

Kommunstyrelsens målavstämning Tertial 3 2023

1 Inledning

Kommunfullmäktige har antagit ett antal mål för 2023. Dessa mål har kommunstyrelsen brutit ner till utvecklingsmål för 2023. Dessa utvecklingsmål har sedan förvaltningen brutit ner till aktiviteter som leder till målen. Den här rapporten redovisar hur arbetet med aktiviteterna har gått

I den här rapporten redovisas en bedömning för respektive mål, samt en sammantagen analys av pågående och planerat arbete.

Redovisningen kommer vara kapitelindelad, där varje kapitel motsvarar ett av kommunfullmäktiges femton mål. Under respektive kapitel redovisas kommunstyrelsens utvecklingsmål och en sammanfattad bedömning om målet är uppfyllt (●), delvis uppfyllt (▲), knappt uppfyllt (◆) eller ej uppfyllt (■).

Bedömningen baseras på förvaltningens genomförda eller planerade aktiviteter. Dessa redovisas per mål med aktuell status och kommentar. Flertalet av målen har även en sammanfattning och redovisning över hur bedömningen gjorts.

2 Redovisning av målarbete

2.1 Fortsätta ett målmedvetet arbete med att höja kvalitén i grundskolan så att fler elever blir behöriga till gymnasiet för vidare studier. Bibehållen samt ökande kvalité och attraktivitet vid Bobergsgymnasiet.

2.1.1 Andelen elever i åk 9 som är behöriga till gymnasiet når riksnittet eller högre under 2023–2024. (År 2022 var Ånges andel behöriga elever 79,2 i jmf med snitt för alla kommuner på 83,5.)

Delvis uppfyllt ▲

För 2023 är 80,4 % av Ånge kommuns elever i årskurs 9 behöriga till yrkesprogram, jämfört med riksnittet 84,1 %. Det innebär att målet inte är uppfyllt för 2023

Ånge har ökat med 6,9 %-enheter jämfört med riksnittet som minskat med 0,6%-enheter sedan 2021. Fortsätter den trenden når Ånge kommun riksnittet (och därmed målet) först om två år, vilket är mycket positivt för våra elever. Dock innebär det att målet inte nås under den beslutade perioden. Målet bedöms därför som *delvis uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Utbildningsinsats inom SKUA	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-21	Personal är utbildad och har påbörjat arbetet med att implementera. Klar enligt plan 2023. Fortsätter

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
			enligt ny aktivitet 2024.
Utbilda all personal inom NPF via SPSM	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-21	Arbetet med att utbilda befintlig och ny personal inom NPF tas vidare in i 2024 enligt nya aktiviteter.
Utbildning Att org. likvärdig skola	✓ Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Övningsskolor/förskolor	✓ Avslutad enligt plan	2024-02-29	Insatsen var försenad från Mittuniversitetets sida. Aktiviteten är nu genomförd.
Implementera nya läroplaner	▶ Pågående med avvikelser	2023-12-31	Samtliga verksamheter arbetar med planen, dock saknas övergripande lokala läroplaner. Förstelärarnätverket får i uppgift att snarast komplettera.
Fortsatt arbete med mental träning, tillsammans med sociala avdelningen	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Rapport är framtagen och ska presenteras i utbildningsutskottet. Följeforskning har också genomförts.
Rekryterings och kompetensförsörjningsplan	✓ Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Prioriterade rekryterings- och kompetensförsörjningsinsatser	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Ett omfattande arbete har genomförts för att kartlägga kompetenser, bl.a. har digitalt system genom Stratsys införts "resursplanering" där samtliga kompetenser i verksamheten framgår. Rekryteringsutbildning för blivande rektorer påbörjad. Pågående utbildningsinsatser för speciallärare.
Kraftsamling grundskolan	✓ Avslutad enligt plan	2023-01-09	
SKR skolanalys	✓ Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Från Procapita till Edlevo	✓ Avslutad enligt plan	2023-06-30	
Nya lokala gemensamma styrdokument och policys	✓ Avslutad enligt plan	2023-06-30	
Nya förskolan, Ånge	✓ Avslutad enligt plan	2023-09-29	
Digitala nationella prov, förberedelser inför genomförande	▶ Pågående enligt plan	2024-12-31	Möten/planering med Atea har genomförts. Samarbete med Sundsvall påbörjat.
Statsbidragsansökningar och redovisningar, 30 st	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	
Nära vård unga	▶ Pågående enligt plan	2025-06-30	Omfattande samarbete inom nära vård pågår. Bl.a. föreläsningar, möten, mm.
Grundsärskolan	! Försenad	2023-06-30	Grundsärskola övergick till anpassad skola i juli 2023. Enligt tidigare uppdrag från utbildningsnämnden ombads organisationen ses över. Arbetet ej påbörjat. Under 2024 kommer genomlysning och planering anpassad grundskola att genomföras.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Resursskola	✓ Avslutad enligt plan	2023-08-31	Uppstart av resursskola har varit framgångsrik. Följeforskning pågår. Beslut om fortsatt resursskola ska tas under våren 2024.
Samarbete mellan socialtjänsten och skola	✓ Avslutad enligt plan	2026-12-31	Ett samverkansdokument är upprättat och reviderat enligt plan mellan utbildning och socialtjänsten. Alla skolor har en utsedd socialsekreterare som deltar på möten med elevhälso team 1 gång per månad, samt ytterligare möten vid behov. Arbetet har ägt rum enligt plan under året. Utöver detta pågår ytterligare samarbeten i olika projekt och aktiviteter, bland annat arbetet kring nationella riktlinjer för ADHD och Autism, samverkan mellan förskola, barnhälsovård och socialtjänst har startat, samt projektet Ånge modellen unga där socialtjänst, utbildning och arbetsmarknad samarbetar.
Mental hälsa tillsammans med skolan	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Samarbetet har ägt rum enligt plan för 2023. Regelbundna avstämningar och uppföljning sker mellan socialtjänst, utbildning samt upphandlat företag.

