

# **Uppsiktsrapport till kommunstyrelsen**

## **Kommunstyrelsen**

## Innehållsförteckning

<b>1 Redovisning av arbete för de politiska målen .....</b>	<b>3</b>
1.1 Sjukfrånvaron ska minska .....	3
1.2 Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka. ....	4
1.3 Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser. ....	5
1.4 Arbetslösheten i kommunen ska minska. ....	6
1.5 I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning. ....	7
1.6 Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället. ....	9
1.7 Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter. ....	9
1.8 Verka för ett ökat utbud av anpassad kollektivtrafik via projekt Formas. ....	11
1.9 Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka. ....	11
1.10 Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet. ....	13
1.11 Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska. ....	16
1.12 Utveckla 3 nya platser för utomhusaktiviteter. ....	16
1.13 Utveckla fritidsverksamhet för att nå ungdomar från 10 år. ....	17
1.14 Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka. ....	17
1.15 Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka. ....	18
1.16 Identifiera minst 100 Ha ny industrimark. ....	19
1.17 Påbörja byggprocesser för minst 30 nya bostäder under året. ....	19
1.18 Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet. ....	20
1.19 Ånge ska ha ett positivt flyttnetto. ....	21
1.20 Öka antalet anslutna fastigheter med fiberanslutning med minst 50 st. ....	23
1.21 Rapportering och uppföljning. ....	24
1.22 Avgränsning .....	24
<b>2 Kommunstyrelsens mål.....</b>	<b>25</b>

## 1 Redovisning av arbete för de politiska målen

Den här rapporten avser redovisning till kommunstyrelsen för verksamhetens arbete mot de politiska målen. Rapporten är riktad till ett av kommunstyrelsens utskotts utifrån deras uppsiktsplan för året. Redovisningen avser årets arbete med de politiska målen, från årsskiftet tills dess rapporten redovisas.

Här kapitlet redovisas arbete med de politiska målen. Kapitlet är uppdelat i rubriker som motsvarar de politiska målen. Under respektive mål redovisas de aktiviteter som verksamheten planerar genomföra för att nå målen. I rapporten redovisas enbart de mål som verksamheten har planerat aktiviteter mot, vilket innebär att mål som verksamheten inte planerar att arbeta mot inte redovisas.


I kommunens styrmodell beskrivs hur kommunen bryter ner fullmäktiges långsiktiga mål, till kommunstyrelsens mål för det kommande året och hur dessa mål bryts ner till aktiviteter. I kommunens styrmodell framkommer bland annat:



*När kommunstyrelsens verksamhetsplan är antagen ska förvaltningen skyndsamt påbörja planering för genomförande, utifrån verksamhetsplanen. Varje enhet i kommunen ska arbeta för att nå kommunstyrelsens mål. Det innebär att varje enhet ska planera aktiviteter som leder mot kommunstyrelsens mål. Även ifall ingen enhet kan genomföra aktiviteter som leder till alla av kommunstyrelsens mål så kan alla enheter genomföra någon aktivitet som leder till kommunstyrelsens mål.*

*Verksamheterna ska även planera och genomföra aktiviteter som direkt kopplar till kommunfullmäktiges verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.*


För 2024 har kommunfullmäktige bara antagit ett verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning, vilket är **Sjukfrånvaron ska minska**. Det innebär att som minst ska varje verksamhet i kommunen planera och genomföra minst två aktiviteter som leder till de politiska målen, men med utgångspunkt att större enheter förväntas göra mer. I sista kapitlet förtecknas alla förvaltningen ska arbeta mot, för att förenkla jämförelser och bedömningar.

### 1.1 Sjukfrånvaron ska minska

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Införa hälsosamma scheman på alla arbetsplatser inom äldreomsorg samt stöd och omsorg</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li><li>• Social verksamhet</li></ul> <p>Genomförs utifrån resultat av projektet Bemanningsekonomi, hälsosamma scheman utifrån evidens. Inga delade turer, inga långpass samt jämnare fördelning av arbetspass och arbetad tid under veckan. Steg 1 Äldreomsorgen jan - februari Steg 2 Stöd och omsorg mars-april Genom hälsosammare scheman förväntas sjukfrånvaron minska inom. Hälsosammare scheman utifrån evidens ger en mer hållbar arbetsmiljö.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Hälsosamma scheman enligt evidens är införda på alla arbetsplatser inom äldreomsorgen samt stöd och omsorg.</p>	2024-01-01	2024-04-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p>Dialog pågår med medarbetare för finjustering.</p> <p>Införda parametrar: Delade turer är avslutade, arbetspassets längd är max 9 timmar, veckoarbetstidsmättet är max 45 timmar, regel om 11 timmars vila mellan arbetspass och 36 timmars veckovila är uppfyllda, x-pass (övertalighet) genomförs nu på den arbetsplats medarbetaren är placerad på , ej på andra arbetsplatser.</p>		
<p><b>Utbildning i ergonomi för lokalvård</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Utbildning som ett viktigt steg i att förbättra hälsan och arbetsmiljö.</p> <p> <b>Avslutad med avvikelse</b></p> <p>Aktiviteten genomförd 3 april.</p>	2024-02-01	2024-03-31
<p><b>Utveckla chefsstöd för systematiskt arbetsmiljöarbete och friskfaktorer</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• HR och Kommunikation</li> </ul> <p>Utveckla chefsstödet för systematiskt arbetsmiljöarbete och friskvårdsfaktorer genom kompetenshöjning, innefattande arbetsmiljöutbildningar och stödinsatser inom arbetsmiljöområdet.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Planering pågår för att i första skede bjuda in till temadagar för alla chefer (tre omgångar) innan sommaren för att föra dialog kring att minska sjukskrivningstalen. HR vill testa en pilot på en eller två arbetsplatser enligt en metod "riskorienterat arbetssätt. HR kommer kalla det för friska arbetsplatser. Målet är att minska sjukskrivningstalen och att få friskare arbetsplatser.</p>	2024-01-01	2024-08-31




## 1.2 Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Skapa Storytelling med temat friskvårdsbidrag</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• HR och Kommunikation</li> </ul> <p>Låta minst fyra medarbetare berätta om hur hälsan har påverkats efter att träning har genomförts via friskvårdsbidraget. Publiceras på intranätet, antingen som text och bild, alternativt rörligt.</p> <p> <b>Pågående med avvikelse</b></p> <p>Denna aktivitet startar i mars pga att kommunikatör varit fullbokad när andra kommunikatören deltagit på breddningsperiod på annan kommun. Två intervjuer har genomförts för att skapa storytelling/berättelser kring friskvårdsbidragets betydelse för anställda. Ytterligare en till är inplanerad. Innan sommaren kommer dessa att publiceras på insidan.</p> <p>Två "reportage/berättelser" är färdiga att publiceras inom kort.</p>	2024-02-29	2024-08-31
<p><b>Öka nivån på friskvårdsbidraget</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• HR och Kommunikation</li> </ul> <p>För att förbättra hälsan och därmed kunna minska sjukfrånvaro.</p>	2024-01-01	2024-12-31


Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
 <b>Avslutad enligt plan</b> Nivån är höjd från 1500 till 2000 kr per år.		


