

Kommunstyrelsen  
Catharina Norberg

## Revisionsrapport, granskning av finansiell planering

### Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen besluta att

Kommunstyrelsen noterar revisionens rekommendationer med nedanstående svar

### Ärendet i korthet

Det övergripande syftet med granskningen är att granska kommunens långsiktiga finansiella planering och med utgångspunkt i detta bedöma hur förutsättningar för en långsiktig hållbar ekonomi ser ut. I granskningen ingår att identifiera finansiella styrkor och risker samt andra utmaningar.

### Förvaltningens överväganden

KPMG:s bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunen till viss del bedriver ett ändamålsenligt arbete vad gäller långsiktig finansiell planering. Dock har de noterat vissa förbättringsområden samt identifierat utmaningar som kommer att förverka förutsättningarna för en långsiktig hållbar ekonomi.

Ånge kommun, liksom många andra kommuner, står inför stora utmaningar vad gäller en långsiktig hållbar ekonomi. Det kommer emellertid att krävas effektiviseringar alternativt ökade finansiella intäkter.

Att säkerställa ett positivt årsresultat är av största vikt för att kunna säkra en långsiktig finansiell ekonomi och säkerställa att varje generation står för de kostnader som de ger upphov till.

KPMG rekommenderar kommunstyrelsen:

1. Se över möjligheterna att ta fram en lokalförsörjningsplan.
2. Ta fram en investeringsplan
3. Ta fram en strategisk plan kopplat till långsiktig finansiell planering som sträcker sig över tid
4. Årligen fastslå
  - Resultatmål för primärkommunen respektive för bolagen
  - När i tiden soliditetsmålet ska uppnås
5. Säkerställa att alla mål följs upp
6. Utöka analysrapporterna med mer långsiktiga analyser
7. Tydliggöra och inkludera samtliga prognoser som ligger till grund för budgetarbetet

Dnr KS 21/154

8. Se över möjligheten att förbättra resultatmålet för att ge förutsättningar för en långsiktig hållbar ekonomi

**Beslutet ska skickas till**  
Kommunrevisorerna