2.1.2 Öka attraktiviteten och kvalitén på Bobergsgymnasiet

Delvis uppfyllt

Ett antal aktiviteter har genomförts under 2023 som avser höja kvalitén och kompetensen hos våra medarbetare. Dessa satsningar har och förväntas fortsätta omvandlas till resultat vilket förvaltningen menar har ökat kvalitén på Bobergsgymnasiet. Attraktiviteten av gymnasiet blir därmed en effekt av den ökade kvalitén, när effekten upplevs nog för att bli känd. Förvaltningen bedömer därför att målet är *delvis uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Genom investeringar öka tillgängligheten i den fysiska lärmiljön	✓ Avslutad enligt plan	2024-03-31	Klar med planerade insatser före slutdatum. Fortsätter med nya investeringar enligt plan 2024.
Fortsatt arbete med mental träning, tillsammans med sociala avdelningen	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Rapport är framtagen och ska presenteras i utbildningsutskottet. Följeforskning har också genomförts.
Rekryterings och kompetensförsörjningsplan	✓ Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Prioriterade rekryterings- och kompetensförsörjningsinsatser	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Ett omfattande arbete har genomförts för att kartlägga kompetenser, bl.a. har digitalt system genom Stratsys införts "resursplanering" där samtliga kompetenser i verksamheten framgår. Rekryteringsutbildning för blivande rektorer påbörjad. Pågående utbildningsinsatser för speciallärare.
Från Procapita till Edlevo	✓ Avslutad enligt plan	2023-06-30	

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Nya lokala gemensamma styrdokument och policys	✓ Avslutad enligt plan	2023-06-30	
Digitala nationella prov, förberedelser inför genomförande	▶ Pågående enligt plan	2024-12-31	Möten/planering med Atea har genomförts. Samarbete med Sundsvall påbörjat.
Statsbidragsansökningar och redovisningar, 30 st	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	
Nära vård unga	▶ Pågående enligt plan	2025-06-30	Omfattande samarbete inom nära vård pågår. Bl.a. föreläsningar, möten, mm.
Samarbete mellan socialtjänsten och skola	✓ Avslutad enligt plan	2026-12-31	Ett samverkansdokument är upprättat och reviderat enligt plan mellan utbildning och socialtjänsten. Alla skolor har en utsedd socialsekreterare som deltar på möten med elevhälsoteam 1 gång per månad, samt ytterligare möten vid behov. Arbetet har ägt rum enligt plan under året. Utöver detta pågår ytterligare samarbeten i olika projekt och aktiviteter, bland annat arbetet kring nationella riktlinjer för ADHD och Autism, samverkan mellan förskola, barnhälsovård och socialtjänst har startat, samt projektet Ånge modellen unga där socialtjänst, utbildning och arbetsmarknad samarbetar.