### 1.3 Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Centralisera schemalaggningen för alla arbetsplatser inom äldreomsorg samt stöd och omsorg</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> <p>Genomförs utifrån resultat av projektet Bemanningsekonomi. Förväntas effektivisera administrativa resurser samt kvalitetssäkra schemalaggningen utifrån arbetstidslag, lokala rutiner samt överenskommelser med fackliga organisationer.</p>  <b>Pågående enligt plan</b> Rekrytering av bemanningsplanerare pågår och förberedelse av verksamheten pågår. Verksamheten beräknas vara klart för uppstart innan sommaren. Uppstart i maj gällande frånvarohantering. Uppstart i september gällande schemalaggning.	2024-03-01	2024-05-31
<b>Genomföra två föreläsningar för temat kost och återhämtning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• HR och Kommunikation</li> </ul> <p>Målgrupper är chefer, medarbetare och civilsamhälle gällande kost och återhämtning. Det avser två föreläsningar.</p>  <b>Avslutad enligt plan</b> Planering är genomförd och kommunicerad. En föreläsning är genomförd, för kost och återhämtning för alla chefer. Föreläsning genomfördes på kvällstid för medborgare. Ingen fler kommer planeras in för 2024 då genomförd föreläsning innehöll båda teman.	2024-02-01	2024-10-31
<b>Minska övertiden inom sociala avdelningen med 50%</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> <p>Minskad övertid för våra medarbetare är en viktig fråga gällande god arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro bland våra medarbetare. Det förväntas även ge en god ekonomisk effekt.</p>  <b>Pågående enligt plan</b> <b>Arbetet med Bemanningsekonomi</b> innehåller aktiviteter för minska sårbarheten framförallt på helgerna. Genom bättre anpassade schaner som styrs av behovet, skall behovet av vikarier minska. Det kommer även att öka tillsvidareanställningar. Även övergång till varannan helg och ständigt helgtjänstgöring skall i längden minska antal vikarier och behov av övertid. Förut saknades det alltid personer på helgerna eftersom x-pass enbart fanns under veckorna. Det finns fortfarande en del att göra för att verksamheternas schema ska bli optimalt. Men arbete pågår och i maj beräknas nya bemanningseenheten vara på plats. Viss minskning märks redan på vissa arbetsplatser av övertid. Däremot där det varit maginfluensa i februari/mars på vissa större SÄBO vilket gjort det svårt att minska övertiden. <b>Införande av läkemedelsautomater</b> beräknar ge minskade arbetstoppar inom hemtjänsten. På så sätt minskas sårbarheten och fler händer där behovet av mänsklig kontakt är störst.	2024-09-01	2024-12-31

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Starta en riktad utbildning till chefer inom sociala avdelningen, via Mittuniversitetet.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> <p>En riktad utbildning till chefer inom sociala avdelningen ger en ökad kompetens. Det leder till ökad kvalitet och effektivitet i verksamheten samt en bättre arbetsmiljö för våra medarbetare.</p> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p> <p>Utbildningen är startad enligt planerat upplägg med mittuniversitetet. 10 chefer från sociala avdelningen har påbörjat utbildningen.</p>	2024-01-01	2024-01-31
<p><b>Starta ny gruppbostad i Ånge</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Stöd och omsorg</li> </ul> <p>En ny gruppbostad startar för att verkställa och bedriva boende på ett kvalitetssäkrat sätt. Renovering av Solgården som drivs i projekt tillsammans med ÅFA. Planering och iordningsställande av inflyttning projekteras och planeras.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Ny gruppbostad Viljan beräknas vara inflyttningsklar i slutet av augusti 2024, vilket blir en kort försening mot tidigare plan. Samarbete pågår med bland annat Åfa och it- avdelningen i detta.</p>	2024-04-01	2024-09-30
<p><b>Under året ha ett tema med "Arbetsplatsen som hälsofrämjande miljö" på ett APT under året för alla avdelningar.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> </ul> <p>Under året diskutera vad individen kan bidra med för att arbetsplatsen ska bli mer hälsofrämjande socialt, fysiskt och/eller psykiskt. Detta ska ingå som en punkt på ett ordinarie APT.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Varje arbetsplats har som ett återkommande Tema sjukskrivningstal. Hittills har det varit diskussion på arbetsplatserna och önskvärda aktiviteter som skulle bidra till en minskning. En del grupper tex IFO har påbörjat gemensam träning efter arbetstid.</p> <p>Ekonomiavdelning utför sin temadag i slutet av maj.</p>	2024-01-01	2024-10-31

## 1.4 Arbetslösheten i kommunen ska minska.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Erbjuda 5 långtidsarbetslösa nya anställningar inom ramen för arbetsmarknadspolitiska åtgärder</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> </ul> <p>För att minska arbetslösheten bland den gruppen</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>För närvarande har vi 49 personer i olika typer av anställningar av totalt 158 inskrivna på Samlad kraft.</p>	2024-01-01	2024-12-31
<p><b>Erbjuda 5 nyanlända anställning inom ramen för</b></p>	2024-03-01	2024-12-19



Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>arbetsmarknadspolitiska åtgärder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> </ul> <p>För att minska arbetslösheten bland den gruppen</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>För närvarande har vi 18 personer anställda inom ramen för arbetsmarknadspolitiska åtgärder varav 12 är kvinnor från Ukraina.</p>		

## 1.5 I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.



Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Erbjuda minst 2 platser för verksamhetsförlagd utbildning för socionomstuderande</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Individ och familjeomsorg</li> </ul> <p>Samarbete med Mittuniversitetet med att anordna platser för verksamhetsförlagd utbildning i Ånge kommun, för att underlätta kompetensförsörjningen av socionomer på sikt.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Detta arbete sker löpande under året. Avtal finns upprättad med Mittuniversitetet om utbildningsplatser. Avtalet är 1-2 studenter per år. Verksamheten är positiva och vill gärna ta emot studenter. Verksamhetsförlagd utbildning ger oss en möjlighet i arbetet med att attrahera blivande socionomer till arbete inom kommunen i framtiden. 2024 har vi hittills en student på försörjningsstöd och har aviserat för ytterligare 2 studenter under hösten 2024.</p>	2024-01-01	2024-06-30
<b>Erbjuda minst 5 platser för verksamhetsförlagd utbildning för sjuksköterskestuderande</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Kommunal hälso- och sjukvård</li> </ul> <p>Samarbete med Mittuniversitetet med att anordna platser för verksamhetsförlagd utbildning i Ånge kommun, för att underlätta kompetensförsörjningen av sjuksköterskor på sikt.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Avtal finns upprättad med Mittuniversitetet om utbildningsplatser. Under året har fler studenter tagits emot än tidigare. Kommunal hälso- och sjukvård har bara under vårterminen planering för 12 elever, detta är en stor ökning jämfört med tidigare år. Verksamheten är positiva till och vill gärna ta emot studenter. Verksamhetsförlagd utbildning ger oss en möjlighet i arbetet med att attrahera blivande sjuksköterskor till arbete inom kommunen i framtiden.</p>	2024-01-01	2024-06-30
<b>Genomföra minst två kontakter med olika lärosäten</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> </ul> <p>Aktiviteten syftar till att försöka utöka utbudet av decentraliserad eftergymnasial utbildning i Ånge kommun.</p> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p>	2024-01-08	2024-06-14

