

# **Rapport målavstämning kommunstyrelsen tertiälrapport 2 2023**

## 1 Inledning

Kommunfullmäktige har antagit ett antal mål för 2023. Dessa mål har kommunstyrelsen brutit ner till utvecklingsmål för 2023. Dessa utvecklingsmål har sedan förvaltningen brutit ner till aktiviteter som leder till målen. Den här rapporten redovisar hur arbetet med aktiviteterna har gått

I den här rapporten redovisas en bedömning för respektive mål, samt en sammantagen analys av pågående och planerat arbete.

Redovisningen kommer vara kapitelindelad, där varje kapitel motsvarar ett av kommunfullmäktiges femton mål. Under respektive kapitel redovisas kommunstyrelsens utvecklingsmål och en sammanfattad bedömning om målet är uppfyllt (●), delvis uppfyllt (▲), knappt uppfyllt (◆) eller ej uppfyllt (■). Bedömningen baseras på förvaltningens genomförda eller planerade aktiviteter. Dessa redovisas per mål med aktuell status och kommentar.

## 2 Redovisning av målarbete

### 2.1 Fortsätta ett målmedvetet arbete med att höja kvalitén i grundskolan så att fler elever blir behöriga till gymnasiet för vidare studier. Bibehållen samt ökande kvalité och attraktivitet vid Bobergsgymnasiet.

2.1.1 Andelen elever i åk 9 som är behöriga till gymnasiet når rikssnittet eller högre under 2023–2024. (År 2022 var Ånges andel behöriga elever 79,2 i jmf med snitt för alla kommuner på 83,5.)

#### ▲ Delvis uppfyllt.

Riktade insatser och prioriterat skolutvecklingsarbete har pågått under läsåret 22/23. Flera prioriterade aktiviteter har börjat ge resultat.

I samband med terminsskiftet genomfördes avstämning på terminsbetygen. En prognos sattes under april som då visade behörighet på ca 75–80%.











Vid avräkning den 11:e augusti, efter betygsättning och lovskola, uppgick behörigheten till 82% (Åk.9 - elever behöriga till nationellt yrkesprogram på gymnasiet) och årskullens genomsnittliga meritvärde blev 207.

Behörigheten exkl. nyanlända medräknade blev 84,4% och genomsnittligt meritvärde 212,2.

Måluppfyllelsen bedöms så som delvis uppfyllt i och med att den nationella statistiken ännu inte är officiellt publicerad. Därför kan målet inte bedömas utifrån rikssnittet. Sett till Ånge kommuns egen jämförelse med föregående år ökade behörigheten.

2021/2022: 79,2%

2022/2023: 82%



Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Utbildningsinsats inom SKUA	 Pågående enligt plan	2023-12-21	Pågående enligt plan. Ny personal utbildas fr.o.m. höstterminen 2023.
Utbilda all personal inom NPF via SPSM	 Pågående enligt plan	2023-12-21	Pågående enligt plan. Ny personal utbildas fr.o.m. höstterminen 2023.
Övningskolor/förskolor	 Pågående med avvikelser	2024-02-29	Aktivitet utifrån kompetensförsörjningsplan. Starten för västra förskoleområdet försenad. Start september 2023.
Utbildning Att org. likvärdig skola	 Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Genom investeringar öka tillgängligheten i den fysiska lärmiljön	 Pågående enligt plan	2024-03-31	Pågående enligt plan. Åtgärder för Fränstaskolans, Ljungaskolans och Minervaskolans innemiljö klar. Utemiljö planeras.
Implementera nya läroplaner	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Pågående enligt plan. Ny personal utbildas fr.o.m. höstterminen 2023.
Rekryterings och kompetensförsörjningsplan	 Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Fortsatt arbete med mental träning, tillsammans med sociala avdelningen	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Pågående enligt plan. All personal har gått igenom utbildningen. Ny personal utbildas fr.o.m. höstterminen 2023.
Prioriterade rekryterings- och kompetensförsörjningsinsatser	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Pågående enligt plan. Kartläggning av kompetenser och fortbildningsinsatser pågår.
Resursskola	 Pågående enligt plan	2023-08-31	Uppstartad fr.o.m. höstterminen 2023. totalt 7 elever i verksamheten från start.

