



UNDERLAG KOMPLETTERINGAR TILL OFFERT 20200629,  
VISIONSPROCESS ÅNGE KOMMUN | FRÄNSTA 2020-12-08

## Avstämning visionsprocessen

Den 8 september 2020 beslutade Kommunstyrelsen att godkänna förslaget till process för en ny vision för Ånge kommun. Offerten bestod av följande delar:

### **Projekt- och produktionsledning**

#### **4-5 workshops**

Strategi, planering och genomförande.

#### **Nulägesanalys**

Strategi, digital frågeställning, analogt alternativ, kommunikationsplan.

#### **Sammanställning, dokumentation och visionsförslag**

Sammanställning och tolkning av insamlat material, kreativ process för framtagning av visionsförslag.

#### **Muntlig presentation och utbildning KS**

Planering, koordination och genomförande. Genomgång av processen, utbildning i visions- och varumärkesarbete och presentation av visionsförslag. Skriftlig dokumentation.

#### **Intervjuer**

Vid behov för komplettering av underlag.

#### **Kommunikation**

Stöd för strategisk kommunikation internt och externt.

### **BESKRIVNING AV UPPDRAGET**

Maria Mohlin Designs har fått uppdraget att leda processen med att ta fram en vision för Ånge kommun. Underlaget består idag av verksamhetsworkshops genomförda av Ånge kommuns ca 1000 medarbetare, en politisk visionsworkshop, fem visionsworkshop med politiker och medarbetare på Ånge kommun.

#### **Syftet med arbetet**

Syftet med detta arbete är att leda processen fram till en vision för organisationen Ånge kommun. Vårt mål är att varje del ska vara väl underbyggd och ha förankring. Genom att ta in ett väl styrt underlag har många fått möjlighet att delta. Formen för arbetet ger ett resultat där vi kan analysera var vi hittar samsyn.

#### **Förutsättningar**

Visionen är en viktig del i organisationsutveckling. Den föreslagna processen innehåller delar som är nödvändiga för att skapa en vision som är mätbar, konkret, djärv och ett användbart verktyg för att ta fram verksamhetsmål och prioriteringar. För att få nytta av en vision krävs därför en väl genomförd implementering i alla led, från ledning till medarbetare. En förutsättning för att lyckas är att det finns en avsikt från Ånge kommun att högt prioritera visionen som ledstjärna i det dagliga arbetet. När det gäller nulägesanalys har vi räknat med att kommunikatören ansvarar för kontakt och insamling. Maria Mohlin Designs levererar strategisk plan och digitalt underlag för kommunikation i samråd med kommunikatör.



### Workshops

För att få ett brett perspektiv har mixen bestått av politiker, tjänstemän och medarbetare på Ånge kommun. Syftet med dessa workshops är att få värdefull input för visionsarbetet.

### Kommunikation

Bra kommunikation i rätt tid är viktigt. I visionsprocessen stöttar vi med strategisk kommunikation internt och externt som en löpande del.

### Presentation

Resultatet av arbetet kommer att stämmas av kontinuerligt och presenteras på KS eller vid annat lämpligt tillfälle. Presentationen beräknas ta ca 2-3 timmar. Vi går igenom hur processen har gått till, utbildar i vision och varumärke och presenterar visionsförslaget. Sammanställning och resultat lämnas också skriftligt.

### Nuläge

Det som hittills är gjort i den första offerten är följande: Projekt- och produktionsledning, workshops och en del av sammanställning. Återstår gör då sammanställning, analys och dokumentation, vilket påbörjas när styrgruppen anser att vi har tillräckligt mycket underlag.

## Tillägg visionsprocess Komplettering av underlag

### MEDBORGARENKÄT

Ett mål med visionsarbetet är att bygga ett engagemang och en delaktighet på alla plan. För att få in medborgarnas tankar om framtiden skapades en digital medborgarenkät. Denna bestod av tre frågeställningar där sammanlagt 706 personer har svarat, vilket betyder 7,6% av befolkningen. Innan genomgång av alla svar uppskattar vi cirka 2000 förslag per fråga, vilket ger totalt 6000 förslag. Svaren ska sammanställas och kategoriseras inför analys. Medborgarenkätens resultat analyseras initialt fristående och därefter som en del av totalanalysen, tillsammans med övrigt underlag.