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p>Processtekniker med vätgaskompetens beviljad. Huvudman Lapplands kommunalförbund. 20 platser totalt, 6 platser till Ånge kommun. Start 2 september 2024.</p> <p>Kontakt har tagits med Polishögskolan och den lokala polismyndigheten om att ta emot deras studeranden. Kontakt med Linköpings universitet samt Mittuniversitetet i syfte att utreda möjligheten till decentraliserad lärarutbildning.</p>		
<p><b>Minst 1 sjuksköterska ska påbörja vidareutbildning till distriktssköterska</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Kommunal hälso- och sjukvård</li> </ul>	2024-01-01	2024-04-30
<p>Möjliggör vidareutbildning för våra medarbetare samt ökar kompetensen som vi har behov av inom verksamheten.</p> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p> <p>Statliga medel finns för finansiering till stöd för utbildning under 2024. 1 medarbetare genomför nu vidareutbildning som påbörjades 2023. Inväntar att någon fler sjuksköterska ska ansöka om utbildning samt bli antagen till studier, hösten 2024. Dialog om detta och erbjudande sker löpande i verksamheten.</p>		
<p><b>Minst 2 medarbetare ska påbörja vidareutbildning till sjuksköterska</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Kommunal hälso- och sjukvård</li> </ul>	2024-05-01	2024-09-30
<p>En aktivitet för att underlätta kompetensförsörjningen av sjuksköterskor på sikt samt att det ger våra medarbetare karriärmöjlighet hos arbetsgivaren.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Statliga medel finns för finansiering till stöd för utbildning. Inväntar att någon fler medarbetare ska ansöka om utbildning samt bli antagen till studier. Dialog om detta och erbjudande sker löpande i verksamheten. I dagsläget studerar 3 medarbetare till sjuksköterska. Dessa påbörjade sin utbildning 2023. Fler har sökt inför hösten 2024 men antagning ej klart.</p>		
<p><b>Minst 3 medarbetare ska påbörja vidareutbildning till undersköterskor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul>	2024-01-01	2024-04-30
<p>Underlättar kompetensförsörjningen av undersköterskor på sikt och ger våra medarbetare möjlighet till vidareutbildning</p> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p> <p>Statliga medel för finansiering av stöd till utbildning finns även 2024. Inväntar att fler medarbetare ska ansöka om utbildning samt antas till utbildning. Hittills har ÅO, 2 tillsvidareanställda medarbetare som i dagsläget har finansierade studier påbörjade 2023 till undersköterska samt att 2 medarbetare är planerad 2024.</p>		
<p><b>Minst 3 undersköterskor ska påbörja vidareutbildning till specialistundersköterskor</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul>	2024-01-01	2024-04-01
<p>Ger en ökad kompetens inom våra verksamheter som gör att vi i samma utsträckning på sikt inte behöver anlita extern expertis och stöd. Ger även en ökad kvalitet i våra verksamheter.</p>		






Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
 <b>Avslutad enligt plan</b> Statliga medel finns för att finansiera stöd till utbildning. Vi inväntar att fler undersköterskor ansöker om och antas till utbildning, nytt ansökningsförfarande till utbildning sker hösten 2024. Hittills har ytterligare 2st undersköterskor uttryckt intresse och kommer att ansöka om studier hösten 2024. 1 undersköterska har påbörjat studier till specialist undersköterska 2023 inom psykiatri och 1 undersköterska gör klart sina studier till specialist undersköterska demens under 2024.		
<b>Uppstart av nytt lärcentrum</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Vuxenutbildning</li> </ul> Lärcentrum bedriv idag i tillfälliga lokaler. Nytt lärcentrum planeras och startas upp i "Växthuset".	2024-01-01	2024-06-30
 <b>Pågående enligt plan</b> Nya lokaler är överlämnade och planering och färdigställandet inför uppstart pågår. Uppstart med elever på plats planeras till augusti 2024.		


## 1.6 Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Genomföra en Senior dag med tema förebyggande och inkluderande. I samarbete med föreningsliv</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> Att anordna en senior dag med syfte till inkludering och förebyggande arbete genom social samvaro, kulturaktivitet, information om förebyggande åtgärder inom hälsa och i samverkan med föreningslivet är efterfrågat bland seniorer	2024-09-01	2024-09-30
 <b>Ej påbörjad</b>		
<b>Upprätta avtal med föreningar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• Fritid Kultur Turism</li> </ul> Skriva 3 avtal med föreningar som kan göra olika aktiviteter med +65. Det ska helst vara 3 olika föreningar som gör olika aktiviteter så att det går att välja vad man vill vara med på. Viktigt också att vi hittar föreningar i hela kommunen.	2024-01-01	2024-12-31
 <b>Pågående enligt plan</b> Ånge kommun för dialog med föreningar om det finns intresse att skriva något avtal med oss. Ånge kommun har skrivit ett avtal med Munkbysjöns AIK under januari månad.		


## 1.7 Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
---------------------------	------------	-----------


Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Arrangera 4 stycken sociala aktiviteter per månad på samtliga särskilda boenden</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Särskilt boende</li> </ul> <p>Sociala aktiviteter på särskilt boende som leds av personal är viktigt för ökad livskvalitet och för att minimera ofrivillig ensamhet</p> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p> <p><b>Parkbacken</b> har uppfyllt målet med minst 4 sociala aktiviteter per månad. De genomför bingo återkommande 2 ggr/vecka. Utöver har det utförts dagliga aktiviteter som till exempel sällskapsspel, sång, extern underhållning samt fysisk rörelse och promenader. Parkbacken har ett samarbete med samlad kraft till utförande av aktiviteter/ promenader med de boende.</p> <p><b>Furubacken</b> har uppfyllt målet med minst 4 sociala aktiviteter per månad. Aktiviteter som återkommer varje vecka är bingo. Utöver det har ett samarbete ägt rum med kyrkan som spelat och sjungit tillsammans med de boende, underhållning av "Grabbarna över 65" har ägt rum, teater "Geten och Jag" har ägt rum. Vidare har även aktiviteter skett på individnivå, såsom pussel, spel och teckning. VR glasögon har hittills använts vid några tillfällen.</p> <p><b>Torpsro</b> har uppfyllt målet med minst 4 sociala aktiviteter per månad. De genomför bingo återkommande varje vecka. Utöver det har de återkommande sångstund en gång i månaden. Vidare har de haft högläsning samt fysisk aktivitet som ballong/bollkastning. Även enskilda aktiviteter har ägt rum såsom nagelmålning, samtal kring foton i fotoalbum</p> <p><b>Hallstaborg</b> har uppfyllt målet med minst 4 sociala aktiviteter per månad. Det som genomförts är promenader, rörelse i grupp med bollkastning, kafferep, bakat fikabröd samt musik i gemenskap. Det har även varit individuella aktiviteter såsom sällskapsspel, pussel, korsord, tittat på gamla foton, manikyr, rullat hår.</p> <p><b>Gläntan</b> har uppfyllt målet med minst 4 sociala aktiviteter per månad. Genomförda aktiviteter är bland annat dans, bakning, högläsning, ordspråk, Tower Taffel, korsord, teckning, allsång och underhållning</p>	2024-02-01	2024-04-30
<p><b>Certifierad stjärnmärkning av 2 demensboenden via demenscentrum</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Särskilt boende</li> </ul> <p>En certifiering innebär att verksamheten arbetar personcentrerat utifrån individens behov, samt att medarbetarna har utbildning för uppdraget. Verksamheten blir är kvalitetssäkrad.</p> <p> <b>Ej påbörjad</b></p> <p>Förarbete och planering för detta pågår på Hallstaborg och Gläntan.</p>	2024-09-01	2024-12-31
<p><b>Genomföra kulturevenemang med extern utförare på samtliga särskilt boende, minst 2 gånger</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Särskilt boende</li> </ul> <p>Inom samarbetet Livskraft - kultur för äldre, med länets övriga kommuner och scenkonst Västernorrland arbetar vi för ökad kultur på särskilda boenden och kvalitetssäkrade aktiviteter. Flertalet utförare finns att anlita för större evenemang under året.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p>	2024-02-01	2024-05-31




Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p>Alla särskilda boenden har bokat kulturevenemang vår och höst via projektet livskraft. Arrangemangen är mycket uppskattat bland våra boende och medarbetare.</p> <p>I maj anordnas via livskraft även en gemensam utbildning till medarbetare i länet. Ingeborg Nilsson, docent vid Umeå universitet utbildar om ofrivillig ensamhet bland äldre och Lisette Boman by Art utbildar i att stärka det friska. Detta är ett led i att fortsatt utveckla och kvalitetssäkra aktiviteterna inom särskilt boende.</p>		
<p><b>Starta dagvårdsverksamhet för personer med demenssjukdom i centrala Ånge</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> <p>Att bedriva dagvårdsverksamhet även i centrala Ånge innebär möjlighet till fler personer med demenssjukdom att delta i verksamheten. Det ger en ökad möjlighet till social samvaro och minskar ofrivillig ensamhet för individer med demenssjukdom. Det ger även i vissa fall möjlighet till längre kvarboende i ordinarie boende. Idag bedrivs dagvårdsverksamhet endast i Fränsta.</p> <p> <b>Vänteläge</b></p> <p>På grund av avsaknad av lämplig lokal under 2024 är målet om en dagverksamhet i Ånge svår att verkställa. Behov av dagverksamhet är stort i västra delarna av kommunen så frågan om lokal är lyft till lokalförslöjningsgruppen.</p>	2024-09-01	2024-12-31

## 1.8 Verka för ett ökat utbud av anpassad kollektivtrafik via projekt Formas.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Färdigställa förstudie "Kollektivtrafik för alla (även) i glesbygd"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Kan trafik med delade resurser utvecklas för att möta de behov som finns i glesbygd? Hur borde det se ut i så fall?</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Förstudien pågår enligt plan. Flera medskapandemöten har genomförts. Forum för tjänstepersoner och politiker har givits möjlighet att bidra i arbetet. I slutet av T1 har arbetet fokuserat på förberedelser för den slutrapport som skall vara färdigställd när förstudien avslutas 2024-05-31.</p> <p>25 april beslutade Vinnova att bevilja stöd om 700 000kr för fortsatt arbete. Projektstart 15 maj.</p>	2023-05-15	2024-05-31




## 1.9 Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Att genomföra insatser för god språkutveckling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Fränstaskolan F-9</li> <li>• Ånge grundskola F-9</li> </ul> <p>Utbildning i språk- och kunskapsutvecklande arbetssätt på högstadieskolorna under våren 2024. Båda högstadieskolorna har fått minst två utbildningstillfällen i SKUA under våren 2024.</p> <p> <b>Pågående med avvikelser</b></p> <p>Handledare utbildad inom SKUA på högstadiet. Aktiviteten är klar för Ånge grundskola men är pågående med</p>	2024-01-08	2024-06-13




Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
avvikelse för Fränstaskolan		
<p><b>Att genomföra Skolverkets webbutbildning "Likvärdighet i bedömning och betygsättning"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Bobergsgymnasiet</li> <li>• Ljungaskolan F-6</li> <li>• Torpshammars skola F-6</li> <li>• Fränstaskolan F-9</li> <li>• Ånge grundskola F-9</li> </ul> <p>Utbildningen har genomförts på några enheter under läsåret 2022/2023. Utbildningen riktar sig till lärare som bedömer och betygsätter. Ytterligare två enheter ska genomgå utbildningen för ökad likvärdighet. Påbörjas under 2024.</p> <p> <b>Ej påbörjad</b></p> <p>Ånge grundskola och Bobergsgymnasiet har genomfört kursen.</p> <p>Fränstaskolan, Ljungaskolan och Torpshammars skola planerar att genomföra kursen under höstterminen 2024, enligt plan.</p>	2024-01-08	2024-10-31
<p><b>Introduktionsutbildning för nyanställd personal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> </ul> <p>Ny personal utbildas i kommunens målstyrning och utbildningsverksamhetens prioriterade aktiviteter och uppdrag. Två utbildningstillfällen som sker en gång per termin (januari och september).</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Inventering på nyanställd personal är genomförd. Ett fåtal nyanställda efter årsskiftet. Dessa har genomgått introduktionsutbildning. Nyanställda vid höstterminens start genomgår introduktionsutbildning under oktober 2024.</p>	2024-01-08	2024-09-30
<p><b>Utökat samarbete mellan Bobergsgymnasiet och grundskolan.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Bobergsgymnasiet</li> <li>• Fränstaskolan F-9</li> <li>• Ånge grundskola F-9</li> </ul> <p>Syftar till att ge elever möjlighet att nå högre resultat. Framtagande av arbetsplan under våren 2024. Planen ska ta fram minst ett tillfälle under 2024 där elever ges möjlighet till fördjupning. Genomförande av minst två träffar under 2024 mellan undervisande personal, främst kärnämneslärare i de båda skolformerna.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>240126 och 240129 har möten genomförts mellan utbildningsavdelning och Bobergsgymnasiet för att planera samarbete mellan grundskola och gymnasieskola. Planen i januari var att 50% personal på introduktionsprogrammet ska stärka upp genom samarbete med Ånge grundskola till att börja med, i andra hand med Fränstaskolan. I februari valde rektorerna att inte gå vidare med den lösningen. Samarbetet har dock fortsatt på annat sätt.</p> <p>I juni planeras för att kunna presentera en samarbetsplan mellan skolformerna.</p> <p>Värt att nämna är samarbetet som redan bedrivs där elever på högstadieskolorna undervisas av lärare från</p>	2024-01-08	2024-10-25

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
Bobergsgymnasiet, t.ex. elever med särskild begåvning. Detta är ett led i att möta samtliga elevers utmaningar och behov.		

