



Dnr

---

# Årsredovisning 2019

Beslutad av styrelsen 2020-03-20

Organisationsnummer: 222000-3186

---

Signering av justerare på varje sida

---

---

# Innehållsförteckning

<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE.....</b>	<b>4</b>
1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret .....	3
<b>1.2 Om förbundet .....</b>	<b>4</b>
1.2.1 Organisation .....	4
1.2.2 Historik.....	4
1.2.3 Lagrum .....	4
1.2.4 Uppdrag.....	5
1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter.....	5
1.2.6 Verksamhetsidé och vision .....	5
1.2.7 Målgrupper .....	5
<b>1.3 Måluppfyllelse och resultat.....</b>	<b>5</b>
1.3.1 Övergripande mål och resultat .....	5
1.3.2 Finansiella mål .....	7
1.3.3 Insatser .....	8
<b>1.4 Styrelsens arbete under året.....</b>	<b>14</b>
1.4.1 Styrelsen.....	14
1.4.2 Förbundschefen .....	14
1.4.3 Utvecklingsgruppen .....	14
1.4.4 Revision.....	15
<b>1.5 Ekonomiskt utfall.....</b>	<b>15</b>
<b>2. RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>16</b>
<b>3. BALANSRÄKNING .....</b>	<b>17</b>
<b>4. NOTER .....</b>	<b>18</b>
<b>5. EVENTUELLA TILLÄGGSUPPLYSNINGAR .....</b>	<b>20</b>
<b>6. KASSAFLÖDESANALYS_.....</b>	<b>21</b>
<b>7. STYRELSENS BESLUT.....</b>	<b>22</b>

# 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetåret 2019.

## 1.1 Sammanfattning av verksamhetsåret 2019

Samordningsförbundet Ånge har som uppdrag att verka för en finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet samt för tvärssektoriell samverkan mellan Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västernorrland och Ånge kommun.

### 1.1.1 Översikt över verksamhetens utveckling samt ekonomiskt resultat

	2019	2018	2017	2016
Verksamhetens intäkter	1 560 000	1 060 000	1 030 000	996 436
Verksamhetens kostnader	1 333 740	1 240 767	1 357 131	186 878
Eget kapital IB	301 660	482 427	809 558	0
Årets resultat	196 260	-180 767	-327 131	186 878
Totalt årets kapital	497 919	301 660	482 427	809 558
Soliditet	48 %	20 %	27 %	81 %
Antal anställda	0	0	0	0

Samordningsförbundet Ånge startades i mars 2016 och det året fick förbundet tillgång till bidragsmedel avsatta för hela 2016. De totala kostnaderna för 2016 var lägre än budgeterat eftersom året har varit ett uppbyggnadsår för förbundet.

Det är förbundets strategi att det egna kapitalet inte ska överstiga den av Nationella rådets nivå på egna kapitalet som för Samordningsförbundet Ånge innebär 20 procent.

Samordningsförbundet Ånge lämnar en årsredovisning för perioden 1 januari till 31 december 2019. Förbundet fick för 2019 1 530 000 kronor i medlemstilldelning från medlemsorganisationer. Förbundet har för 2018 redovisat att eget kapital var 301 660. Resultat per 31 december 2019 är 196 260 kronor. Tillsammans med årets resultat uppgår det egna kapitalet till 497 919,74.

### 1.1.2 Resultat på strukturell- och individnivå

Verksamhetsåret 2019 har inneburit ett utvecklingsarbete med insatser och projekt kopplade till de nya inriktningsmålen för perioden 2019 – 2022 som angavs i Verksamhetsplanen 2019.

På strukturellnivå:

- Förbundet har stöttat fortsatt samverkan mellan medlemsorganisationer i **LÅFA-teamet**.

- Förbundet finansierade projektet **Rehabkoordinator**.
- Förbundet, tillsammans med andra Samordningsförbunden i Regionen, finansierade en inspirationsdag med teman ”Psykisk hälsa”.
- **Nätverkande**. Förbundet samverkar på lokal och regional nivå.

På individnivå:

- Förbundet medfinansierat insatsen **Ångemodellen**.
- Förbundet har finansierat insatsen **Premium 2.0**.