<b>Projekt- och produktionsledning</b>	<b>20h</b>
<b>Strategi</b>	<b>10h</b>
<b>Sammanställning</b>	<b>50-65h</b>
<b>Analys</b>	<b>30-40h</b>
<b>Presentation, grafiskt material</b>	<b>12h</b>
<b>Kommunikation</b>	<b>Löpande</b>
<b>Kostnad:</b>	<b>107 360 - 129 360 kr</b>



### **BARNPERSPEKTIV**

Med barnkonventionens grundprinciper i åtanke: "Barn har rätt att uttrycka sina åsikter och få dem beaktade i alla frågor som berör dem" samt för att öka delaktigheten ytterligare önskar styrgruppen få med de mindre barnens perspektiv. Ett förslag på upplägg för förskolan finns framtaget och ett pilotprojekt pågår just nu. Maria Mohlin Designs roll blir att samarbeta med ansvarig rektor med målet att få ett underlag som ska ingå i analys & sammanfattning inför ny vision.

Barnråd på förskolor i Ånge kommun. Görs i samarbete med rektorer och pedagoger. Tidsberäkningen utgår från att alla 10 förskolor ska delta, en pilotomgång på en förskola genomförs för att utvärdera och förbättra innan de övriga går vidare. Förutsättning för denna tidsuppskattning är att Maria Mohlin Designs är delaktig i själva utformandet av underlagsinhämtning och att själva arbetet med barnen genomförs av pedagogerna med handledning av rektor. Intern och extern kommunikation sker på löpande timmar.

<b>Projekt- och produktionsledning</b>	<b>15h</b>
<b>Strategi</b>	<b>10h</b>
<b>Sammanställning</b>	<b>30-60h</b>
<b>Analys</b>	<b>20-40h</b>
<b>Presentation, grafiskt material</b>	<b>12h</b>
<b>Kommunikation</b>	<b>Löpande</b>
<b>Kostnad:</b>	<b>76 560 - 120 560 kr</b>

### **PROJEKT- & PRODUKTIONSLEDNING, FÖRLÄNGD TIDSPLAN**

Komplettering av underlaget innebär att tidsplanen förlängs vilket innebär ökat behov av projekt- & produktionsledningstid.

<b>Projekt- och produktionsledning</b>	<b>20-40h</b>
<b>Kostnad:</b>	<b>17 600 - 35 200 kr</b>

**Total kostnad, samtliga tre kompletteringar:** **201 520 - 285 120 kr**



## Leverans

Leveransen kommer att bestå av tre delar:

### **Intern dokumentation**

Denna innehåller en beskrivning av processen, från underlagsinsamling fram till färdigt visionsförslag och det faktiska förslaget. Vårt mål är att leverera ett visionsförslag som är konkret, djärvt och som inspirerar och engagerar många. I dokumentationen finns beskrivet hur underlagsinsamling, sammanställning och analys har gått till. De olika underlagen sammanfattas och analyseras var för sig. Därefter beskrivs hur totalanalysen har gått till och vilka andra underlag som har plockats in och använts (exempelvis omvärldsanalys). Vi anger områdeskategorier som är framtagna baserade på underlaget. I offerten ingår 1 korrekturvända av materialet.

### **Lathund - Visionsförslaget ”i korthet”**

Ett grafiskt material med syfte att användas internt och externt för att förmedla visionsarbetet och visionsförslaget. Detta presenterar visionsförslaget och underlaget som ligger till grund med ett lättillgängligt uttryckssätt. I offerten ingår 1 korrekturvända av materialet.

### **Medföljande material**

Bilagor bestående av underlagets rådata. Det består av alla svar i medborgarenkäten, svar i grupparbete medarbetare, svar i politiskt visionsworkshop, resultatet från 5 workshops, underlag från barnperspektivet och övriga publikationer som har använts.

## Efter leverans

Offerten innefattar leverans av visionsförslag och dokumentation med korrekturrunda. I det fall processen drar ut på tiden och vår hjälp behövs ytterligare, ligger det utanför ramen för offerten.

En återstående del, efter att visionen är klar, är nulägesanalysen. Detta blir en viktig del i processen eftersom den har som syfte att skapa en mät punkt för nuläget där man, t ex årsvis, gör samma frågeställning för att mäta förändringar.