## 1.10 Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Att utforma och bilda ett Samskapanderåd</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Stab • Fritid Kultur Turism  Inledningsvis kommer rådet behandla verksamheten på ungdomsgårdarna. Ungdomarna ska få sina röster och åsikter beaktade.  <b>Pågående med avvikelser</b> Arbetet är påbörjat men har på grund av arbetsbelastning försenats i tidplanen, men arbetet ser ut att kunna slutföras inom tidsramen för projektet.	2024-01-01	2024-05-24
<b>En utbildning för fritidsledare ska genomföras</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Stab • Fritid Kultur Turism  Fritidsledarna kommer erbjudas ett utbildningspaket från MUCF som innehåller Öppen fritidsverksamhet om barnkonventionen, öppen fritidsverksamhet om normer, hbtqi och inkludering samt våldsförebyggande arbete. Även utbildningen Ledare som lyssnar ( Folkhälsomyndigheten).  <b>Avslutad enligt plan</b> Fritid har påbörjat denna aktivitet, ett 3 timmars pass där genomgång av barnkonventionen genomförts. Fritid kommer att vara klar med aktiviteten enligt plan och vi kommer att få den effekt som vi önskar. Det har också stärkt teamet runt fritidsgårdarna när fritid haft dessa träffar.	2024-01-01	2024-04-30
<b>Fältassistenternas arbete ska omfatta även den yngre målgruppen 10 -13 år</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Social verksamhet • Individ och familjeomsorg  Arbetet mot även yngre åldrar är ett förebyggande arbete till att skapa ökad trygghet och fler skyddsfaktorer för våra barn.  <b>Pågående enligt plan</b> Fältassistenterna vistas mer frekvent i ungdomsmiljöer, som skolor och ungdomsgårdar. Detta är ett förebyggande arbete som utvecklas efter behov. Arbetet pågår för att även utveckla närvaron i sociala medier.	2024-04-01	2024-06-30
<b>Individ och familjeomsorg deltar på alla föräldramöten som skolan genomför</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Social verksamhet • Individ och familjeomsorg  Aktiviteten sker i samverkan med utbildningsavdelningen. Ett deltagande är ett kontakt och förtroendeskapande arbete, samt ett förebyggande arbete i trygghet för våra	2024-01-01	2024-11-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
barn och unga. <b>▶ Pågående enligt plan</b> IFO har ett upprättat samverkansdokument med utbildningsavdelningen om att delta på föräldramöten ett visst antal gånger per år. Denna samverkan följs och ger god effekt. En viss avvikelse kan ske utifrån att delta i varje föräldramöte kan vara en utmaning.		
<b>Individ och familjeomsorg ska under året genomföra 5 individuella stödsamtal som är frivilliga, utan biståndsbeslut</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Individ och familjeomsorg</li> </ul> Stödsamtal är ett förebyggande arbete	2024-09-01	2024-12-31
<b>▶ Pågående enligt plan</b> Aktiviteten är påbörjad och pågår.		
<b>Individ och familjeomsorg ska utföra 1 föräldrautbildning under 2024</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Individ och familjeomsorg</li> </ul> Föräldrautbildning leder till ökade skyddsnet och ökad trygghet för våra barn, samt att det skapar verktyg till föräldrar att ge bättre uppväxtvillkor för barnen.	2024-01-01	2024-04-30
<b>▶ Pågående med avvikelse</b> Plan och förberedelse är klart inför utbildningsinsats som sker senare under 2024 vilket innebär att tidsplanen har viss förskjutning.		
<b>Inom arbetet för nära vård genomföra fler utvecklingsarbeten och samverkansprojekt</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> Totalt ska minst fyra aktiviteter genomföras inom arbetet för Nära Vård	2024-01-01	2024-06-30
<b>▶ Pågående enligt plan</b> <b>Aktivitet 1:</b> Ånge Kommun deltar i NUSO, Nationell uppföljning av Socialtjänstens omställning, tillsammans med 146 andra kommuner. Bakgrunden är att det kommer en ny lagstiftning, samt utifrån den utveckling som sker i i samhället i stort. Det ger särskilda utmaningar för den sociala barn och ungdomsvården som handlar om att nå rätt barn i rätt tid. I detta får vi kunskap om den lokala situationen över tid. Exempelvis genom jämförelse med andra kommuner, analysstöd baserat på statistiska analyser och kunskap från tidigare forskning, resultat via digitala workshops och gemensam digital plattform. Arbetet passar väl in i den nya, kommande socialtjänstlagen och bidrar till utveckling av det förebyggande arbetet och icke-biståndsprövade insatser, sorteringsprocessen från aktualisering till utredning samt från utredning till insats, jämställdhet och jämlikhet i bedömningar och insatser, systematisk uppföljning och analysstöd för arbete utifrån vetenskap och beprövad erfarenhet. Samt att det bidrar med viktig kunskap och erfarenheter inför utvecklingen av socialtjänstdataregister. <b>Aktivitet 2:</b> Fortsatt arbete efter genomförd medborgardialog i Haverö med att utveckla en mer tillgänglig hälso- och sjukvård. Uppbyggnad av samhällsrum pågår. Ett samarbete mellan Ånge Kommun och Region Västernorrland. Samhällsrum är en plats i bygden där viss service från kommunen och regionen erbjuds på plats och på distans. Exempelvis erbjuds möjlighet till provtagning (prover som är ordinerade av Ånge Hälsocentral), att använda provtagningsutrustning för självservice när samhällsrummet är öppet; blodtryck, vikt, barnvågning, samt distansmöte med exempelvis läkare, fysioterapeut, distriktssköterska för personer listade på Ånge Hälsocentral. Medskapandediolog för medborgare i Haverö med omnejd 20240320, god uppslutning 18 anmälda.		

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
Medborgardialog med arbetsgrupp 240314, 240229		
<b>Kartläggning av trafikmiljö i anslutning till skolor/förskolor</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Samhällsbyggnad • VA, gator och vägar  Undersökning och analys av trafikmiljö och trafiksituation i anslutning till skolor/förskolor i Ånge kommun.  <b>Pågående enligt plan</b> Utredningen påbörjad.	2024-01-01	2024-06-30
<b>Mental träning i skola och förskola</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Utbildning  Genomföra minst fyra repetitions- och inspirationsutbildning för personal inom förskola, förskoleklass - åk.4 samt elevhälsan. All personal inom utbildningsavdelningens verksamhetsområde har genomgått detta under 2022/2023. Nu bedöms aktiviteten återkomma med repetition och inspiration.  <b>Pågående enligt plan</b> Utbildning inplanerad för ny personal inom förskola och F-4, elevhälsopersonal och rektorer. Avslutad insats på Hockeygymnasiet under vårterminen 2024 med goda resultat (enligt utvärdering),	2024-01-01	2024-12-20
<b>Minst en NPF-utbildning för nyanställd personal inom utbildningsavdelningens verksamhetsområde</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Utbildning • Musikskola • Förskoleområde Väst • Förskoleområde Öst • Bobergsgymnasiet • Ljungaskolan F-6 • Torpshammars skola F-6 • Fränstaskolan F-9 • Vuxenutbildning • Ånge grundskola F-9  All pedagogisk personal har genomgått Specialpedagogiska skolmyndighetens utbildning i neuropsykiatriska funktionsnedsättningar under 2022/2023. Denna insats syftar till att fylla på kompetensen hos nya medarbetare eftersom. Inleds löpande under året.  <b>Pågående enligt plan</b> Påminnelser till rektorer har genomförts och protokollförts. Ny utbildning har tagits fram av Specialpedagogiska skolmyndigheten där de som inte arbetar direkt med elever inom skola kan gå en kortare utbildning. Övriga erbjuds längre utbildningar som innan. Rapport, forskningsbaserad utvärdering utskickad som påminnelse av vårt viktiga område 20 maj-24 Nyanställda genomgår utbildningen, som exempel kan nämnas att nyanställda på grundskolorna ska ha en gemensam dag 14 augusti 2024.	2024-01-08	2024-06-13
<b>Närvaroarbeta - Framtagande av handbok för ökad skolnärvaro</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Utbildning	2024-01-01	2024-10-31