## 2.1.2 Öka attraktiviteten och kvalitén på Bobergsgymnasiet

### Delvis uppfyllt.

Bobergsgymnasiet bedöms hålla god kvalitet vad gäller undervisning, trygghet och studiero i kvalitetsarbetet. Under ett antal år har betygsresultaten varit bland de högsta i Västernorrland.

Under läsåret 2022/2023 fanns 248 elever på Bobergsgymnasiet. Inför läsåret 2023/2024 har söktrycket av förstahandssökande till Bobergsgymnasiet sjunkit något men prognosen är 260 elever totalt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Utbildning Att org. likvärdig skola	 Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Genom investeringar öka tillgängligheten i den fysiska lärmiljön	 Pågående enligt plan	2024-03-31	Pågående enligt plan. Åtgärder för Fränstaskolans, Ljungaskolans och Minervaskolans innemiljö klar. Utemiljö planeras.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Rekryterings och kompetensförsörjningsplan	✓ Avslutad enligt plan	2023-03-31	
Fortsatt arbete med mental träning, tillsammans med sociala avdelningen	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	Pågående enligt plan. All personal har gått igenom utbildningen. Ny personal utbildas fr.o.m. höstterminen 2023.
Prioriterade rekryterings- och kompetensförsörjningsinsatser	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	Pågående enligt plan. Kartläggning av kompetenser och fortbildningsinsatser pågår.
Samarbete mellan socialtjänsten och skola	▶ Pågående enligt plan	2026-12-31	Arbetet fortgår enligt plan och överenskommelse. Pågående aktiviteter: Informationsträffar erbjuds, IFO medverkar vid föräldramöten, IFO har en avsatt socialsekreterare till varje skola som medverkar på elevhälsoteamets möte 1gång per månad, samverkansmöte sker kring enskild individ när någon påkallar behov samt att gruppinsatser, exempelvis normfabriken, genomförs utifrån förfrågan.  Under året ska en årlig träff mellan skola och socialtjänst äga rum. Samverkansrutinen ska under året följas upp för översyn om behov av eventuell revidering, vilket r genomfört.
Mental hälsa tillsammans med skolan	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	

## 2.2 Öka takten i kommunens miljö- och klimatarbete, en strategi för området ska tas fram

### 2.2.1 Öka kunskapen- och medvetenhet i organisationen kring miljö- och klimatfrågor

#### ■ Ej Uppfyllt

För att nå målet har ett gemensamt forskningsprojekt med Mittuniversitetet planerats. Under det projektet är kommunikationen av klimatstrategier centralt, men som del i projektet ska en strategi även tas fram. Projektet har haft sina första dialogmöten i nutid och planeras pågå till tredje kvartalet 2024.

Då ingen aktivitet ännu kan inte målet bedömas som annat än Ej uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Vara del i projekt "Att kommunicera klimatstrategier"	■ Ej påbörjad	2024-08-31	Projektet "Kommunicera klimatstrategier" startar i sep 2023 inom ramen för samarbete mellan Mittuniversitetet och Ånge kommun. Syftet är att stödja framtagandet av klimatstrategier för Ånge kommun. Även kommunikationsplan kommer att tas fram för att skapa kännedom om strategin och engagemang för att implementera klimatstrategier och mål för hållbar utveckling på central och lokal nivå i kommunen.

## 2.2.2 Skapa en strategi för kommunens miljö- och klimat

### ■ Ej Uppfyllt

Strategin kommer tas fram utifrån ett forskningsprojekt med Mittuniversitetet. Projektet har nyligen passerat sitt startdatum och kan därför inte bedömas som annat än Ej Uppfyllt

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Delaktig i utformandet av klimat och miljöstrategi för kommunen.	■ Ej påbörjad	2024-08-31	

## 2.3 Utveckla nya och fler arenor för medborgardialoger

2.3.1 Kommunen har en stark samverkan med civilsamhället, under 2023 ska minst fyra medborgardialoger hållas.

### ● Uppfyllt

Medborgardialoger har genomförts av väldigt många verksamhetsgrenar i organisationen. Inom ramen för ny översiktsplan, God och Nära Vård och en antagen motion om medborgardialog har över ett dussin dialoger genomförts och en handfull är inplanerade för året. Kommunstyrelsens mål om fyra dialoger är därför väl passerad och målet bedöms därför Uppfyllt.


Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Genomföra medborgardialoger	<span style="color: green;">▶</span> Pågående enligt plan	2023-12-31	<p>Det har tagits fram ett förslag på hur medborgardialoger kan genomföras på olika sätt. Under våren 2023 har det genomförts ett tiotal medborgardialoger i alla åldrar och över generationsgränser och det har skapat nya arenor att mötas över gränser i nya samtal. I Haverö är det bildat en arbetsgrupp som valt att arbeta med ett hälsorum och underlaget ska tas fram under hösten tillsammans med medborgarna.</p> <p>Under Kulturnatten genomförde Ånge kommunen medborgardialog om trygghet tillsammans med polisen i Ånge.</p> <p>Under oktober respektive november planeras en medborgardialog i Fränsta och Ljungaverk, med fokus på den lokala utvecklingen.</p>
Ta fram en metod för att genomföra medborgardialog	■ Ej påbörjad	2023-08-21	

## 2.4 Fortsätta arbetet med att attrahera energiintensiv industri till kommunen

2.4.1 Hela den kommunala organisationen, anställda och förtroendevalda, är medskapare i samarbete med näringslivet och har hög kvalitet i hanteringen av näringslivsfrågor.

### ◆ Knappt uppfyllt

Förvaltningen genomför ett projekt 1000+ näringslivsutvecklare. Projektet är påbörjat och över 200 medarbetare har gått utbildningen. Fler utbildningsinsatser är planerade under det kommande året. Målet bedöms som Knappt uppfyllt.


Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
1000+ Näringslivsutvecklare	 Pågående enligt plan	2024-10-31	<p>Alla Ånge kommuns verksamheter påverkar och påverkas av näringslivsutvecklingen i vår omgivning direkt eller indirekt. För att vi ska bli näringslivsutvecklare behöver vi jobba på olika nivåer baserat på hur nära kontakt vi har med näringslivet i de verksamheter vi jobbar i.</p> <p>Alla anställda kommer minst att samlas i grupper för att gå en grundutbildning som totalt är tre timmar lång. Till den ingår visst för- och/eller efterarbete beroende på vilken verksamhet man jobbar i. Ledningsgrupper kommer utöver det behöva arbeta fram en plan för hur resultaten från arbetet tas till vara på längre sikt.</p> <p>Till och med T2 har ca. 250 medarbetare deltagit i utbildningen. Varje utbildning utvärderas efter genomförandet och utfallet är fram till nu mycket positivt.</p>

## 2.5 Stimulera våra lokala gröna näringar att leverera råvaror till kommunen

2.5.1 Kommunen ska under året hålla 2 stycken dialogmöten med producenter av mat.

### ● Uppfyllt

Kommunen har anordnat två dialogmöten med producenter. Vidare pågår och planeras andra utvecklingsärenden för målet. Bedömningen är därför att målet är Uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Dialog i Dynamiska inköpssystem	 Ej påbörjad	2023-12-31	<p>Möte med Länsstyrelsen, våren 2023, gällande kommunens Dynamiska inköpssystem.</p> <p>Länsstyrelsen kommer att vara behjälpliga att ordna mötesplatser/workshops där kommuner och lokala</p>

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
			<p>livsmedelsproducenter kan mötas och öka förståelsen för varandras verksamheter.</p> <p>Ett exempel är "Workshop offentlig upphandling" 12 oktober i Sundsvall där representanter från kommunen kommer att delta.</p> <p>Länsstyrelsen kommer även att använda kommunens film i sina möten med olika livsmedelsproducenter i länet.</p> <p>Närmast kommer en DIS på kycklingfilé på gång och kort och kommer att publiceras inom kort och där förhoppningen är att någon lokal leverantör lämnar anbud.</p> <p><a href="https://torsta.se/dis-dynamiskt-inkopssystem/">https://torsta.se/dis-dynamiskt-inkopssystem/</a></p>
Dilalog med Bue Gård	✓ Avslutad enligt plan	2023-02-28	I dialog med BUE- gård etableras inköp av nötfärs via DIS. BUE-gård kan tyvärr inte leverera nötfärs längre efter att deras samarbetspartner Västernorrlandsgården gått i konkurs.
Dialog Norrlandsfågel	✓ Avslutad enligt plan	2023-02-28	Dialog med Norrlandsfågel om inköp av kycklingfärs och kycklingkött via DIS. Norrlandsfågel blir godkända leverantörer under våren 2023 och vi genomför kosten provservering av kyckling och beslut fattas om att avropa kycklingfilé under september för behovet som finns under perioden oktober-december 2023.


