

Kommunstyrelsen
Catharina Norberg

Svar på revisionsrapport, granskning av finansiell planering

Det övergripande syftet med granskningen är att granska kommunens långsiktiga finansiella planering och med utgångspunkt i detta bedöma hur förutsättningar för en långsiktig hållbar ekonomi ser ut. I granskningen ingår att identifiera finansiella styrkor och risker samt andra utmaningar.

KPMG:s bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunen till viss del bedriver ett ändamålsenligt arbete vad gäller långsiktig finansiell planering. Dock har de noterat vissa förbättringsområden samt identifierat utmaningar som kommer att förverka förutsättningarna för en långsiktig hållbar ekonomi.

Ånge kommun, liksom många andra kommuner, står inför stora utmaningar vad gäller en långsiktig hållbar ekonomi. Det kommer dock att krävas effektiviseringar alternativt ökade finansiella intäkter.

Att säkerställa ett positivt årsresultat är av största vikt för att kunna säkra en långsiktig finansiell ekonomi och säkerställa att varje generation står för de kostnader som de ger upphov till.

KPMG:s rekommendationer till kommunstyrelsen och förslag till svar:

1. Se över möjligheterna att ta fram en lokalförsörjningsplan.

Kommunen har utifrån den utredning som PWC gjorde 2017 valt att arbeta koncernövergripande där förvaltningsorganisationen löpande tagit fram förslag till beslut. Kommunstyrelsen är i dagsläget nöjd med det arbetssättet.

2. Ta fram en långsiktig investeringsplan

Kommunstyrelsen anser att en investeringsplan på 5 år är tillräckligt.

3. Ta fram en strategisk plan kopplat till långsiktig finansiell planering som sträcker sig över tid

Ett strategiskt arbete pågår och kommer att behöva fortgå under en lång tid framåt. Kommunens behöver arbeta agilt, problemet kommer inte att lösas med en långsiktig plan då den kommer att behöva revideras löpande.

4. Årligen fastslå

- Resultatmål för primärkommunen respektive för bolagen
- När i tiden soliditetsmålet ska uppnås

Resultatmål fastslås årligen för kommunkoncernen, kommunstyrelsen noterar revisionens rekommendation inför budgetarbetet och revidering av riktlinjer för god ekonomisk hushållning när det gäller soliditetsmålet.

5. Säkerställa att alla mål följs upp

Likviditetsmålet som finns i riktlinjerna för god ekonomisk hushållning följdes upp i årsredovisningen 2020 och kommer att följas upp i kommande årsredovisningar.

Dnr KS 21/154

Kommunstyrelsen
Catharina Norberg**6. Utöka analysrapporterna med mer långsiktiga analyser**

Kommunstyrelsen anser att det underlag som tas fram av förvaltningen inför varje budgetarbete är bra och tillräckligt underlag till beslut.

7. Tydliggöra och inkludera samtliga prognoser som ligger till grund för budgetarbetet.

Kommunstyrelsen noterar revisionens rekommendation inför kommande budgetbeslut.

8. Se över möjligheten att förbättra resultatmålet för att ge förutsättningar för en långsiktig hållbar ekonomi

Kommunstyrelsen ser årligen över möjligheten att öka resultatmålet och i takt med att strategiska åtgärder görs ökar utrymmet för detta.

Svaret antogs av kommunstyrelsen. Föredragande var Catharina Norberg, ekonomichef