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p>Framtagande av handbok för ökad skolnärvaro under vårterminen 2024. Under höstterminen 2024 presenteras handboken.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Handboken riktar sig till samtliga som arbetar eller ansvarar för frivilliga eller obligatoriska skolformer. Handboken är klar till ca 85%. Kontakt med förlag är genomfört. Genomgång av handboken med samtliga rektorer genomförd. Fördelning av kapitel som skolorna kan testköra.</p>		


## 1.11 Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Erbjuda minst 20 ungdomar i ålder 16-19 betald praktikplatser</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• Arbetsmarknad</li> </ul> <p>Erbjuda en ingång till arbete och arbetserfarenhet stärker kompetensen bland våra unga.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Inom ramen för "jobb för unga" erbjuder arbetsmarknadsenhet ungdomar som är inskrivna i KAA (Kommunernas aktivitetsansvar) ersättning under deras praktiktid. Ungdomarna erhåller 293kr per dag. Ersättningen är samma som timersättning för feriepraktikanter. För närvarande har 10 ungdomar tagit del av insatsen.</p>	2023-04-01	2025-06-30



## 1.12 Utveckla 3 nya platser för utomhusaktiviteter.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Att utveckla lekplatsen på Hillen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• Fritid Kultur Turism</li> </ul> <p>Grönområdet Hillen i Ånge skall utvecklas till ett område för alla med tex lekpark, Utescen , fri yta med gräs. Det är ett projekt som kommer att genomföras med bla Ånge Folketshusförening och det kommer att pågå i flera etapper innan man tex har fått en hel lekplats färdig. Lekparken som finns där idag kommer att byggas ut med väldigt många mer "stationer" så att den blir en attraktion för tex förskolor/dagisar utanför Ånge att göra dagsutflykter till.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Ånge kommun fortsätter att arbeta med Hillen i samarbete med Ånge Folketshusförening. Ånge kommun har fått en offert på ett första steg för lekplatsen Hillen, där vårt mål är att det ska bli klart till sommaren.</p>	2024-01-01	2024-12-31
<p><b>Öppna ny badplats i Alby</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• Fritid Kultur Turism</li> </ul> <p>Vi öppnar upp badplatsen i Alby om vattenkvaliteten är godkänd. Det kommer att skrivas skötselavtal med föreningarna .</p> <p><b>▶ Pågående med avvikelser</b></p> <p>Utredningen kommer att ta längre tid än förväntat , tidsramen 240630 kan bli svår att hålla.</p>	2024-01-01	2024-06-30





Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Öppna ny badplats i Överturingen</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Stab • Fritid Kultur Turism	2024-01-01	2024-06-30
<p>Öppna 1 ny badplats i Överturingen om vattenkvaliteten är godkänd. Detta kommer att göras i samarbete med föreningar som vi skriver skötsel avtal med.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Ånge kommun för samtal med föreningar om att sköta driften av badplatsen.</p>		

### 1.13 Utveckla fritidsverksamhet för att nå ungdomar från 10 år.


Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Öppna föreningsfritids i samarbete med föreningarna.</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Stab • Fritid Kultur Turism	2024-01-01	2024-12-31
<p>Kan någon förening ha fritidsverksamhet efter skoltid i sina hemmiljöer? Få en förening att testa att ha verksamhet direkt efter skolan</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Ånge kommun håller på att kolla med olika föreningar om det kan finnas intresse för att bedriva sådan verksamhet. Vi har tillfrågat Ånge Ishockeyklubb, Ånge Ridklubb och Fränsta IK.</p>		
<b>Öppna Ungdomsgårdar för 10-13 år</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Stab • Fritid Kultur Turism	2024-01-01	2024-01-31
<p>Öppna våra ungdomsgårdar på tisdagar och torsdagar för barn i åldrarna 10-13 år</p> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p> <p>Aktiviteten påbörjades med Ånge 6 februari med c.a 60 st ungdomar på plats. I Fränsta startade Ånge kommun den 8 februari och där var det c.a 60 st som kom. Ånge kommun har nu kört i 4 veckor och det är fortsatt bra med besökare. Ånge kommun bjuder på en macka och ett glas mjölk som mellanmål. Ånge kommun uppgraderar våra spel tex efter den nya målgruppen allteftersom.</p>		




### 1.14 Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Avyttra mark för etableringar</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Samhällsbyggnad	2024-01-01	2024-12-31
<p>Kommunen har mark lämpad för bland annat industrietableringar. Marken ska avyttras för att möjliggöra exploatering.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Avtal om försäljning av mark för etablering har under T1 tecknats med två aktörer. Dels RES Renwables Sweden</p>		

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
AB samt LIR Teknik AB.		
<b>Detaljplan i Ljungaverk ska färdigställas</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>En aktuell detaljplan för industriområde i Ljungaverk är i processen att tas fram. Denna ska färdigställas för att möjliggöra tillväxt.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Planprocessen pågår enligt plan. Granskningskede inlett under vecka 18 inför fastställelsebeslut.</p>	2024-02-29	2024-08-31
<b>Införa valfri sysselsättningsgrad inom stöd och omsorg</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> <li>• Stöd och omsorg</li> </ul> <p>Idag finns rätten till valfri sysselsättningsgrad inom äldreomsorgen men inte inom stöd och omsorg. Aktiviteten syftar till ökad andel heltidsanställda.</p> <p> <b>Pågående med avvikelse</b></p> <p>Process för införande i verksamheterna är framtagen och facklig förhandling genomfördes under mars och april. Förvaltningen arbetade för att införa valfri sysselsättningsgrad för medarbetare även inom den kategorin stöd och omsorg, men förhandlingarna tog stop, då facken krävde att det bara skulle vara Rätt till Heltid. Nya förhandlingar är planerade och förvaltningen bedömer att dessa är klara under andra kvartalet.</p>	2024-02-01	2024-03-31