## 2.6 Vara en aktiv och engagerad partner i utvecklingen av God och Nära Vård i kommunen

2.6.1 Medborgarna ska uppleva en förbättrad och närmare vård, där särskild fokus ligger på förbättring för barn och unga.

### Delvis uppfyllt

Förvaltningen har planerat ett större antal medborgardialoger utifrån den nationella satsningen God och Nära Vård. Arbetet fortskrider enligt plan, men arbetet är långsiktande. Målet bedöms därför som Delvis Uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Utföra 6 medborgardialoger	✓ Avslutad enligt plan	2023-08-31	Aktiviteten har genomförts med gott resultat. Hittills under 2023 har det genomförts sex medborgardialoger i alla åldrar och över generationsgränser och det har skapat nya arenor att mötas över gränser i nya samtal. I Haverö är det bildat en arbetsgrupp som valt att arbeta med ett hälsorum och underlaget ska tas fram under hösten tillsammans med medborgarna och om det går bra så kanske det skulle kunna starta våren 2024

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Löpande hitta och utföra utvecklingsarbeten inom arbetet för Nära vård	 Pågående enligt plan	2023-12-31	<p>Inom området nära vård- nu börjar med barnen, händer det löpandet många aktiviteter. Nedan anges några av dem.</p> <p><b>Workshop 4 - Stockholm:</b> Hur vänder vi på perspektivet för att arbeta mer främjande för våra barn och unga? Några ungdomar från Ånge kommun hade fått möjligheten att följa med till Stockholm och medverka i denna workshop. Ungdomarna bidrog direkt till fler perspektiv; fritid, skola och andra ämnen.</p> <p><b>Open Space - Skapa idéer tillsammans:</b> En kväll så är att föräldrar får ta in barn och ungas perspektiv och barn och unga får ta del av föräldrars perspektiv men också perspektivet från personer som arbetar med och runt barn och unga i samhället. Att skapa möten mellan unga och vuxna, tillsammans kan vi öka varandras förståelse och nya främjande</p> <p><b>Samskapa framtiden - unga och vuxna tillsammans:</b> Ett 60-tal personer - tjänstepersoner, politiker, skolungdomar, pensionärsföreningar, Jämställdhetsmyndigheten och nationella aktörer från Agenda 2030 och Sveriges kommuner och Regioner - samlades för att lyssna, genomföra dialoger</p> <p><b>Nominering:</b> Ånges arbete med barn och unga får en nomineringsförfrågan gällande att medverka i den nationella arbetsgruppen (NAG) som ska ta fram ett nationellt vård- och insatsprogram (VIP) för autism. Detta skulle tillföra det nationella perspektivet i vårt arbete med Nationella vård och insatsprogram</p> <p><b>Nu börjar vi med barnen! Workshop 5 - Stockholm:</b> Vi presenterade vårt arbete hittills för att få in perspektiv och lärande från de andra arbete. Vi arbetade med fröpåsar som metafor.</p> <p><b>NÄRAVÅRDPODDEN - SKR Barn och unga - må bra nu och framåt: • EPISODE 134</b> Vi har i flera avsnitt uppmärksammat hur man på ett bättre sätt kan möta behov hos barn och unga. I det här avsnittet får vi höra om hur Ånge kommun tillsammans med barn, unga, vårdnadshavare och 50 aktörer har skapat en rad förbättringsarbeten som alla rör bättre samverkan för bättre hälsa.</p>



## 2.7 Öka takten i arbetet mot en serviceinriktad myndighetsförvaltning

### 2.7.1 Kommunens tjänster upplevs som tillgängliga och har hög kvalitet.

#### Knappt uppfyllt

Utöver interna kompetenssatsningar och projekt har kommunen initierat ett arbete för att inrätta ett kontaktcenter. Då båda dessa satsningar är i tidigt genomförandestadie så bedöms målet som Knappt uppfyllt.





Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
1000+ näringslivsutvecklare	 Pågående enligt plan	2024-12-31	
Inrättande av kontaktcenter	 Pågående enligt plan	2025-01-01	Kommunens ledningsgrupp har antagit en projektspecifikation för att inrätta ett kontaktcenter. Nästa steg är att ta fram ett projektdirektiv som beskriver och avgränsar vad kontaktcenter ska åtgärda och uppnå, samt avgränsar uppdraget. Här ska även tidsplanen för införandet beskrivas och en budget upprättas. När projektdirektivet är antaget av kommunens ledningsgrupp tillsätts projektledare vars första uppgift är att upprätta och arbeta efter en projektplan.




## 2.8 Fortsatt utveckling av ett rikt och tillgängligt fritids- och kulturliv präglad av mångfald, detta genom utökad samverkan med civilsamhället

2.8.1 Kommunen har en välfungerande och etablerad samverkan med civilsamhället, där särskilt vikt ligger på att yngres intressen tillvaratas. Minst två samverkansavtal med föreningar skrivs under 2023.

### Knappt uppfyllt

Arbetet med att stärka relationen med föreningslivet och civilsamhället är initierat. Bland annat har kommunens satsning på fritid och kultur placerat kommunen i framkant mot jämförbara kommuner. Arbetet med avtal är initierat men inte avslutat. Målet bedöms därför som Knappt uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Samarbete med riksidsrottsförbundet	 Ej påbörjad	2023-11-22	På fritidssidan kommer vi att få förstärkning via Riksidsrottsförbundet som kommer att tillsätta en 50% tjänst som kommer arbeta direkt mot föreningarna. Det har märkts en nedgång av antal aktiviteter i Västra och därför önskar vi att satsa på detta område. Vi kommer vi att samarbeta med Riksidsrottsförbundet för att få igång mera aktiviteter/klubbar igen. I Ånge har till exempel Judon kommit igång igen efter att ha legat nere sedan pandemin.
Genomföra kulturmöten	 Pågående enligt plan	2023-12-23	På Kultursidan har vi rekryterat en ny kultursamordnare. Det kommer genomföras traditionella kulturmötena med de olika föreningarna. Här kommer vi att från i höst börja med att kultursamordnaren bjuder in sig hos olika föreningar. Vi lämnar också öppet för andra föreningar, där erfarenheter kan delas. För att underlätta kommer möten ske på olika platser i kommunen.



Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Utveckla evenemangskalender	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Ånge kommun har fått tillgång till en evenemangskalender via Visit Sundsvall. Tester kommer att genomföras.
Nya bidragsnormer	 Pågående enligt plan	2023-10-17	Arbetet är påbörjat.
Avtal med minst två nya föreningar	 Pågående enligt plan	2023-12-31	

## 2.9 Ytterligare utveckla en god miljö för det lokala näringslivet

2.9.1 Hela den kommunala organisationen, anställda och förtroendevalda, är medskapare i samarbete med näringslivet och har hög kvalitet i hanteringen av näringslivsfrågor.

### Knappt uppfyllt

Förvaltningen genomför ett projekt 1000+ näringslivsutvecklare. Projektet är påbörjat och över 200 medarbetare har gått utbildningen. Fler utbildningsinsatser är planerade under det kommande året. Målet bedöms som Knappt uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Skapa mötesplatser för besöksnäringen	 Ej påbörjad	2023-12-31	
1000+ Näringslivsutvecklare	 Pågående enligt plan	2024-10-31	<p>Alla Ånge kommuns verksamheter påverkar och påverkas av näringslivsutvecklingen i vår omgivning direkt eller indirekt. För att vi ska bli näringslivsutvecklare behöver vi jobba på olika nivåer baserat på hur nära kontakt vi har med näringslivet i de verksamheter vi jobbar i.</p> <p>Alla anställda kommer minst att samlas i grupper för att gå en grundutbildning som totalt är tre timmar lång. Till den ingår visst för- och/eller efterarbete beroende på vilken verksamhet man jobbar i. Ledningsgrupper kommer utöver det behöva arbeta fram en plan för hur resultaten från arbetet tas till vara på längre sikt.</p> <p>Till och med T2 har ca. 250 medarbetare deltagit i utbildningen. Varje utbildning utvärderas efter genomförandet och utfallet är fram till nu mycket positivt.</p>

## 2.10 Arbeta mot mäns våld mot kvinnor och våld i nära relation och arbeta för ett tryggare Ånge kommun både i och utanför hemmet.

