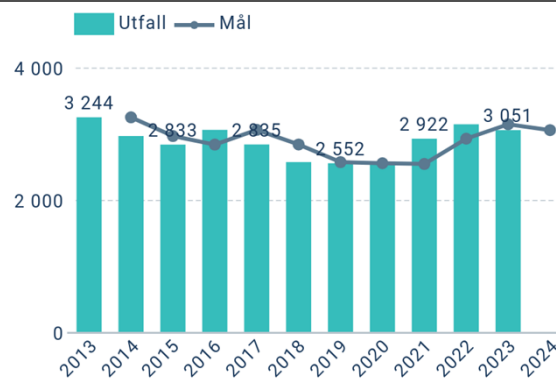
 Delvis uppfyllt

##### Kommentar

Två mått visar blygsamma förbättringar, medan försörjningskvoten har försämrats något. Kommunstyrelsen har genomfört flera aktiviteter för att stärka tryggheten, inklusive sociala och kulturella evenemang för äldre samt en förstudie om kollektivtrafik i glesbygd. Trots detta återstår arbete med att certifiera demensboenden och färdigställa avtal med föreningar för att öka aktivitetsutbudet. ÅFA har stärkt bostadsmarknaden genom att erbjuda attraktiva hyresbostäder och förbättra kundnöjdheten i sina fastigheter. Ånge Energi har levererat stabil fjärrvärme utan avbrott, vilket bidrar till en trygg livsmiljö. Dessa insatser visar framsteg, men ytterligare åtgärder krävs för att fullt ut nå målet.

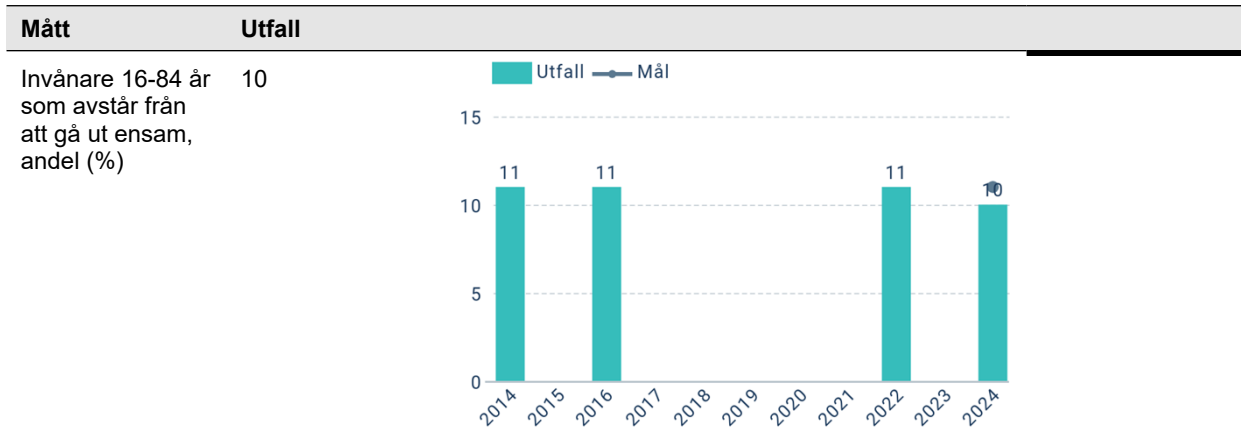
Mått	Utfall
------	--------

Fallskador bland personer 65+, 3-årsm, antal vårdtillfällen/100 000 inv



##### Kommentar

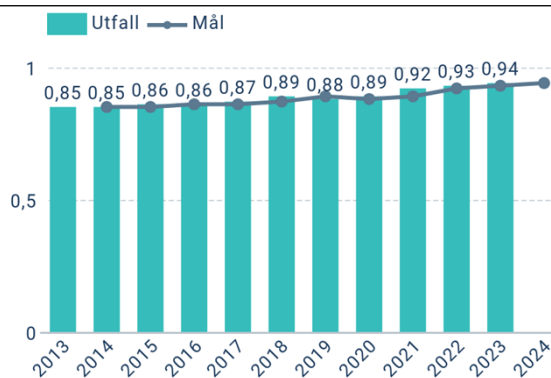
Statistik för 2024 sammanställs mot slutet av 2025, varvid en aktuell analys kan genomföras. Kommunen har de senaste 10 åren legat lägre än det nationella genomsnittet, men under 2021 och 2022 har det setts en stark negativ utveckling. 2023 såg kommunen en blygsam förbättring, med ett resultat på 3051/100000 invånare, lägre än det nationella genomsnittet på 3232/100000 invånare.