## 1.2 Om förbundet

### 1.2.1 Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Region Västernorrland och Ånge kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den en förbundschef.

Enligt förbundsordningen är förbundets ändamål att; inom Ånge kommuns geografiska område svara för finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet mellan kommunen, landstinget (region), Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen i syfte att uppnå en effektiv resursanvändning. Resurserna ska användas för samordnade bedömningar och insatser som syftar till att den enskilde ska få eller förbättra sin förmåga att förvärvsarbeta.

### 1.2.2 Historik

Samordningsförbundet bildades den 1 mars 2016.

### 1.2.3 Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliterings-insatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt Kommunallag (2017:725) i tillämpliga delar.

#### 1.2.4 Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan t.ex. handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

#### 1.2.5 Finansiering/Medlemsavgifter

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgår till 1 530 000 kronor, där Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen bidrar med hälften av medlen, Region Västernorrland med en fjärdedel och Ånge kommun med resterande fjärdedel.

#### 1.2.6 Verksamhetsidé och inriktning 2019 - 2022

Samordningsförbundets verksamhetsidé är att utveckla samverkan mellan myndigheter så att individer som är i behov av samordnat stöd ska få bättre förutsättningar att försörja sig själva. Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge beslutade att under perioden 2019 - 2022 arbeta med följande uppdrag:

- Att stödja en förbättrad samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera strukturinriktade och kompetensutvecklande insatser som underlättar samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera och stödja utveckling av individinriktade samverkansinsatser.
- Att finansiera och stödja förebyggande insatser för unga vuxna.

#### 1.2.7 Målgrupper

Samordningsförbundet vänder sig till individer mellan 16 och 64 år med behov av samordnat stöd. Förbundets styrelsen har beslutat att under 2019 fortsätta med att prioritera individer som befinner sig i långvarigt utanförskap; personer med försörjningsstöd, långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna och på så sett är långtidsberoende av olika samhällsstöden.

### 1.3 Måluppfyllelse och resultat

I verksamhetsplanen för 2019 angavs övergripande mål för Samordningsförbundets Ånge verksamhet för perioden 2019 - 2022. Dessa omfattar tre målområden som konkretiserar förbundets arbete med samverkande parter.

#### 1.3.1 Övergripande mål och aktiviteter

**Att finansiera insatser så att resurserna inom rehabilitering används effektivare och så att enskilda personer förbättrar sin funktionsförmåga för att helt eller**



Aktiviteter 2019

<p><b>Finansiering av och stöd till individriktade insatser och projekt</b></p>	<p><i>För 2019 – till stor del uppfylld</i>                  Samordningsförbundet medfinansierar en ny arbetsmodell som bedrivs inom ramen för kommunens arbetsmarknadstorg kallad "Samlad kraft" - <b>Ångemodellen</b>. Syftet med "Ångemodellen" är att förädla och vidareutveckla arbetsmetoderna och erfarenheterna från tidigare arbetsmarknadsprojekt, systematisera arbetssättet och permanenta det i den egna organisationen.                  I Ångemodellen arbetar man med alla arbetssökande individer som uppstår försörjningsstöd.                  Genom insatsen <b>Premium 2.0</b> erbjöd man grupp- och individanpassade aktiviteter för att stödja och rehabilitera unga vuxna som är i långvarigt utanförskap på grund av psykisk ohälsa.</p>
<p><b>Indikatorer:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>30 procent</b> av de som deltagit i förbundets individriktade insatser har gått/återgått till egen försörjning eller studier</li> <li>• <b>50 procent</b> av de som deltagit i förbundets individriktade insatser har gjort en stegförflyttning och befinner sig närmare arbetsmarknaden.</li> </ul>	<p><b>Uppfyllelse:</b>  <b>Ångemodellen</b> – 27 procent (av 70 deltagare - 4 till arbete och 19 till studier)                  Flertal har påbörjat arbetsträning och praktik.  <b>Premium 2.0</b> – 50 procent (insatsen riktade sig till fyra deltagare, av dessa har två påbörjat studier, en fortsätter med individuellt stöd genom Ångemodellen och en har gått över till behandling inom vården.</p>
<p>Att stimulera till och utveckla samverkanskultur och helhetstänkande mellan medlemmar inom förbundets ansvarsområde samt verka för individer som är vid behov av samordnat stöd från två eller flera av samverkande parterna</p>	
<p><b>Finansiering av strukturpåverkande insatser</b></p>	<p><b>Kompetens – utbildning – metodutveckling</b>  <i>För 2019 - uppfylld</i>                  Förbundet deltog i flera olika arbetsgrupper och nätverk lokalt, regionalt och nationellt. Förbundet hade samverkat kring lokala projekt och deltagit i ESF-rådets workshop inför nya utlysningar.  <b>Inspirationsdag</b> anordnades för politiker, chefer och handläggare från medlemsorganisationer med Psykisk hälsa som tema. Samarrangerad av alla</p>