2.2 Öka takten i kommunens miljö- och klimatarbete, en strategi för området ska tas fram

2.2.1 Öka kunskapen- och medvetenhet i organisationen kring miljö- och klimatfrågor

Knappt uppfyllt

Förvaltningen gör bedömningen att målet inte kan anses vara nådd, då aktiviteten som går mot målet nyligen har påbörjats. Projektet kommer fortgå under dom två första tertialen 2024 och förväntar ge kommunen en grund för att sprida informationen internt. Då att aktiviteten inte ännu kan anses ge ett resultat på målet så bedöms målet som Knappt uppfyllt per sista december 2023.


Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Vara del i projekt "Att kommunicera klimatstrategier"	▶ Pågående enligt plan	2024-08-31	I Mittuniversitetets projekt "Att kommunicera klimatstrategier" är Ånge en av 6 kommuner. Projektet arbetar med strategier hur kommuner kan nå ut med sina klimatstrategier och göra dem levande. Projektet pågår till slutet av augusti 2024.

2.2.2 Skapa en strategi för kommunens miljö- och klimat

Knappt uppfyllt

Likt målet ovan görs en liknande bedömning för detta mål. Strategin kommer tas fram inom ramen för projektet, men eftersom projektet nyligen påbörjades med Mittuniversitetet så har inte detta arbete kunnat påbörjats per

sista december 2023. Målet bedöms därför som *knappt uppfyllt*.



Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Delaktig i utformandet av klimat och miljöstrategi för kommunen.	 Pågående enligt plan	2024-08-31	Inom projektet "Att kommunicera klimatstrategier" kommer ett förslag till strategi att tas fram. Förslaget kan sedan behandlas av kommunen innan ett eventuellt antagande av strategin kommer på plats. Projektet pågår till slutet av augusti 2024.

2.3 Utveckla nya och fler arenor för medborgardialoger

2.3.1 Kommunen har en stark samverkan med civilsamhället, under 2023 ska minst fyra medborgardialoger hållas.

Uppfyllt 

Detta mål har kommunen passerat. Redan under första tertialet hade 4 medborgardialoger anordnats. Under tertial 2 skedde tre medborgardialoger till, utöver de flera dialogmöten som skett inom ramen för bland annat översiktsplan, folkhälsa och god och nära vård. Under tertial 3 har ytterligare medborgardialoger anordnats, två av dessa med politiskt deltagande. Förvaltningens ambition att ta fram en metod för medborgardialoger har inte genomförts på grund av personalomsättning, men genomförandet förutsätter inte en centralt antagen metod.


Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Genomföra medborgardialoger	 Avslutad enligt plan	2023-12-31	Det har genomförts minst nio medborgardialoger inom bland annat samhällsbyggnad och folkhälsa. Vidare har en medborgardialog utförs i Ljungaverk samt Fränsta tillsammans med den politiska ledning.
Ta fram en metod för att genomföra medborgardialog	 Pågående med avvikelser	2023-08-21	En medarbetare arbetade med att ta fram en modell men materialet är inte överlämnat.

2.4 Fortsätta arbetet med att attrahera energiintensiv industri till kommunen

2.4.1 Hela den kommunala organisationen, anställda och förtroendevalda, är medskapare i samarbete med näringslivet och har hög kvalitet i hanteringen av näringslivsfrågor.

Delvis uppfyllt 




Förvaltningen arbetar mot detta mål med ett projekt, och projektet pågår enligt plan. Utbildningen är pågående och genomförs med kommunens alla anställda. Eftersom cirka hälften av medarbetarna gått utbildningen menar förvaltningen att målet *delvis uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
1000+ Näringslivsutvecklare	 Pågående enligt plan	2024-10-31	Utbildningen fortsätter 2024. Ca: 600 stycken väntar på att få delta i början av 2024.

