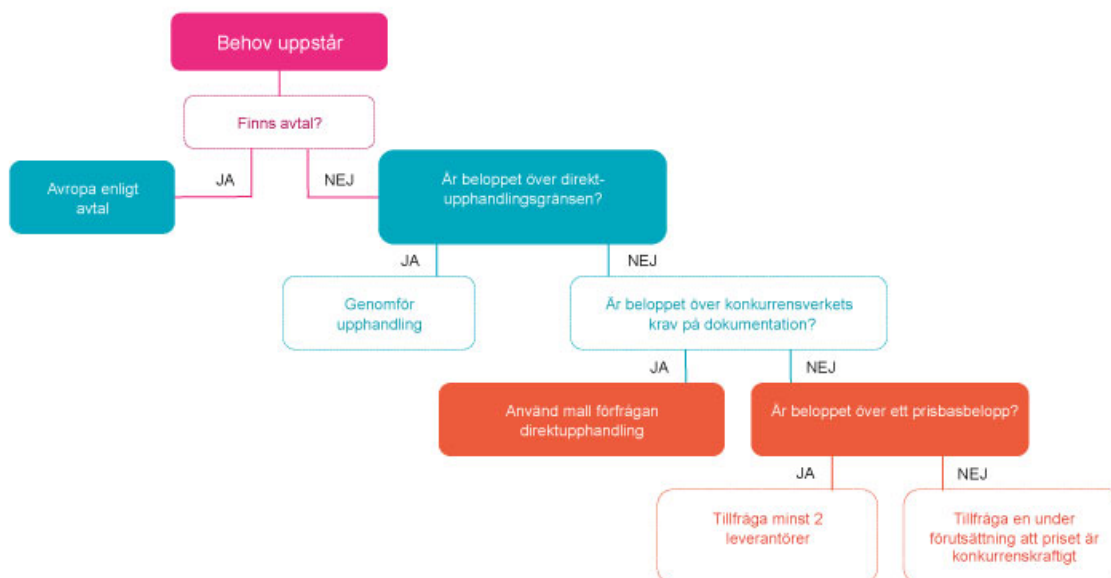


Riktlinje för inköp och upphandling, Ånge kommunkoncern



Innehållsförteckning

1	Inledning.....	3
2	Ånge kommuns förhållningssätt till inköp och upphandling.....	3
3	Effektivitet.....	3
4	Affärsmässighet.....	4
5	Sociala krav och miljökrav.....	4
6	Direktupphandling.....	4
7	Avtalsuppföljning.....	6
8	Ansvar och arbetsfördelning.....	6
9	Relaterade dokument.....	7

1 Inledning

Kommunen anskaffar årligen varor och tjänster för hundratals miljoner kronor. Det är av stor betydelse hur upphandlingar och inköp hanteras, hur kommunen samarbetar med leverantörer, vilka krav och villkor som kommunen ställer samt hur efterlevnaden av dessa ställda villkor säkerställs. Riktlinjer för upphandling och inköp utgör det ramverk som kommunens styrelse, nämnder, förvaltningar och helägda bolag ska förhålla sig till i kommunens arbete med upphandling och inköp. Riktlinjer för upphandling och inköp kompletterar och konkretiserar kommunens policy för upphandling och inköp. Gällande lagstiftning är ramen för de regler för uppförande som kommunen ska förhålla sig till i arbetet med upphandling och inköp. Lagen om offentlig upphandling (LOU) gäller för all upphandling och inköp som genomförs inom kommunen samt kommunens bolag och stiftelser som står under kommunal tillsyn. Syftet med offentlig upphandling är att reglera och skydda nyttjandet av offentliga medel, se till att de konkurrensmöjligheter som finns utnyttjas, samt att se till att upphandlingen genomförs affärsmässigt.

2 Ånge kommuns förhållningssätt till inköp och upphandling

I Ånge kommuns policy för inköp och upphandling framgår att kommunen ska införskaffa varor och tjänster till rätt kvalitet och till lägsta möjliga totala kostnad. Vidare framgår att upphandlingar och inköp ska göras med hänsyn till kommunens gemensamma bästa, att upphandling och inköp ska användas som ett verktyg för att uppnå kommunala mål och beslut. Upphandlingar och inköp ska präglas av effektivitet, affärsmässighet och fokus på hållbarhet – ekologiskt, socialt och ekonomiskt. Upphandlingar och inköp ska i största möjliga mån utformas på ett sådant sätt att även små- och medelstora samt sociala företag kan svara på anbudet. Företag och organisationer ska inte endast betraktas som leverantörer av varor och tjänster, utan som samarbetspartners och medskapare av välfärd.