u SOD MÅ etc



	<p>förbunden i länet i syfte att få igång en gemensam process för att minska den psykiska ohälsan i Västernorrland. (185 deltagare)</p> <p><b>Inspirationsföreläsning</b> "Mål – motivation – möjligheter" Tomas Gustafsson, trefaldig OS-medaljör delade med sig av tankar och funderingar runt framgång och hur man kan komma tillbaka efter motgång. (77 deltagare)</p> <p><b>Rehabkoordinator</b> - en insats som hade som mål att förbättra samverkan mellan deltagande parter och att genom samordnade rehabiliteringsinsatser få personer med behov tillbaka till arbete, utbildning, eller andra insatser som för en närmare arbetsmarknaden. Individer som hade svårigheter att bära sitt eget ärende fick personligt stöd i samordning av sin rehabilitering.</p>
	<p><b>Integrerad samverkan mellan myndigheter För 2019 – uppfyllt</b></p> <p>Förbundet fortsatte att stödja samverkan mellan handläggare från alla medlemsorganisationer i <b>LÅFA-teamet</b> i syfte att utveckla en kvalitetssäkrad arbetsmetod för att möta gemensamma klienter. LÅFA verkar för ett tidigt och samlat bemötande av individer som är aktuella hos fler än en part samt för framtagandet av gemensamma handlingsplaner.</p>
	<p><b>Implementering av arbetsmodellen framtagen i projektet För friskare och mer konkurrenskraftigt Ånge</b></p> <p>Projektet avslutades i december 2018 och en struktur för fortsatt samverkan mellan Hälsocentralen och Försäkringskassan togs fram. Samverkande parter har kontinuerlig dialog kring genom avstämningsmöten och genom deltagandet i LÅFA-teamets återkommande träffar.</p>

### 1.3.2 Finansiella mål

Enligt Lag (2003:1210) om finansiell samordning 21 § så skall samordningsförbunden bland annat ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och förvalta sina medel på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses. Budgeten skall upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Undantag får dock göras om det finns synnerliga skäl Lag (2004:775).



Synnerliga skäl kan vara att ta i anspråk delar av ett eget kapital så att det inte blir för stort. För att den finansiella samordningen ska behålla sin legitimitet är det angeläget att de medel som tilldelas förbunden omsätts i kvalitativt god verksamhet för den finansiella samordningens målgrupper. I syfte att tydliggöra vikten av att använda de medel som är avsatta till det ändamål som avses har Nationella rådet tagit beslut om en beräkningsmodell/trappa för rekommendation om rimlig storlek på eget kapital. För Ånges del innebär den rekommendationen 20 % av den tilldelade budgeten.

Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge har beslutat att det vid årets slut ska finnas medel för eventuella oförutsedda kostnader samt att förbundet ska följa Nationella Rådets rekommendationer om att eget kapital inte ska överstiga 20 procent av driftbidraget.

Finansiella mål	Måluppfyllelse och kommentar
<b>Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen</b>	<i>Uppfylld</i> Förbundet har inga skulder och den finansiella insatsen motsvarar det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.
<b>Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen</b>	<i>Delvis uppfylld</i> Förbundet fortfarande redovisar överskott på kapital som ackumulerades under uppstartsåret 2016
<b>Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter</b>	<i>Uppfylld</i>
<b>Det egna kapitalet ska inte överstiga 20 procent av driftbidraget</b>	<i>Ej uppfylld</i> Förbundets eget kapital uppgår till 32,5 (överstiger den tillåtna nivån med 12,5 procent) <i>I budget 2020 anges att de beräknade överskottet ska vara i fas med det av Nationella rådet rekommenderade storlek på egna kapitalet.</i>

Samordningsförbundet har under 2019 verkat för att främja samverkan mellan myndigheter. Organisationer har bidragit till samverkan med arbete utifrån sina ordinarie verksamheter och kompletterat med insatser som kunde helt eller delvis finansierats av Samordningsförbundet.