2.5 Stimulera våra lokala gröna näringar att leverera råvaror till kommunen

2.5.1 Kommunen ska under året hålla 2 stycken dialogmöten med producenter av mat.

Uppfyllt 

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Dialog i DIS	 Avslutad enligt plan	2023-12-31	Workshop Offentlig upphandling 12 oktober, arrangeras av Länsstyrelsen Västernorrland och samordnaren för Livsmedelsstrategin i länet. Dagen innehåller digitala inspel från landet med goda exempel och idéer på lyckade upphandlingar och samarbeten mellan kommuner och lokala livsmedelsproducenter och upphandlingar. Under dagen möter vi lokala livsmedelsproducenter från länet och diskuterar strategier och möjligheter under workshops. Från Ånge kommun deltar upphandlare, kostchef samt kommunstyrelsens vice ordförande.
Dilalog med Bue Gård	 Avslutad enligt plan	2023-02-28	I dialog med BUE- gård etableras inköp av nötfärs via DIS. BUE-gård kan tyvärr inte leverera nötfärs längre efter att deras samarbetspartner Västernorrlandsgården gått i konkurs.
Dialog Norrlandsfågel	 Avslutad enligt plan	2023-02-28	Dialog med Norrlandsfågel om inköp av kycklingfärs och kycklingkött via DIS. Norrlandsfågel blir godkända leverantörer under våren 2023 och vi genomför kosten provservering av kyckling och beslut fattas om att avropa kycklingfilé under september för behovet som finns under perioden oktober-december 2023.

2.6 Vara en aktiv och engagerad partner i utvecklingen av God och Nära Vård i kommunen

2.6.1 Medborgarna ska uppleva en förbättrad och närmare vård, där särskild fokus ligger på förbättring för barn och unga.

Delvis uppfyllt 

Arbetet med God och Nära Vård fortsätter enligt plan. Under perioden har ett antal aktiviteter genomförts och förvaltningen bedömer att målet är *delvis uppfyllt*.



Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Utföra 6 medborgardialoger	✓ Avslutad enligt plan	2023-08-31	
Delaktighet i nära vård	▶ Pågående enligt plan	2024-12-31	Samarbetet pågår. Möten, planeringar, föreläsningar.
Löpande hitta och utföra utvecklingsarbeten inom arbetet för Nära vård	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Inom arbetet för nära vård har ytterligare utvecklingsarbeten startas under senare delen av 2023. Barnsäkert implementeras, som innefattar gemensamma hembesök från socialtjänst och barnhälsovård har påbörjats, utbildning av personal i socialtjänst och barnhälsovård har ägt rum och stödjande insatser från socialtjänst har påbörjats. Samarbete mellan folktandvård, barnhälsovård, förskola och socialtjänst har påbörjats. Folktandvården deltar på tio månaders kontrollen på barnhälsovården, förskola involveras om tidiga och förebyggande insatser och dramapedagogik används.
Medborgardialoger ska utföras	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Under september - december har 3st medborgardialoger ägt rum. Sammanfattningen av medborgardialogerna är att de är uppskattade från medborgarna som deltar och många bra dialoger uppkommer. En medborgardialog ägde rum på ungdomsgården tillsammans med arbetsgrupp agenda 30, nationell samordnare, socialchef, politiker, fritidsledare, verksamhetsutvecklare samt svenska kyrkan. Under mötet planerades det för hur ungdomarna ska inkluderas och få vara delaktiga. En andra medborgardialog med samma tema har även ägt rum via tams. En tredje medborgardialog har ägt rum i Haverö gällande initiativ till samhällsrum.

2.7 Öka takten i arbetet mot en serviceinriktad myndighetsförvaltning

2.7.1 Kommunens tjänster upplevs som tillgängliga och har hög kvalitet.

Delvis uppfyllt ▲

Utöver arbetet med 1000+ näringslivsutvecklare så har kommunen initierat ett projekt om att införa ett kontaktcenter i kommunen, som syftar till att öka servicen till medborgarna och lösa majoriteten av alla ärenden vid första kontakten, istället för att hänvisa medborgaren till andra verksamheter med andra öppettider. Förvaltningen bedömer målet som *delvis uppfyllt*.





Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
1000 + näringslivsutvecklare	 Pågående enligt plan	2024-10-31	Utbildningen fortsätter 2024. ca: 600 återstår att gå utbildningen.
Inrättande av kontaktcenter	 Pågående enligt plan	2025-01-01	Ledningsgruppen har beslutat om effektmål, vilka inte tydligt går i linje med införandet av ett Kontaktcenter. Därav har takten avstannat för ytterligare förankring. Företaget Millwater har anordnat ett gratis webinarium i januari 2024 som riktar sig till ledande chefer och politiker. På webinariet beskrivs mål, syfte och effekter av att utveckla kommunkoncernens service med hjälp av ett kommunalt kontaktcenter. Ledningsgruppen avser att delta.

2.8 Fortsatt utveckling av ett rikt och tillgängligt fritids- och kulturliv präglad av mångfald, detta genom utökad samverkan med civilsamhället

2.8.1 Kommunen har en välfungerande och etablerad samverkan med civilsamhället, där särskilt vikt ligger på att yngres intressen tillvaratas. Minst två samverkansavtal med föreningar skrivs under 2023.