3 Effektivitet

Innan inköpsprocessen påbörjas är det viktigt att noga överväga det faktiska behovet. Har det funnits ett tidigare avtal så ska detta utvärderas och därefter en behovsanalys göras. I behovsanalysen analyseras vad verksamheten verkligen behöver. Kraven anpassas därefter till behovet både i syfte att underlätta för leverantören att besvara anbudsfrågan samt att inte driva på kostnaderna. Det kan dock finnas tillfällen då krav ställs som ökar kostnaderna. Motiveringen kan då exempelvis vara att kraven bidrar till någon av kommunens målsättningar eller beslut.

Vid inköp ska alla kostnader förknippade med anskaffning av vara eller tjänst beaktas. Leveransvillkor, garantier, service m.m. kan ofta ha väl så stor

kostnadspåverkan som priset. Inköp och upphandlingar ska baseras på en helhetssyn där kommunens gemensamma bästa ska beaktas. Upphandlingar ska alltid samordnas inom kommunens verksamheter samt med andra kommuner, regioner, statliga myndigheter och offentliga organisationer när så är lämpligt.

4 Affärsmässighet

Kommunen ska vara en attraktiv affärspartner där samtliga upphandlingar och inköp ska präglas av affärsmässighet och ett affärsetiskt korrekt agerande.

Upphandlingar och inköp ska i största möjliga mån utformas på ett sådant sätt att även små- och medelstora samt sociala företag kan svara på anbudet. Krav i anbud och på anbudsgivare ska inte ställas högre än motiverat. Genom att ställa rätt krav ökar konkurrensen då fler leverantörer kan lämna anbud, vilket i sin tur ökar chansen för kommunen att få bästa möjliga kvalitet till bäst möjliga pris. Ett sätt att hitta rätt nivå på kraven är att i ett tidigt skede i inköpsprocessen ha en dialog med leverantörerna. Företag och organisationer ska inte endast betraktas som leverantörer av varor och tjänster, utan som samarbetspartners och medskapare av välfärd.

5 Sociala krav och miljökrav

Upphandling ska användas som ett verktyg för att nå kommunala beslut och mål. Vid upphandling ska därför kvalitetskrav ställas som beaktar social hänsyn, arbetsvillkor, miljöaspekter och djurhållning. Vid utformning av upphandlingskriterier och avtalsvillkor ska i första hand Upphandlingsmyndighetens råd och riktlinjer tillämpas.

Kommunen ska värna skäligen arbetsrättsliga villkor genom att, i enlighet med gällande lagstiftning, ställa krav avseende till exempel villkor om lön, semester, arbetstid, tjänstepension, försäkringar och meddelarfrihet. Krav på villkor i nivå med kollektivavtal ska gälla även för underleverantörer i obegränsat antal led.

Kommunen ska genom miljöanpassad upphandling bidra till att skydda miljön och främja en långsiktig hållbar utveckling. Miljöanpassad upphandling ska leda till att användningen av andelen miljöanpassade produkter ska öka samt att teknik och nya innovationer utvecklas. Vilket typ av miljökrav som ska ställas vid en upphandling beror på vilka mål och behov kommunen har, hur marknaden ser ut och vilken typ av vara, tjänst eller entreprenad som ska upphandlas.

6 Direktupphandling

Direktupphandling får endast tillämpas om det inte finns avtal som omfattar aktuell vara eller tjänst. Direktupphandling får, enligt LOU (Lagen om

offentlig upphandling) och LUF (Lagen om upphandling inom försörjningssektionerna), göras på varor, tjänster och byggtreprenader till ett värde av högst *EU:s tröskelvärde för direktupphandling*. Beloppsgränserna gäller sammanlagt för hela kommunen under ett budgetår för varor, tjänster eller byggtreprenader av samma slag. För inköp under *EU:s tröskelvärde för direktupphandling* så gäller särskilda interna regler i tre olika kostnadsnivåer. Nivåerna är enligt följande;

- 1) För inköp från 0kr till *ett prisbasbelopp*¹
 - En leverantör tillfrågas under förutsättning att varan/tjänsten och pris bedöms konkurrenskraftigt.
 - Förfrågan och anbud kan vara muntligt.
 - Beställning bör vara skriftlig, exempelvis e-post.

- 2) För inköp från ett *prisbasbelopp* upp till *Konkurrensverkets krav på dokumentering*² ska
 - Minst två leverantörer tillfrågas.
 - Förfrågan kan vara muntlig.
 - Offert bör vara skriftlig, exempelvis via e-post.
 - Beställningen ska vara skriftlig, exempelvis e-post.