Följande insatser genomfördes och finansierades under 2019:

### Rehabkoordinator

Projektägare: Hälsocentralen Ånge

Samverkande parter: Försäkringskassan, Region Västernorrland, Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

ll  
S:02 MT dh



Målgrupp: Individer med behov av samordnade insatser.  
Tilldelade medel: 200 000 kronor

Projekttid: 2019-02-01 – 2019-12-31

Projektet avsåg en utökning av rehabkoordinatorstjänsten på Hälsocentralen i Ånge under 2019 med 30 procent.

Syftet med projektet var att förbättra samverkan mellan deltagande parter och att genom samordnade rehabiliteringsinsatser få personer med behov tillbaka till arbete, utbildning, eller andra insatser som för en närmare arbetsmarknaden.

Mål	Måluppfyllelse och kommentar
<b>Att förenkla och förbättra rutiner för samordnade insatser för individer</b>	Uppfylld Väl fungerande samverkan mellan vården och Försäkringskassan. Kontinuerlig samverkan (vid behov) med LÅFA-teamet.
<b>Att korta tiden för individen i sin rehabiliteringsprocess</b>	Uppfylld Tack vare utökat tjänst, kunde man se över alla individer i behov av koordinering och påskynda rehabiliteringsprocesser. Resultat – minskat sjuktalet
<b>Att stärka samverkan mellan aktörerna genom förbättrad dialog med handläggare</b>	Uppfylld Närmare kontakt med alla samverkande parter. Korta vägar och snabbare åtgärder för individer.
<b>Att tidigt fånga upp sammansatta behov hos individer och erbjuda insatser och behandling som motsvarar kartlagda behov.</b>	Uppfylld att mötas i arbete kring gemensamma klienter har utvecklat bra dialog, tillit, kunskapsöverföring, förståelse och respekt för varandras uppdrag
<b>Förväntade resultat</b>	
<b>För individen:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rätt aktivitet vid rätt tillfälle</li><li>• Korta tiden för individen i rehabiliteringsprocessen</li><li>• Samlad individuell handlingsplan</li><li>• Ökad tydlighet och trygghet</li></ul>	Uppnådda
<b>För organisationer:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bättre och effektivare rutiner för samordnade insatser för individen</li><li>• Tydlig struktur för avstämningar och uppföljningar</li></ul>	Uppnådda

## Premium 2.0

Projektägare: Ånge kommun

Samverkande parter: Försäkringskassan, Region Västernorrland, Mittläkarna AB, Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: Personer i ålder 24–29 med funktionsnedsättning samt personer med läkarintyg som uppbringar försörjningsstöd och aktivitetsersättning.

Antal deltagare: 4

Tilldelade medel: 154 000 kronor

Projektid: 2019-04-17 – 2019-06-30

Det långsiktiga syftet för insatsen var att motverka utanförskap, långtidsarbetslöshet och beroende av ekonomiskt stöd samt att deltagarna kunde delta i Samlad krafts aktiviteter som på sikt skulle leda till egen försörjning.

Under insatstiden utvecklade deltagarna verktyg och förhållningssätt som skulle ge hållbara strategier och insikter för att kunna fortsätta med sin handlingsplan på Samlad kraft. Deltagarna skulle öka sin aktivitetsförmåga och stärka självkänslan genom att bryta ”negativa” trender.

Mål	Måluppfyllelse och kommentar
<b>Att deltagarna ska efter Premium 2.0 kunna aktivt fortsätta med sina individuella handlingsplaner på Samlad kraft och på sikt kunna övergå till arbete eller studier.</b>	Uppfylld 2 deltagare påbörjade studier, 1 fortsätter med individuellt stöd genom Ångemodellen 1 har gått över till behandling inom vården.