#### Kommentar

Detta mått saknar mätdata för de flesta åren. Statistik har inte sammanställts varje år på nationell nivå, men de mättilfällena som finns så ligger kommunen på en betydligt bättre nivå än det genomsnittliga värdet i Sverige. År 2022 låg det nationella snittet på hela 23%, jämfört med kommunens 11% och 2024 var kommunens resultat något bättre, 10% jämfört med det nationella snittet 23%.

Demografisk försörjningskvot



#### Kommentar

Detta mått är otroligt viktigt för kommunen. Vi ser en liknande utveckling som resten av Sverige, men kommunen ligger aningen högre än snittet. För 2023 låg det nationella snittet på 0,90. Skillnaden mellan kommunen och Sverige har ökat sedan 2020, från att ha legat på jämförbara nivåer. Om denna trend fortsätter innebär det stora ekonomiska utmaningar för kommunen. Statistik för 2024 är ännu inte sammanställd.

## 3.4 Tillväxt

### 3.4.1 Ånge ska år 2026 ha 10 000 innevånare.

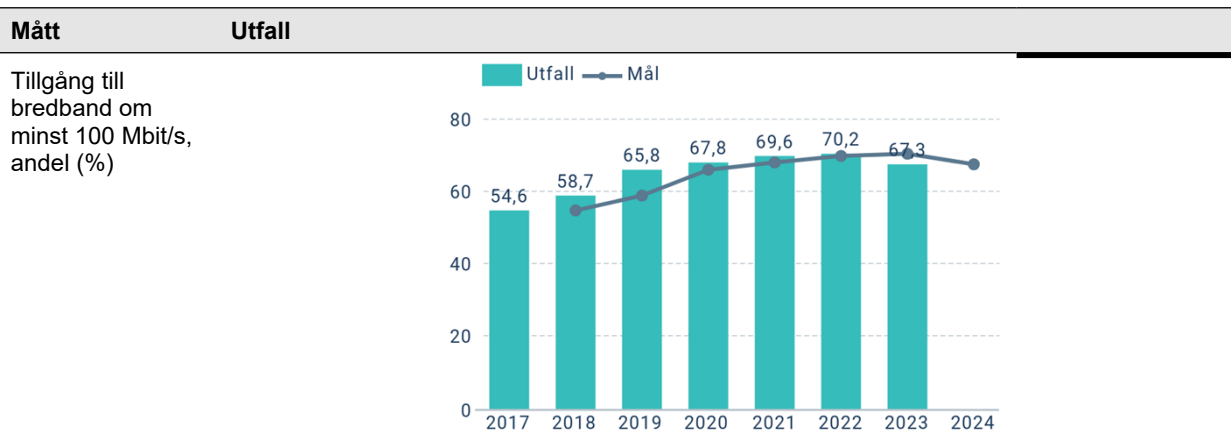
#### Bedömning

 Delvis uppfyllt

#### Kommentar

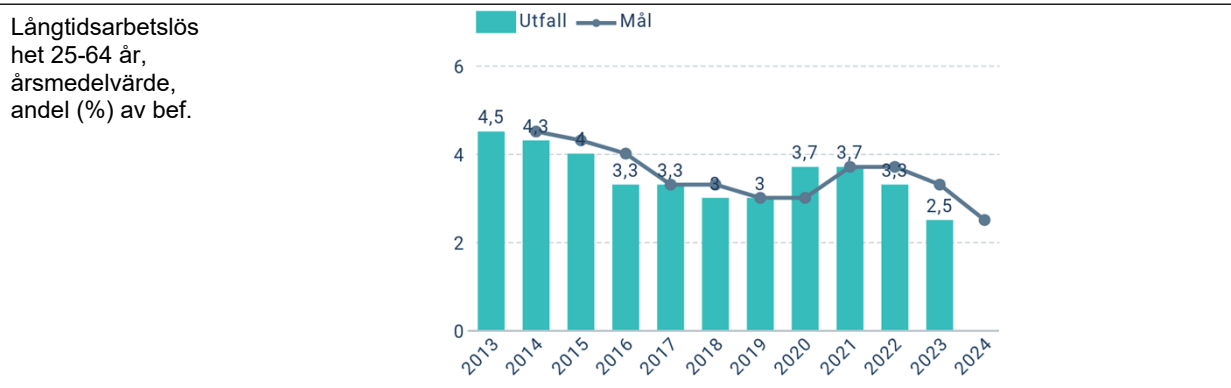
Tre av fem mått visar förbättringar, vilket är tillräckligt för att indikera positiva trender enligt styrmodellen. Kommunstyrelsen har genomfört marknadsföringsinsatser och lanserat en digital