2.10.1 Mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma rätt och möjlighet till kroppslig integritet.

### ■ Ej Uppfyllt

Ingen aktivitet är planerad eller påbörjad. Målet bedöms därför som Ej uppfyllt.

2.10.2 Höja medvetenhet och kunskapen i organisationen och i civilsamhället kring mäns våld mot kvinnor och våld i nära relation

### ◆ Knappt uppfyllt

Arbetet har implementerats som en del i kommunens ledarskap. Planeringen för uppföljande aktiviteter är pågående och målet bedöms därför som Knappt uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Inarbete i medarbetarsamtalsmallen för systematisk uppföljning	 Pågående enligt plan	2023-10-10	Förvaltningen har arbetat in frågor kopplade till våld i nära relation i medarbetarsamtalsmallen.
Föreläsning	■ Ej påbörjad	2023-12-31	
Samverka med Samordningsförbundet	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Att ta ett gemensamt grepp tillsammans med Samordningsförbundet kan leda till att höja kunskapen kring frågan. Samverkan med Samordningsförbundet kan vara mycket värdefullt för att få tillgång till resurser, expertis och samordning av insatser. Nationella nätverket för samordningsförbund (NNS) deltar i ett regeringsuppdrag med mål att förbättra upptäckten av våld i nära relationer, hedersrelaterat våld och förtryck, sexuellt våld samt med att förmedla adekvata insatser mot detta. De kan bidra med utbildare, material och kontakter till andra organisationer som har arbetat med liknande frågor.

## 2.11 Arbeta för en utveckling av kommunens jämställdhets- och samtyckesarbete

2.11.1 Kvinnor och män ska ha samma rätt och möjlighet att vara aktiva medborgare och att forma villkoren för beslutsfattande.


### ■ Ej Uppfyllt

Ingen aktivitet är planerad eller påbörjad. Målet bedöms därför som Ej uppfyllt.

## 2.11.2 Kommunen ska ha en samtyckeskultur i hela organisationen och i civilsamhället som bygger på ömsesidighet och respekt.

### Ej Uppfyllt


Kommunen har en planerad aktivitet som inte är genomförd ännu. Målet bedöms som Ej uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Kommunikation ska ta fram en kampanj	 Pågående enligt plan	2025-07-30	Föreläsning kommer att genomföras kring övergripande psykologiska drivkrafter bakom aggressivitet, hot och våld, inklusive våld i nära relationer och mäns våld mot kvinnor.

## 2.11.3 Kvinnor och män ska ha samma möjligheter och villkor i fråga om betalt arbete som ger ekonomisk självständighet livet ut.

### Delvis uppfyllt



Ångemodellen har varit en mycket framgångsrik modell. Kommunen har påbörjat arbetet med ett nytt projekt som försöker ta vara på de goda effekterna genom projektet Ångemodellen Unga. Projektet är pågående enligt plan och målet bedöms därför som Delvis uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Projekt Ångemodellen Unga	 Pågående enligt plan	2025-07-30	Att skapa medvetenhet om jämlikhet, tillgänglighet och diskriminering genomsyrar arbetet i så väl den nu implementerade Ångemodellen som i nuvarande projektet Ångemodellen Unga. Inte minst i umgänget med deltagare av utländsk härkomst är det viktigt att samtala om traditioner, könsroller, stereotypiska tankemönster och förväntningar och ge stöttning i valet av studie- och yrkesväg utifrån eget intresse.  Arbete i modellerna ska leda till att öka medvetenheten om hälsofrågor och ge kvinnor och män lika tillgång till kunskap om egen hälsa och välbefinnande. Kvinnor och män ska ha lika möjligheter inom utbildning och personlig utveckling då detta bidrar till förändrade könsspecifika normer och förväntningar, vilket i sin tur främjar jämställdhet i alla aspekter av samhället.