## 1.15 Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Genomföra dialog, med lokala producenter av livsmedel, om digitalt inköpssystem (DIS).</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> <li>• Kost</li> </ul> <p>Dialogmöten skapar möjlighet för leverantörer att bättre möta kommunens behov.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Möte med en lokal potatisodlare och leverantör för information om DIS samt vårt behov av tvättad matpotatis och kulpotatis inför HT 2024. Telefonsamtal med lokal nötköttsproducent för information om DIS samt vårt behov av nötkött inför HT 2024. Uppföljning av besök och samtal maj/juni för att DIS-upphandla inför HT 2024.</p>	2024-01-01	2024-09-30
<b>Genomföra en utbildning med det lokala näringslivet i kommunal upphandling</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Ekonomi</li> </ul> <p>Genom att höja kompetensen i hur en kommunal upphandling genomförs stärks näringslivets möjlighet att svara upp till dom kommunala behoven.</p>	2024-11-01	2024-11-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
 <b>Ej påbörjad</b>		
<b>Genomföra tre tematiska företagsfrukostar</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Samhällsbyggnad  Under året ska tre av våra företagsfrukostar ha särskilda teman för att förbättra näringslivets klimatet.  <b>Avslutad enligt plan</b> Sedan 2024-01-01 har Ånge kommun i nära samverkan med föreningen Företagarna genomfört företagsfrukostar enligt följande: 2024-02-15 i Fränsta, temat var lokal utveckling 2024-03-14 i Borgsjö, tema besöksnäring och handel 2024-04-18 i Ljungaverk, tema grön omställning i elektrokemisk industri	2024-01-01	2024-11-30
<b>Utföra projektet 1000+ Näringslivsutvecklare</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Samhällsbyggnad • Näringsliv  I projektet får alla medarbetare möjligheten att utveckla sin syn på värdet av sitt eget arbete och vikten av ett välmående näringsliv i kommunen. Samtliga medarbetare ska ha erbjudits utbildningen.  <b>Pågående med avvikelse</b> Ursprunglig plan är justerad m.a.a. personalbrist vilket gör att processen drar ut på tiden. Uppsamlingsheat för de som missat utbildningen är planerad under maj månad.	2022-02-14	2024-11-29

## 1.16 Identifiera minst 100 Ha ny industrimark.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Föreslå kommunstyrelsen nya områden för industrimark i kommunen</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Samhällsbyggnad  Förvaltningen ska analysera befintliga planer och föreslå kommunstyrelsen tar ställning till fortsatt arbete för att planera ytterligare områden för industrimark.  <b>Pågående enligt plan</b> Ny översiktsplan fastställdes under februari 2024, planen vann lagakraft 22/3. Arbetet pågår med att ställa behov av industrimark i relation till de möjligheter till nya industriområden i översiktsplan. Analysen slutförd vid utgången av T1.	2024-01-01	2024-08-31


## 1.17 Påbörja byggprocesser för minst 30 nya bostäder under året.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Aktualisera tomtmark som idag är övergiven</b> • Kommunstyrelsens förvaltning • Samhällsbyggnad	2024-02-01	2024-09-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p>Frigöra minst 5 tomter som idag är övergivna</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Kartläggning av övergivna men otillgängliga tomter har påbörjats. Kartläggningen är i första hand inriktad mot fastigheter (tomter) som finns i kommunkoncernens ägo.</p> <p>I ett andra steg förutsätts även övergivna men otillgängliga tomter (ej på marknaden) i privat ägo kartläggas. Till den processen saknas ännu resurser varför den delen av aktiviteten är att betrakta som preliminär.</p>		
<p><b>Genomföra fastighetsbildning Ångebyn</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Fastighetsbildande av ett antal tomter som redan ingår i detaljplan. Fastighetsbildningen behöver göras för att fortsätta exploatering av tomterna och göra det möjligt att bygga bostäder.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Ansökan om fastighetsbildning inlämnad till Lantmäteriet och handläggning pågår.</p>	2024-01-01	2024-09-02
<p><b>Upprätta detaljplan Fränsta strand</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Ny detaljplan för att möjliggöra byggande av bostäder i anslutning till järnvägsstationen i Fränsta.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Processen att upprätta detaljplan pågår, i senare delen av T1 sammanställs underlag för samråd som planeras genomfört under hösten 2024.</p>	2023-10-02	2024-12-16

## 1.18 Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.


Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Aktualisera personalpolicy för kommunen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• HR och Kommunikation</li> </ul> <p>En aktuell personalpolicy är viktigt för kommunens personalansvar.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Arbete pågår i projektet Ånge växer. Material är insamlat kring behoven från verksamheterna. Förslag ska presenteras för ledningsgrupp.</p>	2024-02-01	2024-12-18
<p><b>Underteckna den regionala Strategin för jämställdhet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> </ul> <p>Länsstyrelsen tar fram en regional strategi för jämställdhet. Strategin ger kommunen verktyg för arbetet och kommer ställa krav på kommunens utveckling.</p> <p><b>✓ Avslutad enligt plan</b></p> <p>Den regionala strategin för jämställdhet är signerad för Ånge kommun.</p> <p>Resursbrist inom området på grund av tjänstledighet. Stödmaterial är framtaget till chefer kring våld och hot.</p>	2024-03-01	2024-05-31

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
Fråga kring hot och våld är tillagd i mall för medarbetarsamtalet.		
<b>Utbildningsinsats inom hot och våld, följt av dialog och utvecklingsarbete på arbetsplatsträffar</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Social verksamhet</li> </ul> <p>Ett led i arbetet gällande hot och våld. Ger ökad kompetens och en öppnare dialog på arbetsplatserna.</p> <p> <b>Ej påbörjad</b></p> <p>En utbildning inom hot och våld genomförd under perioden. Stödmaterial är framtaget till chefer kring våld och hot. Fråga kring hot och våld är tillagd i mall för medarbetarsamtalet</p>	2024-08-01	2024-12-31






## 1.19 Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Förstärka kommunrepresentanters ambassadörskap</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> </ul> <p>Genomföra utbildningar för kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och kommunens chefer i hur man agerar som en positiv ambassadör för kommunen som organisation och geografisk plats</p> <p> <b>Ej påbörjad</b></p>	2024-09-01	2024-10-31
<b>Genomföra minst tre marknadsföringsinsatser på nya platser/medier för att stimulera till inflyttning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> </ul> <p>Med den utveckling som sker kommer det vara viktigt att synas i ett bredare perspektiv än där kommunen traditionellt syns. Aktiviteten ska identifiera relevanta platser och genomföra minst tre riktade kampanjer</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Platsvaruutvecklare i Ånge kommun, arbetar med en ny webbplats som går under namnet Flytta hit. Avstämningar är genomförda kring det tekniska för framtagandet av ny webbplats. Sidan ska lanseras i mitten av maj och marknadsföring av denna samt fortsatt arbete med marknadsföring för inflyttning kommer att ske genom med stöd av två inhyrda kommunikationskonsulter.</p>	2024-01-08	2024-12-22
<b>Publicera digital plattform för "Välkommen hit".</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>En sida för inflyttande erbjuder ett steg att förenkla inflyttning.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Ny plattform är under utveckling. Förväntad lansering i samband med kulturnatten -24. Dialoger med medborgare, företagare och nyckelfunktioner genomförd och arbetet är i sitt slutskede.</p>	2024-01-01	2024-09-30
<b>Påbörja ombyggnation i Ånge tätort på stråket mellan resecentrum och det nya lärocentret/kommunhuset/statens</b>	2024-02-01	2024-12-19