plattform för att locka nya invånare. Fiberutbyggnadsprojekt har avslutats enligt plan, men byggandet av nya bostäder har ännu inte påbörjats. ÅFA har marknadsfört sina hyresbostäder aktivt och framgångsrikt, medan Ånge Energi har beredskap för att ansluta fjärrvärme till nya flerbostadshus. Även om framsteg görs krävs mer intensiva insatser för att nå målet om 10 000 invånare till 2026.



#### Kommentar

2023 minskade antalet med tillgång till bredband från 70,2% till 67,3%. En minskning år till år har bara skett en gång tidigare, 2014-2015. Jämfört med det nationella genomsnittet ligger kommunen va 12-14 procentenheter efter. Statistik för 2024 är ännu inte sammanställd.

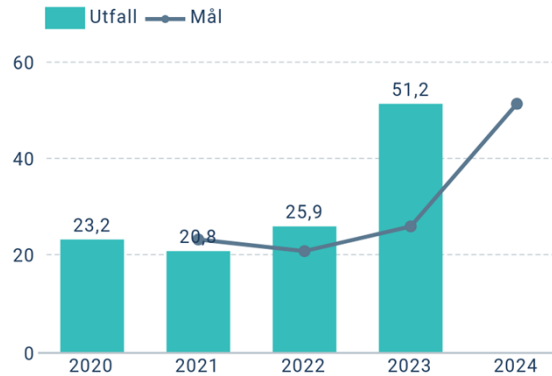


#### Kommentar

Långtidsarbetslösheten har sedan 2020 visat en betydande och ihållande minskning år per år. Kommunen ligger under det nationella genomsnittet sedan 2014 och 2023 var skillnaden 0,5 procentenheter. Statistik för 2024 är ännu inte sammanställd.

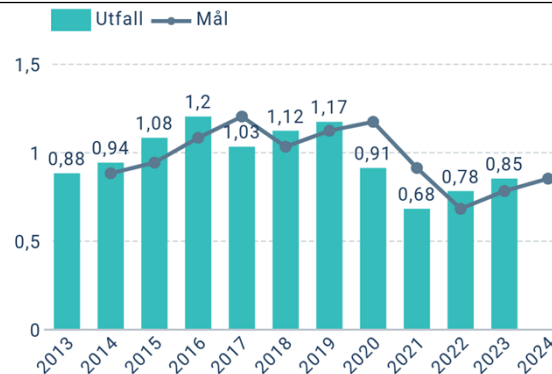
**Mått Utfall**

Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)


**Kommentar**

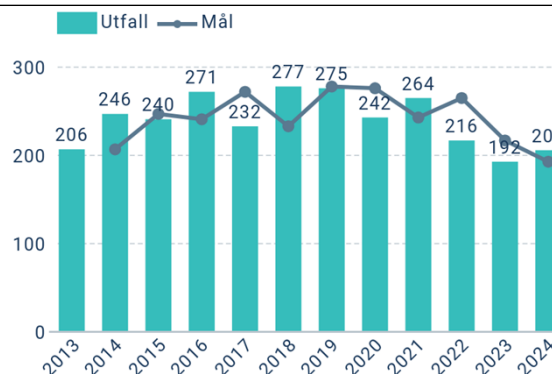
Kommunens fossiloberoende andel av bilflottan har ökat från 25,9% 2022 till 51,2% 2023. Statistik för 2024 är inte sammanställd ännu.

Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel (%) av befolkningen


**Kommentar**

Statistik för 2023 är inte inrapporterat, varvid aktuella siffror inte kan presenteras. Sedan 2017 har utfallet varierat från som lägst 0,68% till högst 1,17%. 2022 var utfallet 0,78% av befolkningen. Statistik för 2024 är inte sammanställd ännu.