## 2.11.4 Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma möjligheter och villkor när det gäller utbildning, studieval och personlig utveckling.

### Delvis uppfyllt

Målet bedöms som Delvis uppfyllt, utifrån planerade och genomförda aktiviteter.


Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Resursskola	 Pågående enligt plan	2023-08-31	Resursskolan är en grundskola med specialpedagogisk profil som vänder sig till elever som har stora svårigheter inom språk, kommunikation och socialt samspel. Resursskolan bygger på struktur och tydlighet. Uppstarten har fungerat väl och verksamheten är igång. Utvärderingar görs fortlöpande.
Projekt Ångemodellen Unga *	 Pågående enligt plan	2025-07-30	Att skapa medvetenhet om jämlikhet, tillgänglighet och diskriminering genomsyrar arbetet i så väl den nu implementerade Ångemodellen som i nuvarande projektet Ångemodellen Unga. Inte minst i umgänget med deltagare av utländsk härkomst är det viktigt att samtala om traditioner, könsroller, stereotypiska tankemönster och förväntningar och ge stöttning i valet av studie- och yrkesväg utifrån eget intresse.  Arbete i modellerna ska leda till att öka medvetenheten om hälsofrågor och ge kvinnor och män lika tillgång till kunskap om egen hälsa och välbefinnande. Kvinnor och män ska ha lika möjligheter inom utbildning och personlig utveckling då detta bidrar till förändrade könsspecifika normer och förväntningar, vilket i sin tur främjar jämställdhet i alla aspekter av samhället.

\* Detta mål har samma aktivitet planerad som för föregående utvecklingsmål, 2.11.2 Kommunen ska ha en samtyckeskultur i hela organisationen och i civilsamhället som bygger på ömsesidighet och respekt.

## 2.11.5 Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma förutsättning för en god hälsa och erbjudas vård och omsorg på lika villkor.

### Knappt uppfyllt

Målet bedöms som Knappt uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Samverkansmöten med Ånge hälsocentral samt Fränsta vårdcentral ska genomföras	 Pågående enligt plan	2023-12-31	Regelbundna träffar (1g/kvartal) sker med vårdcentralen i Fränsta och hälsocentralen i Ånge. Deltagare på mötet är verksamhetschefer inom sociala avdelningen, medicinskt ansvarig sjuksköterska samt chefer på vårdcentral/hälsocentral. En god dialog sker gällande samarbetet, gemensamma uppdrag, förbättringsområden och vården med dess utmaningar generellt. Sociala avdelningen ser ingen skillnad i prioritering av patienter eller utförande ur genusperspektiv.

## 2.12 Öka takten i utbyggnaden av fiber genom att kommunen bidrar med resurser i systemets kapillärer

2.12.1 Medborgare i Ånge kommun ska ha möjlighet att ansluta sig till bredband.

### ◆ Knappt uppfyllt

Ett antal anslutningsprojekt genomförs i kommunen. Dock är anslutningarna medelstyrd och därmed starkt förknippad till budget. Målet bedöms som Knappt uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Fiberutbyggnad Visslandsdalen	 Pågående enligt plan	2023-11-30	
Fiberutbyggnad Torsjövägen	 Pågående enligt plan	2023-11-30	
Fiberutbyggnad Kvarngatan-Dysjön	 Pågående enligt plan	2023-10-31	
Fiberförstärkning Kvarngatan	 Pågående enligt plan	2023-10-31	
Fiberutbyggnad Hussborg-Karlsro	 Pågående enligt plan	2023-11-30	
Fiberutbyggnad Nordanede-Gimåfors	 Pågående enligt plan	2023-11-30	

## 2.13 Arbeta för att det byggs seniorboenden samt hyresboenden på orter i kommunen där det finns behov samt arbeta för att attrahera privata byggare och förvaltare till kommunen

För detta kommunfullmäktigemål har inte kommunstyrelsens antagit något utvecklingsmål. Eftersom kommunförvaltningen utgår från de mål kommunstyrelsen beslutar om finns inga aktiviteter planerade.