Knappt uppfyllt

Under året har ett av målets två avtal tecknats, varvid målet inte kan ansetts nådd. Utöver samverkansavtalen har kommunen genomfört en del aktiviteter för att stärka samarbetet med civilsamhället och dess föreningar. Dessa aktiviteter stärker att de yngres intressen tas tillvara på och kommer fram, då all dialog är bra dialog. Förvaltningen bedömer målet som *knappt uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Samarbete med riksiddrottsförbundet	 Pågående med avvikelser	2023-11-22	Fritid ska tillsammans med RF/Sisu få en nystart för föreningar i vår kommun. Den kan vara både en del föreningar som behöver en nystart och några som behöver utvecklas i nästa steg. En träff med föreningarna kommer att ske den 16 januari.
Genomföra kulturmöten	 Avslutad enligt plan	2023-12-23	Genomförda i Överturingen, Ånge och Fränsta. Det var tre bra möten där vi fick till oss bra tips på vad kulturutövarna i kommunen vill och önskar sig. Tex den populära Kul-Tur julkalendern kom fram på ett av dessa möten.
Evenemangskalender utvecklas	 Avslutad enligt plan	2023-12-31	
Nya bidragsnormer	 Försenad	2023-12-31	Arbete pågår och kommer tas med till nästa snurra den 16 januari.

2.9 Ytterligare utveckla en god miljö för det lokala näringslivet

2.9.1 Hela den kommunala organisationen, anställda och förtroendevalda, är medskapare i samarbete med näringslivet och har hög kvalitet i hanteringen av näringslivsfrågor.

Delvis uppfyllt

Likt mål 2.7.1 *Kommunens tjänster upplevs som tillgängliga och har hög kvalitet* pågår ett arbete för att utbilda all personal för att därmed förbättra klimatet av näringslivsfrågor i kommunen.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Skapa mötesplatser för besöksnäringen	✓ Avslutad enligt plan	2023-10-31	Branschträffar för besöksnäringen har genomförts. Under 2024 kommer tre nya träffar att genomföras.
1000+ Näringslivsutvecklare	▶ Pågående enligt plan	2024-10-31	Utbildningen fortsätter 2024. Ca: 600 stycken väntar på att få delta i början av 2024.

2.10 Arbeta mot mäns våld mot kvinnor och våld i nära relation och arbeta för ett tryggare Ånge kommun både i och utanför hemmet.

2.10.1 Mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma rätt och möjlighet till kroppslig integritet.

Knappt uppfyllt

En aktivitet har genomförts inom ramen för målet. Förvaltningen bedömer att målet inte är uppnått.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Workshop med Ung i Ånge och piloten nu börjar vi med barnen.	✓ Avslutad enligt plan	2023-11-09	

2.10.2 Höja medvetenhet och kunskapen i organisationen och i civilsamhället kring mäns våld mot kvinnor och våld i nära relation

Uppfyllt

Kommunen har planerat och genomfört ett flertal aktiviteter, föreläsningar och rutinförändringar för att säkerställa att frågan arbetas med systematiskt och löpande. Bland annat via medarbetarsamtalet. Målet bedöms därför som *uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Föreläsning samt inarbeta i medarbetarsamtalsmallen för systematisk uppföljning	✓ Avslutad enligt plan	2023-10-10	Två föreläsningar har genomförts för chefer under hösten med teman "Våld och hot på arbetsplatser" och "Våld och Hot i nära relation".

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Samverka med Samordningsförbundet	✓ Avslutad enligt plan	2024-12-31	Två föreläsningar har genomförts för chefer under hösten med teman "Våld och hot på arbetsplatser" och "Våld och Hot i nära relation. Den förstnämnda även för civilsamhället V47 är nationell vecka fri från våld och då gjorde kommunikation en insats i både sociala medier, web, affischering för våld i nära relation och våld mot kvinnor.
Föreläsning	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Föreläsning Våld och Hot på arbetsplatser

2.11 Arbeta för en utveckling av kommunens jämställdhets- och samtyckesarbete

2.11.1 Kvinnor och män ska ha samma rätt och möjlighet att vara aktiva medborgare och att forma villkoren för beslutsfattande.