Företagsklimat enl. Svenskt Näringsliv, ranking 205


**Kommentar**

Kommunen har klättrat i rankingen från 2023, från placering 192 till 205 av de 290 kommuner som ingår i rankingen.

## 4 Redovisning av koncernens mål och utfall

I detta kapitel redovisas målarbetet för kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och Industri AB och Ånge Energi AB. Respektive styrelse har för sin verksamhet brutit ner kommunfullmäktiges mål till egna mål.

Kommunstyrelsen antog mål för 2024 utifrån kommunfullmäktiges mål 2023-09-05. Bolagen beslutade om en verksamhetsplan, med mål, för perioden 2023-2026 vid sina ordinarie möten 2023-05-12. Denna verksamhetsplan reviderades senare för att inkludera målnedbrytningar för kommunfullmäktiges mål.

Nedan redovisas alla kommunfullmäktiges mål som en egen rubrik. Varje mål inleds med en upprepning av förvaltningens bedömning och kommentar av målet. Efter det redovisas alla de mål som antagits av kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och Industri AB eller Ånge Energi AB. Saknas en organisation i tabellen så betyder det att den inte antagit ett eget mål som arbetar mot det kommunfullmäktigemålet.

### 4.1 Barn och Unga



#### 4.1.1 Ånge ska vara en av Sveriges barn och ungdomsvänligaste kommuner, med grundskoleresultat som ligger på hög nivå i riket.

##### Bedömning






 Uppfyllt

##### Kommentar

Två av tre mått visar förbättringar, vilket innebär att målet enligt styrmodellen är uppfyllt. Kommunstyrelsen har genomfört flera insatser för att skapa en tryggare miljö för barn och ungdomar. Exempel är utökade fritidsverksamheter för yngre barn samt fältassistenter som stärker tryggheten. ÅFA har tillhandahållit ändamålsenliga lokaler för utbildning, vilket bidrar till en förbättrad lärandemiljö. Ånge Energi har engagerat ungdomar genom studiebesök och informationsinsatser om energi- och hållbarhetsfrågor, vilket stärker ungdomars koppling till kommunen. Trots att vissa indikatorer ligger under det nationella snittet är förbättringarna tillräckliga för att målet ska anses uppnått.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<b>Kommunstyrelsen</b>	Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Flera aktiviteter, såsom fältassistenter för yngre barn och stödsamtal, har genomförts enligt plan. Dock har vissa utbildningar och projekt genomförts med avvikelser eller är fortfarande pågående, vilket gör att målet endast delvis kan anses uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		




Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
Pågående utbildnings- och samarbetsinsatser riktade mot skolpersonal och elever har delvis genomförts enligt plan, men vissa aktiviteter är försenade eller ännu ej påbörjade. Därmed kan målet endast delvis anses uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Utveckla fritidsverksamhet för att nå ungdomar från 10 år.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b> Ungdomsgårdar har öppnat för yngre åldrar enligt plan, men samarbeten med föreningar för fritidsverksamhet är pågående med avvikelser. Målet är därför delvis uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b> Aktiviteten att erbjuda betalda praktikplatser till ungdomar pågår enligt plan och kan, om slutförd, bidra till att minska ungdomsarbetslösheten.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Utveckla 3 nya platser för utomhusaktiviteter.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b> En ny badplats är öppnad, och utvecklingen av en lekplats är pågående. Dock är vissa aktiviteter försenade eller i vänteläge, vilket gör att målet endast delvis är uppfyllt.		
<b>Ånge Fastighets- och Industri AB</b>	ÅFAs bidrag för att nå det övergripande målet är att tillhandahålla ändamålsenliga lokaler för barnomsorg och utbildning.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b> ÅFA har genom ett gott förvaltningsarbete kunnat tillhandahålla ändamålsenliga lokaler.		
<b>Ånge Energi AB</b>	Göra det möjligt för ungdomar att få insikt i och kunskap om Ånge Energis verksamhet.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b> Ånge Energi har återkommande tagit emot studiebesök från skolor.		