## 2.14 Fortsätta upprätthålla den höga kvalitén inom äldreomsorg samt inom stöd och omsorgsverksamheten.

2.14.1 Brukarna inom LSS ska uppleva en god kvalitet

### ◆ Knappt uppfyllt

Kommunen bedriver flera aktiviteter mot målet, men då ingen är avslutad bedöms målet som Knappt uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
LSS yrkesresan	⏸ Vänteläge	2023-12-31	Förberedelser pågår för att påbörja yrkesresan för medarbetarna inom stöd och omsorg. Start för stöd och omsorg planeras med kommunförbundet till oktober.
Ny gruppbostad Ånge	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	Arbete fortgår med att planera för ny verksamhet, nya lokaler.
Dagverksamhet äldre i Ånge	▶ Pågående enligt plan	2023-10-01	Arbete och planering pågår för att öppna dagverksamhet i Ånge, som inrättad verksamhet år 2024. Nu pågår planering och förberedelser av verksamhet, tillgång till kompetent personal, samt översyn av lokaler.
Bemanningsekonomi	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	Dialog har ägt rum på arbetsplatserna gällande hållbart schema - ekonomi i balans - kvalitet för brukarna och hur detta kan skapas och uppnås i en arbetsmodell. Alla arbetsplatser har utsett representanter till en arbetsgrupp för detta. Informationsmöten har ägt rum och alla arbetsplatser har fått möjlighet att arbeta fram och föra fram sitt förslag och tankar i detta arbete. Fackliga organisationer har varit inbjudna i arbetet.
Enhetschefernas roll och kompetens	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	En kartläggning över enhetschefernas kompetens, behov och arbetsmiljö har gjorts. Överenskommelse och samarbete har ägt rum med Mittuniversitetet till att ta fram en utbildning till enhetschefer inom sociala avdelningen.
Arbeta för fortsatt hög kvalitet inom hemtjänsten	▶ Pågående enligt plan	2023-12-31	Resultatet från hemtjänstindex år 2022 har gått igenom och utvecklingsområden har tagits fram. Rutiner har setts över och reviderats samt att hemsidan har omarbetats och reviderats med utökad information för hjälp i hemmet/hemtjänst.

## 2.15 Öka takten i arbetet med attraktiv kommun och prioriterade besöksmål

2.15.1 Kommunen upplevs som attraktiv och har välvårdade besöksmål. Under 2023 förbättras standarden kring minst tre av kommunens prioriterade besöksmål.

### ◆ Knappt uppfyllt

Arbete bedrivs enligt plan. Målet bedöms därför som Delvis uppfyllt.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
Praktiskt arbete med att utveckla och upprusta besöksmål	▶ Pågående enligt plan	2026-12-31	Vikbron: Det har genomförts lite underhåll såsom målning av handledarna och staket fram till mittenbågen. Getberget: Inköp av nya stolar för cafédelen.

Verksamhetens aktiviteter	Status	Slutdatum	Kommentar
			Det har bedrivits café under sommaren av ungdomar. Myckelmyrberget: Finns en grov tidsplan inför hösten. Haverö Strömmar: I samarbete med Länsstyrelsen har det gjorts lite förbättringar, till exempel en ramp till cafét och en ny eldstad. Flottningsmuseet: Inget. Flataklocken: Inget

### 3 Sammanfattning

I den här målrapporten har förvaltningens aktiviteter och utfall beskrivs. Vissa av målen har varit enklare att bryta ner och planera aktiviteter emot, men andra mål har varit svårare att koppla till kommunens verksamheter. Det innebär att En del tolkningar har behövts göras, och ibland har förvaltningen och politiken varit i dialog om förtydliganden om förväntningar.

Av de totalt 21 målen kommunstyrelsen antagit är 7 mål är Uppfyllt eller Delvis uppfyllt och 14 mål är Ej uppfyllt eller Knappt uppfyllt. Det kvarstår fyra månader av året vilket kan tolkas som att förvaltningen ligger efter i målarbetet – rent statistiskt borde 14 av 21 mål vara Uppfyllt eller Delvis uppfyllt. Men flera av de tunga planerade aktiviteterna sträcker sig över årsskiftet, vilket förklarar delar av utfallet.

Förvaltningen kan konstatera att vissa mål inte har haft planerade aktiviteter.