Knappt uppfyllt

Kommunen har sett över arvodesreglementet och sammanträdesplanen för 2024 för att säkerställa att våra förtroendevalda inte möter hinder. Förvaltningen bedömer att dessa två ger förutsättningar för alla att delta på lika villkor. Ingen av aktiviteterna riktar sig till icke-förtroendevalda, varvid målet inte anses uppnått.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Nytt arvodesreglemente	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Har beslutats under 2023.
Dagar och tid för sammanträden	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	En plan är framtagen. Inga möten kvällstid vilket underlättar för föräldrar att delta oavsett kön.

2.11.2 Kommunen ska ha en samtyckeskultur i hela organisationen och i civilsamhället som bygger på ömsesidighet och respekt.

Knappt uppfyllt

Kommunen har genomfört en kommunikationsinsats på området, vilket spreds i våra kanaler internt och externt. Effekten av den kampanjen i relation till målet är svår att bedöma, varvid målet anses vara *knappt uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Kommunikation ska ta fram en kampanj	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	V47 är nationell vecka fri från våld och då gjorde kommunikation en insats i både sociala medier, web, affischering för våld i nära relation och våld mot kvinnor.

2.11.3 Kvinnor och män ska ha samma möjligheter och villkor i fråga om betalt arbete som ger ekonomisk självständighet livet ut.

Delvis uppfyllt ▲

Kommunen arbetar med målet via ett projekt. Projektets form och syfte har av erfarenhet god effekt. Eftersom projektet är pågående så bedöms inte målet vara *uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Projekt Ångemodellen Unga	🟢 Pågående enligt plan	2025-07-30	Projektet, som medfinansieras av ESF, startade i april 2023 och pågår enligt plan. Projektet bygger på samverkan och samarbete mellan arbetsmarknad, socialtjänsten och skola. Projektteamet jobbar med tre målgrupper i åldrarna: 13-15, 16-19 samt 20-29. Hittills har projektet haft 30 deltagare, varav 5 gick vidare till arbete eller studier.

2.11.4 Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma möjligheter och villkor när det gäller utbildning, studieval och personlig utveckling.

Delvis uppfyllt ▲

Likt föregående mål så pågår ett arbete de kommande åren som förväntas ge goda effekter på området. Därmed görs en liknande bedömningen och målet bedöms som *delvis uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Projekt Ångemodellen Unga	🟢 Pågående enligt plan	2025-06-30	Projektet, som medfinansieras av ESF, startade i april 2023 och pågår enligt plan. Projektet bygger på samverkan och samarbete mellan arbetsmarknad, socialtjänsten och skola. Projektteamet jobbar med tre målgrupper i åldrarna: 13-15, 16-19 samt 20-29. Hittills har projektet haft 30 deltagare, varav 5 gick vidare till arbete eller studier.
Resursskola	✅ Avslutad enligt plan	2023-08-31	

2.11.5 Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma förutsättning för en god hälsa och erbjudas vård och omsorg på lika villkor.

Delvis uppfyllt ▲

Ett antal möten har planerats och genomförts med privata vårdgivare enligt plan. Temat för dessa möten har varit mer än det som målet angetts. Däremot har förvaltningen inte redovisat ett internt arbete på området, varvid målet inte bedömts som *uppfyllt*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Samverkans möten med Ånge hälsocentral samt Fränsta vårdcentral ska genomföras	✅ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Regelbundna samverkansträffar har även tertiäl 3 ägt rum mellan socialtjänstens verksamhetschefer, medicinskt ansvarig sjuksköterska inom socialtjänsten, chef för













Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
			hälsocentralen i Ånge samt chef för vårdcentralen i Fränsta. En bra dialog och gott samarbete kring gemensamma och viktiga frågor sker.







2.12 Öka takten i utbyggnaden av fiber genom att kommunen bidrar med resurser i systemets kapillärer