## 4.2 Vuxna

### 4.2.1 Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser.





#### Bedömning

 Delvis uppfyllt

#### Kommentar

Kommunstyrelsen har satsat på hälsofrämjande arbetsplatser genom utbildningar och föreläsningar om arbetsmiljö samt uppföljning av medarbetarnas välbefinnande. Insatser för att minska övertid och sjukfrånvaro har genomförts, men resultaten är inte tillräckliga för att visa en tydlig förbättring. Friskvårdsbidraget har utökats, och en informationskampanj har lanserats för att öka nyttjandet. ÅFA har fortsatt sitt arbete med lönekartläggning, medarbetarundersökningar och trivselhöjande aktiviteter, vilket resulterat i låg personalomsättning och god trivsel. Ånge Energi har främjat en jämställd arbetsmiljö och fokuserat på kompetensutveckling genom samarbeten med branschaktörer. Trots flera framgångar kvarstår utmaningar, särskilt i att

minska sjukfrånvaro och förbättra arbetsmiljön inom vissa verksamheter.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<b>Kommunstyrelsen</b>	Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Flera aktiviteter för att förbättra arbetsmiljön, som utbildningar och föreläsningar, har genomförts enligt plan. Minskningen av övertid pågår men har ännu inte fullföljts, vilket innebär att målet delvis har uppnåtts.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Friskvårdsbidraget har höjts och storytelling om dess effekter har genomförts med viss avvikelse. Resultatet i relation till målet att fler anställda ska nyttja bidraget är dock oklart, vilket begränsar måluppfyllelsen.		
<b>Ånge Fastighets- och Industri AB</b>	ÅFAs mål för vuxna är att ÅFAs anställda ska vara kompetenta och trivas på arbetet.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
ÅFA arbetar i linje med målen och arbetar fortlöpande för bibehållen och höjd kompetens. Enligt medarbetarundersökningen är trivseln god. Personalomsättningen är låg.		
<b>Ånge Energi AB</b>	Ånge Energi erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö med plats för kompetensutveckling.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Ånge Energi arbetar för att hela tiden erbjuda en jämställd arbetsmiljö och ge utrymme för kompetensutveckling. Under 2024 har kompetensutveckling i första hand skett genom erfarenhetsutbyte med andra branschaktörer.		


## 4.2.2 Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

### Bedömning

 Uppfyllt



### Kommentar

Båda måtten visar förbättringar och en positiv trend över tid. Kommunstyrelsen har etablerat fler eftergymnasiala utbildningsplatser genom samarbete med universitet och högskolor samt ett nytt lärcentrum som möjliggör distansstudier. Satsningar på yrkesutbildningar och validering av tidigare erfarenheter har hjälpt fler att stärka sin kompetens. ÅFA har implementerat kompetensvalidering enligt Sobonas modell, vilket främjar både personalutveckling och ökad attraktivitet på arbetsmarknaden. Arbetslösheten har minskat betydligt genom strategiska åtgärder som praktikplatser och stöd till långtidsarbetslösa. Dessa insatser skapar en långsiktigt gynnsam miljö för livslångt lärande i Ånge.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<b>Kommunstyrelsen</b>	I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Målet att erbjuda fler utbildningsplatser har uppfyllts genom att etablera ett nytt lärcentrum och skapa fler samarbeten med lärosäten. Samtliga aktiviteter har genomförts enligt plan och har lett till att fler		

Målavstämning kommunfullmäktige Tertial 3


Ånge

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
	utbildningsmöjligheter är tillgängliga.	
<b>Kommunstyrelsen</b>	Arbetslösheten i kommunen ska minska.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Målet att minska arbetslösheten har stöd i genomförda åtgärder, där både nyanlända och långtidsarbetslösa har fått anställningar. Alla aktiviteter kopplade till detta mål har genomförts enligt plan och bidrar till att minska arbetslösheten.		
<b>Ånge Fastighets- och Industri AB</b>	ÅFAs mål för vuxna är att ÅFAs anställda ska vara kompetenta och trivas på arbetet.	 Uppfyllt

## 4.3 Äldre +65




### 4.3.1 Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livsmiljöer och hög kvalitet för alla.



#### Bedömning

 Delvis uppfyllt

#### Kommentar

Två mått visar blygsamma förbättringar, medan försörjningskvoten har försämrats något. Kommunstyrelsen har genomfört flera aktiviteter för att stärka tryggheten, inklusive sociala och kulturella evenemang för äldre samt en förstudie om kollektivtrafik i glesbygd. Trots detta återstår arbete med att certifiera demensboenden och färdigställa avtal med föreningar för att öka aktivitetsutbudet. ÅFA har stärkt bostadsmarknaden genom att erbjuda attraktiva hyresbostäder och förbättra kundnöjdheten i sina fastigheter. Ånge Energi har levererat stabil fjärrvärme utan avbrott, vilket bidrar till en trygg livsmiljö. Dessa insatser visar framsteg, men ytterligare åtgärder krävs för att fullt ut nå målet.


Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<b>Kommunstyrelsen</b>	Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Sociala aktiviteter och kulturevenemang har genomförts enligt plan, men certifiering av två demensboenden har inte påbörjats, vilket gör att målet bara delvis kan anses uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Verka för ett ökat utbud av anpassad kollektivtrafik via projekt Formas.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Förstudien om kollektivtrafik i glesbygd är avslutad enligt plan, vilket innebär att målet om att utreda möjligheter för ett ökat utbud av anpassad kollektivtrafik har uppnåtts.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
En Senior dag har genomförts enligt plan, men avtal med föreningar är ännu inte färdigställda. Målet om ett ökat		

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
	utbud av aktiviteter för alla är därför endast delvis uppfyllt.	
<b>Ånge Fastighets- och Industri AB</b>	ÅFAs mål är att erbjuda attraktiva hyresbostäder för äldre i vanliga lägenheter och, efter anvisning från kommunens socialtjänst, i särskilda boenden.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Årets kundundersökning visar att ÅFAs hyresbostäder är attraktiva och att nöjdheten ökat sedan föregående mätning.		
<b>Ånge Energi AB</b>	Vara en ansvarstagande leverantör av fjärrvärme	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Ånge Energis värmeleverans har varit stabil. Det har inte varit några avbrott under 2024.		

## 4.4 Tillväxt




### 4.4.1 Ånge ska år 2026 ha 10 000 innevånare.

#### Bedömning

 Delvis uppfyllt







#### Kommentar

Tre av fem mått visar förbättringar, vilket är tillräckligt för att indikera positiva trender enligt styrmodellen. Kommunstyrelsen har genomfört marknadsföringsinsatser och lanserat en digital plattform för att locka nya invånare. Fiberutbyggnadsprojekt har avslutats enligt plan, men byggandet av nya bostäder har ännu inte påbörjats. ÅFA har marknadsfört sina hyresbostäder aktivt och framgångsrikt, medan Ånge Energi har beredskap för att ansluta fjärrvärme till nya flerbostadshus. Även om framsteg görs krävs mer intensiva insatser för att nå målet om 10 000 invånare till 2026.

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<b>Kommunstyrelsen</b>	Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Flera aktiviteter som en digital plattform och marknadsföringsinsatser har genomförts enligt plan. Dock kvarstår vissa projekt i vänteläge, vilket gör att målet om ett positivt flyttnetto endast delvis kan anses uppnått.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Påbörja byggprocesser för minst 30 nya bostäder under året.	 Ej uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Aktiviteter som fastighetsbildning och detaljplanering är i vänteläge eller försenade. Målet om byggprocesser för minst 30 bostäder är ännu inte uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Öka antalet anslutna fastigheter med fiberanslutning med minst 50 st.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Flera projekt för fiberutbyggnad har avslutats enligt plan, men vissa projekt är i vänteläge. Målet om 50 nya anslutningar är delvis uppfyllt.		

Målavstämning kommunfullmäktige Tertial 3

Ånge

Organisation	Styrelsens mål	Bedömning
<b>Kommunstyrelsen</b>	Identifiera minst 100 Ha ny industrimark.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Förslag på nya områden för industrimark är planerat att tas fram, och målet kan därmed anses delvis uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Dialogmöten och utbildningar för näringslivet har genomförts, men vissa aktiviteter är försenade eller ej påbörjade, vilket begränsar måluppfyllelsen.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Vissa aktiviteter, som markavyttring och detaljplanering, har genomförts, men andra insatser är försenade, vilket innebär att målet endast delvis är uppfyllt.		
<b>Kommunstyrelsen</b>	Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.	 Delvis uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Undertecknande av en regional jämställdhetsstrategi är genomfört, och utbildningsinsatser pågår. Dock återstår arbete med personalpolicy och andra aktiviteter, vilket gör att målet är delvis uppfyllt.		
<b>Ånge Fastighets- och Industri AB</b>	ÅFAs mål är att erbjuda och aktivt marknadsföra attraktiva hyresbostäder.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
ÅFA erbjuder attraktiva hyreslägenheter med hyror som är i nivå med jämförbara kommunala bostadsbolag. Lägenheter marknadsförs på ÅFAs hemsida och på den nationellt täckande sidan Boplats Sverige.		
<b>Ånge Energi AB</b>	Ha beredskap för att leverera fjärrvärme till nya flerbostadshus som byggs i kommunen.	 Uppfyllt
<b>Kommentar</b>		
Ånge Energi har beredskap för att med kort varsel kunna ansluta och leverera fjärrvärme till nya flerbostadshus på de orter där fjärrvärmeverksamheten bedrivs idag.		