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>servicecenter</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Öka attraktionen av stråket för att öka tillgängligheten och attraktionskraften i Ånge.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Förslag till utformning av stråket är under utarbetande. Gjorda beräkningar av investeringsbehov indikerar att aktiviteten aldrig kommer att genomföras.</p>		
<b>Skapa länsgemensam portal för attraktivare Västernorrland (Minddig)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Gå med i länsgemensam plattform</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Aktiviteten faller in under arbetet i projekt SAM där Ånge kommun är projektdeltagare tillsammans med övriga kommuner i Västernorrland och Sundsvallsregionen.</p>	2024-01-01	2024-10-31
<b>Uppdatera plan för bostadsförsörjning.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p>Den befintliga planen är ifrån 2021, och utifrån kommunens utvecklingstakt behöver den ses över.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Uppdatering av plan från 2021 pågår med inriktning att nya förutsättningar för samhällsutveckling skall tas ad notam i den nya planen.</p>	2024-01-01	2024-09-30
<b>Utreda och ta fram en plan för en utveckling av dagens musikskola till en kulturskola</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Utbildning</li> <li>• Musikskola</li> </ul> <p>Utreda förutsättningarna för att utveckla dagens musikskola till en kulturskola.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Pågår enligt plan. Kulturkollen (förarbete inför projekt) genomfört. Projektplan är upprättad och arbetet pågår.</p>	2024-01-01	2024-11-30
<b>Utveckla Ljungaverks folkets hus till ett kulturcentrum</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Stab</li> <li>• Fritid Kultur Turism</li> </ul> <p>Presentera en utredning till kommunstyrelsen om hur Ljungaverks folkets hus kan utvecklas till ett kulturcentrum.</p> <p><b>▶ Pågående enligt plan</b></p> <p>Sammanställning är framtagen kring vilka aktiviteter som finns idag. Förvaltningen föreslår att denna aktivitet stryks</p>	2024-08-01	2024-10-31
<b>Öka kommunens attraktion genom beslut om struktur och omfattning av satsningarna på kommunala fastigheter</b>	2024-02-01	2024-06-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> <li>• Fastigheter</li> </ul> <p>Till kommunstyrelsen lägga förslag om satsningar på renovering och uppfräschning av kommunala verksamhetslokaler ska genomföras för att ytterligare stärka bilden av den positiva utveckling som sker och visa att Ånge är framtiden.</p> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Plan för renoveringar under de kommande 10 åren håller på att tas fram för beslut i juni</p>		

## 1.20 Öka antalet anslutna fastigheter med fiberanslutning med minst 50 st.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<p><b>Anlägga fiber Mellanleringen - Kassjöviken</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> <li>• VA, gator och vägar</li> </ul> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Bidrag beviljat, införsäljning pågår.</p>	2024-01-29	2024-11-25
<p><b>Anlägga fiberanslutning Sillre Södra - Erikslund</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p> <b>Pågående enligt plan</b></p> <p>Bidrag beviljat.</p> <p>Projektering pågår, införsäljning påbörjas under Q2-24.</p>	2024-01-29	2024-11-25
<p><b>Bygga fiber Åse</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p> <b>Vänteläge</b></p> <p>Avvaktar finansiering, byggs när bidrag beviljas.</p>	2024-01-29	2024-11-25
<p><b>Söka bidra för fiberanslutning Kölsillre - Vassnäs</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p> <b>Vänteläge</b></p> <p>Avvaktar utlysning för att söka bidrag. Påbörjas när finansiering är löst.</p>	2024-01-29	2024-11-25
<p><b>Söka bidrag för fiberanslutning Hallsta - Granboda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li> <li>• Samhällsbyggnad</li> </ul> <p> <b>Avslutad enligt plan</b></p> <p>Bidrag beviljat.</p>	2024-01-29	2024-06-17

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Söka bidrag för fiberanslutning Södra sidan Ångesjön</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li><li>• Samhällsbyggnad</li></ul>  <b>Avslutad enligt plan</b> Bidrag sökt och beviljat.	2024-01-29	2024-06-17
<b>Söka bidrag för fiberanslutning Östavall - Råsjö</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Kommunstyrelsens förvaltning</li><li>• Samhällsbyggnad</li></ul>  <b>Avslutad enligt plan</b> Bidragsansökan inlämnad.	2024-01-29	2024-11-25

## 1.21 Rapportering och uppföljning

Den här redovisningen tas fram på begäran av kommunstyrelsen och dess utskott och ger en möjlighet för den politiska ledningen att agera om arbetet mot de politiska målen.

Kommunförvaltningens arbete med kommunstyrelsens verksamhetsplan redovisas tertialvis, utifrån kommunfullmäktiges styrmodell. I det ärendet redovisas enbart arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan och är den huvudsakliga processen för kommunstyrelsen att följa och styra förvaltningens målarbete. Den här rapporten är ett supplement till detta och en möjlighet att följa verksamheter närmare.

Utskottet som avhandlar den här rapporten kan endera godkänna rapporten och därmed avsluta ärendet, alternativt inte godkänna rapporten. Om den inte godkänns så kan utskottet göra en av två saker; endera remittera rapporten åter för komplettering. I dessa fall ska även skälen noteras i protokollet. Eller så kan utskottet besluta att skicka ärendet till kommunstyrelsen för vidare åtgärd. Om ärendet lämnas över till kommunstyrelsen för hantering är det utskottets ordförande som föredrar ärendet, för att säkerställa den politiska styrningen och ansvaret.

## 1.22 Avgränsning

I denna rapport redovisas inte aktiviteter inom ramen för enhetens löpande förvaltningsansvar, så som säkerställande av effektiva rutiner, kompetensutveckling eller andra typer av utvecklande satsningar. Inte heller redovisas arbeten som bedrivs i projektform, eller kvalitetsledningssystem eller kvalitetsledningssystem.

Ekonomisk redovisning utvecklingsarbeten inom ramen för intern kontroll redovisas utifrån respektives regelverk och således inte heller i denna rapport.



## 2 Kommunstyrelsens mål

Här listas samtliga mål kommunstyrelsen antagit för 2024, samt verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.

Mål inom målområde Barn och Unga

- Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.
- Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.
- Utveckla fritidsverksamhet för att nå ungdomar från 10 år.
- Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska.
- Utveckla 3 nya platser för utomhusaktiviteter.

Mål inom målområde Vuxna

- Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.
- Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.
- I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.
- Arbetslösheten i kommunen ska minska.

Mål inom målområde Äldre +65

- Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter.
- Verka för ett ökat utbud av anpassad kollektivtrafik via projekt Formas.
- Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.

Mål inom målområde Tillväxt

- Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.
- Påbörja byggprocesser för minst 30 nya bostäder under året.
- Öka antalet anslutna fastigheter med fiberanslutning med minst 50 st.
- Identifiera minst 100 Ha ny industrimark.
- Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka.
- Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.
- Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.

Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

- Sjukfrånvaron ska minska.