2.12.1 Medborgare i Ånge kommun ska ha möjlighet att ansluta sig till bredband.

Knappt uppfyllt

Under perioden har en hel del satsningar planerats, men på grund av försenade eller uteblivna finansieringsbeslut har flera inte kunnat avslutas enligt plan.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Förläggning av fiber Åse	 Pågående enligt plan	2024-11-18	
Förläggning av fiber Sillre Södra	 Pågående enligt plan	2024-12-18	
Förläggning av fiber Mellanleringen-Kassjöviken	 Pågående enligt plan	2024-12-18	
Etablering av ortsnät Hussborg-Karlsro	 Pågående enligt plan	2024-12-18	
Etablering av ortsnät Åse	 Pågående enligt plan	2025-08-31	
Etablering av ortsnät Sillre Södra	 Vänteläge	2025-07-31	Avvaktar fiberförläggning som beräknas slutföras under 2025.
Ortsnät Mellanleringen-Kassjöviken	 Pågående enligt plan	2025-08-31	
Naggen etapp 3	 Vänteläge	2025-08-31	Finansieringsbeslut saknas, avvaktar.
Preliminärt, besked november - 23: Fiber Sörsidan Ångesjön	 Vänteläge	2024-12-18	Finansiering ej klar, bidrag sökt men ej beviljat ännu.
Preliminärt, besked november - 23: Fiber Granboda	 Vänteläge	2024-12-18	Bidrag sökt, ej beviljat ännu.
Preliminärt, besked november - 23: Fiber Ön och Vassnäs	 Vänteläge	2024-12-18	Finansiering oklar, bidrag sökt men ej beviljat ännu.
Preliminärt, besked november - 23: Fiber Ånge Södra (Råsjö, Finnsjön och Oxsjön)	 Vänteläge	2024-12-18	Bidrag söks när utlysningar gör det möjligt att få anslag.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Fiberutbyggnad Visslandsdalen	 Pågående med avvikelser	2023-11-30	Tidsplanen är försenad med anledning av förskjutet finansieringsbeslut.
Fiberutbyggnad Torsjövägen	 Pågående med avvikelser	2023-11-30	Tidsplanen är försenad med anledning av förskjutet finansieringsbeslut.
Fiberutbyggnad Kvarngatan-Dysjöån	 Pågående med avvikelser	2023-10-31	Tidsplanen är försenad med anledning av förskjutet finansieringsbeslut.
Fiberförstärkning Kvarngatan	 Pågående med avvikelser	2023-10-31	Tidsplanen är försenad med anledning av förskjutet finansieringsbeslut.
Fiberutbyggnad Hussborg-Karlsro	 Avslutad enligt plan	2023-11-30	
Fiberutbyggnad Nordanede-Gimåfors	 Avslutad enligt plan	2023-11-30	

2.13 Arbeta för att det byggs seniorboenden samt hyresboenden på orter i kommunen där det finns behov samt arbeta för att attrahera privata byggare och förvaltare till kommunen

För detta kommunfullmäktigemål har inte kommunstyrelsens antagit något utvecklingsmål. Eftersom kommunförvaltningen utgår från de mål kommunstyrelsen beslutar om finns inga aktiviteter planerade.

2.14 Fortsätta upprätthålla den höga kvalitén inom äldreomsorg samt inom stöd och omsorgsverksamheten.

2.14.1 Brukarna inom LSS ska uppleva en god kvalitet

Delvis uppfyllt 

Flera aktiviteter har planerats och genomförts under 2023. Två av dem har blivit försenade eller fortsätter under 2024, varvid målet inte anses *uppnått*.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
LSS yrkesresan	 Försenad	2023-12-31	Beslut har fattats av kommunförbundet om att skjuta upp starten av yrkesresan för stöd och omsorg till 2024.
Ny gruppboende i Ånge	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Planering pågår enligt plan med ÅFA. Ny gruppboende i Ånge beräknas vara klar för inflytt under T1 2024.
Dagverksamhet äldre i Ånge	 Vänteläge	2023-10-01	Ny bedömning sker under 2024 om ekonomiskt underlag finns till öppnande av

Måluppfyllnadsrapport

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
			verksamheten. Utifrån det ekonomiska läget har det inte varit möjligt att öppna dagvård i Ånge under 2023. Ny bedömning sker under 2024 om ekonomiskt underlag finns till öppnande av verksamheten
Bemannings ekonomi	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Planerade aktiviteter för projektet Bemannings ekonomi Äldreomsorg är slutfört enligt plan.
Enhetschefernas roll och kompetens	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Ett uppdragsutbildning för chefer inom social verksamhet är inköpt via Mittuniversitetet och påbörjas 2024. Uppdrag och roller tydliggörs under 2023.
Arbeta för fortsatt hög kvalitet inom hemtjänsten	✓ Avslutad enligt plan	2023-12-31	Arbetet med 2023 års plan avslutas. År 2024 fortsätter arbetet utifrån resultatet för 2023 års kvalitetsmätningar. Vi följer de kvalitetsmätningar som genomförs av bland annat socialstyrelsen och hemtjänstindex. Utvecklingsområden identifieras utifrån resultat och planering för åtgärder vidtas. Utvecklingsområden som framkommit och som påbörjas 2024 är; digitalisering inom äldreomsorgen, generell översyn av rutiner och processer inom äldreomsorgen, samt kontinuitet och brukartid inom hemtjänsten.