## 5 Sammanfattning

Kommunfullmäktiges mål har varit en central utgångspunkt för arbetet under året, där såväl kommunstyrelsen som de kommunala bolagen har arbetat för att bidra till att nå de övergripande målen. Utfallet visar att flera områden har gjort framsteg, men det finns också utmaningar som kvarstår för att säkerställa full måluppfyllelse. Bedömningen är genomgående välgrundad och baserad på både kvantitativa mått och kvalitativa analyser av insatser och aktiviteter.

Totalt visar samtliga mål Delvis uppfyllt eller Uppfyllt, vilket är en klar förbättring mot tidigare perioder. Kommunfullmäktige har även ett verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning; att sjukfrånvaron ska minska. Tyvärr har det målet gått åt fel håll, då sjukfrånvaron stället har ökat jämfört med motsvarande period förra året. Detta utfall kommer beröras och analyseras djupare i årsredovisningen.

### Styrkor i årets arbete

Flera målområden visar en tydlig positiv utveckling. Målet att skapa goda förutsättningar för ett livslångt lärande är ett exempel där både kommunstyrelsen och bolagen har bidragit med framgångsrika initiativ. Etableringen av ett nytt lärcentrum och ökade samarbeten med lärosäten har skapat fler utbildningsmöjligheter, vilket på sikt stärker kommunens kompetensförsörjning och attraktivitet. Vidare har arbetet med arbetslösheten gått framåt enligt de planerade insatserna, såsom praktikplatser och stöd till långtidsarbetslösa och nyanlända, vilket visar på en välfungerande samverkan mellan olika aktörer.

Målet att förbättra livsmiljöer och trygghet har också gått framåt, särskilt genom sociala och kulturella aktiviteter för äldre och utveckling av bostadsutbudet. ÅFA:s arbete med att erbjuda ändamålsenliga lokaler och attraktiva bostäder, och stabila fjärrvärmeleveranser från Ånge Energi bidrar till att öka livskvaliteten för kommunens invånare.

### Utmaningar och förbättringsområden

Trots framgångar har vissa målområden mött svårigheter. Målet att minska sjukfrånvaron är ett exempel där utfallet istället visar en ökning, från 8,25 % (2023) till 9,32 % (2024). Detta belyser behovet av intensifierade åtgärder för att förbättra arbetsmiljön och främja medarbetarnas hälsa. Även om kommunstyrelsen och bolagen har genomfört flera insatser, såsom hälsosammare scheman och ökade friskvårdsbidrag, räcker dessa inte för att vända trenden i dagsläget.

Målet att nå 10 000 invånare till 2026 är en fortsatt utmaning. Trots positiva insatser, som marknadsföringskampanjer och fiberutbyggnad, är arbetet med att skapa nya bostäder och stärka infrastrukturen försenat eller i vänteläge. Detta försvårar möjligheterna att locka nya invånare och förbättra flyttnettot, vilket är en nyckelfaktor för att nå målet. Detta mål är även justerat från och med 2025 och framåt, att bli 11 000 invånare till 2030.

### Slutsatser och framtida prioriteringar

Helhetsbilden visar att arbetet med kommunfullmäktiges mål är på rätt väg, även om vissa områden kräver ytterligare insatser och resurser. Kommunens arbete med att främja livslångt lärande och stärka trygghet och livsmiljöer är framgångar att bygga vidare på. Samtidigt är det viktigt att kommunstyrelsen och bolagen prioriterar arbetet med sjukfrånvaron och

bostadsutvecklingen för att säkerställa långsiktig hållbarhet och attraktionskraft.

Ett fortsatt fokus på samverkan mellan kommunens verksamheter och externa aktörer kommer att vara avgörande för att möta både möjligheter och utmaningar framöver. Genom att identifiera och arbeta vidare med de områden som har störst förbättringspotential skapas goda förutsättningar för att nå målen och stärka Ånge som en attraktiv kommun att bo, verka och leva i.