

Kommunstyrelsen  
*Elin Rapp*

## Svar på revisionens grundläggande granskning av ÅFA och Ånge Energi AB

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen besluta att

Anta förslag till svar på grundläggande granskning av ÅFA och Ånge Energi AB.

### Ärendet i korthet

Revisorerna har gjort en grundläggande granskning av ÅFA och Ånge Energi AB och önskar att kommunstyrelsen svarar på några av frågorna i rapporten gällande styrdokument.

### Förvaltningens övervägande

Revisionen rekommenderar att kommunstyrelsen lämnar över de koncerngemensamma styrande dokumenten till bolagens årsstämmor. Kommunledningsförvaltningen ser att förvaltningen kan bistå bolagen genom att sammanställa en lista, men förvaltningen är inte övertygat att det borde göras på sådan formell nivå som vid bolagsstämman. En konsekvens av det är att bolagen fräntas sitt ansvar i koncernstyrningen. Vidare skapas då en osäkerhet om från vilket datum ett nytt styrande dokument blir gällande för bolagen. Ånge kommuns gällande rutiner för styrdokument gör ingen skillnad på bolag eller nämnder. Ska dessa särskiljas bör det föranledas av särskilt påvisade behov.

När det gäller styrning av bolagen är kommunstyrelsen i uppstart av ett genomlysningsarbete. Ett stärkt ägardirektiv med förtydliganden kring förväntningar kommer göra det tydligare vilka förväntningar kommunen som ägare har på bolagen. Hur styrdokument och kommunfullmäktiges mål berör bolagen har stärkts och centraliserats i syfte att stärka koncernens strategiska kapacitet och öka medborgarnyttan av bolagen.

Kommunen har vidare initierat ett omfattande arbete att se över den politiska organisationen och med det den politiska styrningen av koncernen, vilket även inbegriper de kommunala bolagen. En konsekvens av det arbetet är att en stor mängd styrdokument kommer revideras, styrkas eller antas. Av praktiska skäl bör ett översynsarbete av styrdokumentens roll vid politisk styrning av koncernen avvakta det arbetet.

### Beslutet ska skickas till

Kommunrevisorerna