2.15 Öka takten i arbetet med attraktiv kommun och prioriterade besöksmål

2.15.1 Kommunen upplevs som attraktiv och har välvårdade besöksmål. Under 2023 förbättras standarden kring minst tre av kommunens prioriterade besöksmål.

Uppfyllt ●

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Vikbron	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	<p>WSP har besiktat bron. Nästa steg är att vi ska göra en ansökan hos Länsstyrelsen dels om att få renovera och även söka bidrag för Vikbron. Detta kommer att pågå under vintern.</p> <p>Vikbron: Det har genomförts lite underhåll såsom målning av handledarna och staket fram till mittenbågen.</p> <p>Getberget: Inköp av nya stolar för cafédelen. Det har bedrivits café under sommaren av ungdomar.</p> <p>Myckelmyrberget: Finns en grov tidsplan inför hösten.</p> <p>Haverö Strömmar: I samarbete med Länsstyrelsen har det gjorts lite förbättringar, till exempel en ramp till caféet och en ny eldstad.</p>

Måluppfyllnadsrapport

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
			Flottningsmuseet: Inget. Flataklocken: Inget
Praktiskt arbete med att utveckla och upprusta besöksmål	 Pågående enligt plan	2026-12-31	Arbete pågår vidare med de Prioriterade besöksmålen och närmast ligger Myckelmyrberget som skall skyltas om och eventuellt ska ett nytt utsiktstorn sättas upp.

3 Sammanfattning och analys av 2023

I den här målrapporten har förvaltningens aktiviteter och utfall beskrivs. Vissa av målen har varit enklare att bryta ner och planera aktiviteter emot, men andra mål har varit svårare att koppla till kommunens verksamheter. Det innebär att En del tolkningar har behövts göras, och ibland har förvaltningen och politiken varit i dialog om förtydliganden om förväntningar.

Av de totalt 21 målen kommunstyrelsen antagit är 14 mål är Uppfyllt eller Delvis uppfyllt och 7 mål är Ej uppfyllt eller Knappt uppfyllt. 2023 har varit ett stort år för kommunens styrning och uppföljning, av flera skäl. Dels ett val med ny majoritet och opposition, ny politisk organisation, ny förvaltningsorganisation och inte minst en ny styrmodell. Arbetet med mål och aktiviteter har skett i olika former i de forna förvaltningarna och nämnderna. Nytt för 2023 var att göra det på ett gemensamt sätt. Här möter nya förväntningar gamla vanor och rutiner. Trots detta har förvaltningens målarbete tagit stor fart, särskilt sedan utgången av tertial 1 och avhandlingen av årsredovisningen för 2022, då ett mycket omfattande omtagsprojekt för politisk styrning initierades.

Gällande målen för 2023 så har det visat sig vara enklare att arbeta med mål som har en tydlig organisatorisk motpart. Mål gällande skola, fiber etc. var enklare att bryta ner och genomföra aktiviteter än mål som riktar sig lika mycket till alla medarbetare, så som jämställdhet och miljö. En slutsats som kan dras av detta är att både det decentraliserade ansvaret för förvaltandet och förverkligandet av politiska mål måste stärkas, men även så det centraliserade ansvaret. Förväntan på envar att arbeta mot de politiska målen är tydlig från politiken och framgår likt väl i organisationens beskrivningar och uppdrag inom flera områden.

En annan tendens som noterats är att mycket målstyrning som pekar mot ny verksamhet fort blir personberoende inom organisationen; en eller ett par personer blir ansvariga för området och om dessa slutar eller går på tjänstledighet så avstannar arbetet. Detta är en risk som kommunen måste bli bättre på att hantera, för att öka takten i utvecklingen samt att öka resiliens.

En avslutande tendens som noterats är att förvaltningen kan redovisa väldigt mycket arbete och resultat utan att ha avsatt ytterligare medel. Flertalet av de redovisade aktiviteterna under 2023 har gjorts med små eller befintliga ramar ute hos verksamheterna. Det tyder på en hög förmåga att gräva där vi står och en kapacitet att både förvalta det vi har och utveckla dit vi ska.