

Kommunstyrelsen

Uppföljning 1 2023 risk- och konsekvensanalys ny politisk organisation

Förslag till beslut

Kommunförvaltningen föreslår koncern- och finansutskottet föreslå kommunstyrelsen besluta att

1. Godkänna redovisningen.
2. Anta förslag till uppdaterad risk- och konsekvensanalys.

Ärendet i korthet

Kommunen har gått in i en ny politisk organisation. Utifrån kommunfullmäktiges projektplan ska risk- och konsekvensanalysen utvärderas två gånger per år.

Förvaltningens övervägande

Enligt kommunfullmäktiges projektplan för ny politisk organisation ska en risk- och konsekvensanalys antas som ska följas upp två gånger per år. Risk- och konsekvensanalysen bereds av ledningsgruppen och revideras av kommunstyrelsen. Risk- och konsekvensanalysen har identifierat ett antal riskområden, dels baserade på partiernas remissvar under 2021, men även utifrån förvaltningens analys av förändringen.

Varje riskområde har olika konsekvenser och olika stor sannolikhet att inträffa. Ju större sannolikheten är att en risk sker, och ju större konsekvenser en risk innebär, ju mer måste vi arbeta för att undvika den. Rent praktiskt, varje riskområde får ett sannolikhetsvärde mellan 1 och 4 och ett konsekvensvärde mellan 1 och 4. Dessa värden multipliceras med varandra och det värdet är riskvärdet. Riskvärdet kan variera mellan 1 och 12. Ju lägre värdet är, ju mindre aktiva åtgärder sätts in. Ju högre värdet är, desto mer arbetar vi aktivt med den.

I underlaget finns risk- och konsekvensanalysen från juni 2023 uppföljning, samt förvaltningens förslag till revidering för att förenkla jämförelsen.

Förvaltningens utvärdering och förslag till revidering från en enkätundersökning med kommunstyrelsens och utskottens ordförande och vice ordförande samt kommunens ledningsgrupp. Ledningsgruppen beredde ärendet dels utifrån enkäten, men främst utifrån sina egna överläggningar.

Genomgång av revideringsförslag

Risk 4, Struktur

Den här risken var under november den enda risken vars riskvärde var rött. Det var även den som bedömdes längst ifrån prognosen. Risken fokuserar på kapacitet att genomföra förändringen. Dess riskvärde höjdes i november till följd av att kommunen var eftersatt i arbetet med revidering av verksamhetsnära styrdokument. Åtgärder sattes in och arbetet intensifierades till följd av den utvärderingen.

Nu kan ledningsgruppen konstatera att de flesta av dessa styrdokument har endera reviderats eller analyserats och utvärderas, och finner att vi åter ligger i en fas. Därför föreslår förvaltningen att Konsekvensvärdet sänks från 4 till 3, vilket medför att risken går från röd till gul. Därmed förslås att ingen särskild åtgärd sätts in, utan att risken bara följs. Framåt.

Risk 6, Strukturella förutsättningar

Den här risken fokuserar på speciallagstiftningens konserver av att enbart ha en nämnd. Till stor del av denna risk infördes en särskild nämnd; myndighetsnämnden. I och med det införandet föreslår förvaltningen att risken stryks från risk- och konsekvensanalysen.

Risk 7, Stor kommunstyrelse gör att sekretessärenden försvåras

Den här risken, likt risk 6, fokuserar på sekretesshantering för en så stor kommunstyrelse som nya organisationen innebar. I och med införandet av myndighetsnämnden försvinner den absoluta majoriteten av sekretessbelagda ärenden från kommunstyrelsen, och därmed upphör den största delen av risken. Kvar står sekretessärenden som inte har med social verksamhet att göra, det vill säga upphandlingssekretess, affärshemligheter, sekretess kopplat till säkerhet med mera. Dessa är väldigt begränsade i antal och kommer alltid motivera en särskild behandling, oavsett vilken instans som beslutar om det. Dessa förutsättningar är inte heller förändrad i och med den nya organisationen, utan samma utmaning står alla kommunstyrelser inför. Mot bakgrund av det föreslår förvaltningen att risken stryks från risk- och konsekvensanalysen.

Sammanfattning

Förvaltningen föreslår att fem risker ska följas, inom ramen för projektet. Av dessa är en bedömd till grön, och enligt kommunfullmäktiges ambitioner ska tre vara gröna vid årets utgång. Vidare är ingen risk röd, vilket innebär att inga särskilda åtgärder sätts in inom ramen för projektet. Däremot kommer såklart löpande verksamhetsutveckling bedrivas i syfte att stärka organisationen, men då alltså inte inom detta projekt.

Nästa utvärdering sker inför kommunstyrelsens sammanträde i november. Den utvärderingen kommer vara mer omfattande och inkludera fler och bredare enkäter än denna omgång. Utöver den utvärderingen ska en slutrapport presenteras för kommunfullmäktige, utöver den särskilda uppföljningen kommunfullmäktige beställde till 2024. I och med den uppföljningen övergår den politiska organisationen helt till löpande förvaltning.

Ånge kommuns vision

Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.

Fokusområde Hållbar vardag

Ärendet har ingen bärighet på hållbar vardag.

Fokusområde Hållbar hälsa

Ärendet har ingen bärighet på hållbar hälsa.

Fokusområde Hållbar gemenskap

Ärendet har ingen bärighet på hållbar gemenskap.

Fokusområde Hållbar kompetens

Ärendet har ingen bärighet på hållbar kompetens.

Fokusområde Hållbar natur
Ärendet har ingen bärighet på hållbar natur.