- 3) För inköp från *konkurrensverkets krav på dokumentering* upp till *EU:s tröskelvärde för direktupphandling*³ ska
 - Blanketten **Mall förfrågan direktupphandling** fyllas i och skickas till upphandlare för granskning. (Mall finns på Ånge kommuns intranät)
 - Upphandlare annonserar underlaget på kommunens hemsida.
 - Underlaget skickas till minst tre (om det finns) tänkbara leverantörer som en anbudsfrågan, exempelvis via e-post.
 - Anbudssvar ska vara skriftligt, e-post är tillräckligt.
 - Skriftlig sammanställning av inkomna anbud ska upprättas.
 - Tilldelningsbeslut skickas till samtliga anbudslämnare, e-post är tillräckligt.
 - Skriftlig beställning ska lämnas, e-post är tillräckligt.
 - Skriftlig ordererkännande bör inhämtas.
 - Upphandlingen ska dokumenteras på **Mall för dokumentation av direktupphandling** (finns på Ånge kommuns intranät)
 - Ärendet ska diarieföras i kommunens ärendehanteringssystem enligt instruktion på kommunens intranät.

¹ Nivån uppdateras årligen. För aktuell kostnadsnivå, se Ånge kommuns intranät

² För aktuell kostnadsnivå, se Ånge kommuns intranät

³ Nivån uppdateras vartannat år. För aktuell kostnadsnivå, se Ånge kommuns intranät

7 Avtalsuppföljning

Uppföljning så att leverantörer följer avtalet är en viktig del av inköpsprocessen. Den upphandlande verksamheten har huvudansvaret för att relevant uppföljning av avtalsvillkor och leveranser genomförs. Detta kan dock göras med stöd av exempelvis upphandlare, hållbarhetsstrateg eller annan för avtalet lämplig resurs inom organisationen.

8 Ansvar och arbetsfördelning

Upphandling är en intern stödfunktion vars uppgift är att stödja verksamheterna när det gäller inköp och upphandling.

- Kommunens upphandlare
 - ska bistå med rådgivning, samordning och administrativt stöd vid inköp och under upphandlingsprocessen,
 - ska genom stöd med formulering av relevanta krav och kriterier underlätta uppfyllandet av kommunala beslut och mål vad gäller exempelvis sociala och etiska frågor samt miljö och klimat,
 - har till uppgift att utveckla och effektivisera kommunens upphandlings-verksamhet, samt att följa utvecklingen inom offentlig upphandling och tillämpningen av LOU och andra regelverk,
 - ska se till att upphandlingen genomförs på ett affärsmässigt och ändamålsenligt sätt, och inom ramen för regelverket,
 - ansvarar för avtalsuppföljning för kommunövergripande upphandlingar,
 - bevakar avtalstider för samtliga upphandlingar och meddelar ansvarig verksamhet när det är dags att påbörja ny upphandlingsprocess.

- För verksamheten ansvarig chef
 - ansvarar för att gällande inköpsregler tillämpas inom den egna verksamheten och att gällande avtal följs,
 - utser behörig beställare för den egna verksamheten,
 - har huvudansvaret för att relevant uppföljning av avtalsvillkor och leveranser genomförs. Vid avtal med större belopp bör verksamheten ha regelbundna avstämningar med leverantörerna. Detsamma gäller med leverantörer av verksamhetskritiska varor och tjänster. Detta kan dock göras med stöd av exempelvis beställaren, upphandlare, hållbarhetsstrateg eller annan för avsett avtal lämplig resurs inom organisationen.
 - tillser att verksamheten har rutiner för leveranskontroll, fakturakontroll och avvikelserapportering.

- Beställare i verksamheten
 - ska alltid kontrollera om det finns befintligt avtal och i första hand avropa varan eller tjänsten enligt avtalet. Kommunen kan ha avtal med fler än en leverantör på aktuell vara/tjänst

och det är då viktigt att kontrollera vem som ger bästa villkor. Vid osäkerhet, ta kontakt med upphandlare.

- ansvara för att utvärdera tidigare avtal och utreda verkligt behov innan uppstart av ny upphandlings- eller inköpsprocess påbörjas,
 - ska vara införstådd med vilket ansvar uppdraget medför och hur man agerar på ett korrekt sätt i en inköpssituation. Beställaren ska också ha kunskap om gällande upphandlings- och inköpsregler, samt hur man avropar från aktuella avtal,
 - har ansvar för att en upphandling kommer tillstånd. Verksamheten ansvarar för att utforma och formulera de krav som verksamheten ställer, samt att utvärdera anbud utifrån ställda krav. Dock med stöd av upphandlare.
 - Upphandling enligt LOU ska alltid ske i samråd med upphandlare.
- Hållbarhetsstrateg
 - bistår upphandlare/verksamhet i genomförandet av behovsanalys innan ny upphandling påbörjas
 - bistår upphandlare/verksamheten med stöd i kravställande gällande hållbarhet.
 - bistår upphandlare/verksamheten vid uppföljning av hållbarhetsaspekter i avtal.

9 Relaterade dokument

- Policy för upphandling och inköp
- Mall förfrågan direktupphandling
- Dokumentation direktupphandling