**LÅFA-teamet** (Landstinget (Region)– Ånge kommun – Försäkringskassan – Arbetsförmedlingen)

Samverkande parter: Försäkringskassan, Region Västernorrland,  
Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Målgrupp: personer i behov av samordnade insatser från socialtjänst, arbetsförmedling och hälso- och sjukvård.

LÅFA-teamet ska främja samverkan och möjliggöra samråd kring individer som är aktuella hos flera parter. Syfte med samarbete är att undvika rundgång och minimera dubbelarbete samt för individen antalet myndighetskontakter.

Teamet bestående av handläggare från kommunens socialtjänst, arbetsmarknadsenheten och Arbetsförmedlingen (vid behov rehabkoordinator från HC samt handläggare från Försäkringskassan) träffas regelbundet en gång i veckan i kommunens lokaler för djupare kartläggning av gemensamma klienter samt för att samordna sitt arbete för att påskynda gemensamma klienters övergång till arbete eller andra insatser.

Framgångsrikt och uppskattat samarbete som samordnas och stöts av Samordningsförbundet men inte beroende av särskild finansiering. Från juni fram till oktober något turbulent på grund av att Af har stängt sitt kontor i Ånge. I slutet av oktober togs det nya grepp och samverkan fortsätter ingen.

### **Ångemodellen**

Projektägare: Ånge kommun

Samverkande parter: Arbetsförmedlingen, Ånge kommun och Region Västernorrland

Målgrupp:

- Personer inskrivna på Arbetsförmedlingen i behov av mer stöd
- Personer som inte finns registrerad hos någon myndighet
- Personer som uppbär eller ansöker om försörjningsstöd
- Personer som har gått till arbete eller studier men är i behov av stöd
- Unga med aktivitetsersättning som arbetsprövas via Samlad kraft
- Nollklassade
- Unga som varken arbetar eller studerar
- Personer i åldern 16–64 år

Tilldelade medel: För 2019: 440 000 kronor  
För 2020: 780 000 kronor

Samordningsförbundet medfinansierar en ny arbetsmodell som bedrivs inom ramen för kommunens arbetsmarknadstorg kallad "Samlad kraft".

Syftet med "Ångemodellen" är att förädla och vidareutveckla arbetsmetoderna och erfarenheterna från tidigare arbetsmarknadsprojekt, systematisera arbetssättet och permanenta det i den egna organisationen.

Mål	Måluppfyllelse och kommentar
<p><b>Effektmål:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Minskat försörjningsstöd</b></li> <li>• <b>Minskat utanförskap</b></li> </ul>	<p>Ångemodellen startade i februari 2019, fram till sommaren mycket av tid ägnades av att hitta rutiner för samverkan mellan socialtjänsten och Samlad kraft samt åt att "överföra" försörjningstagare och påbörja kartläggningen och framtagandet av handlingsplaner.</p>
<p><b>Individens mål:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Egen hållbar försörjning</b></li> <li>• <b>Skapa ett sammanhang</b></li> <li>• <b>Innanförskap (socialt, digitalt, samhällsmässigt)</b></li> </ul>	<p><i>På god väg att uppfyllas</i></p> <p>Redan efter 2019 kan man se förflyttningen från inaktivitet till bra deltagande i de aktiviteterna som erbjuds på och via Samlad kraft.</p> <p>27 procent (av 70 deltagare - 4 till arbete och 19 till studier) Flertal har påbörjat arbetsträning och praktik.</p>
<p><b>Verksamhetens mål:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ökad samverkan för att uppnå en samhällsekonomisk vinst</b></li> <li>• <b>Utveckling av insatser som motverkar utanförskap och bidragsberoende</b></li> <li>• <b>En gemensam ingång för individen</b></li> <li>• <b>Plattform för individen och för reguljär samverkan mellan myndigheter</b></li> </ul>	<p>En stabil struktur för samverkan mellan kommunens inblandade förvaltningar och Af samt Region</p> <p>Alla insatserna är individanpassade och utgår från varje enskild persons behov och målsättningar</p> <p>Samtliga försörjningsstödstagare hänvisas till Samlad kraft och där påbörjas utredning och kartläggning.</p> <p>Samtliga kommunala arbetsmarknadsinsatser planeras och samordnas av Samlad kraft</p> <p>Genom LÅFA -teamet och Samlad krafts samverkan med andra parter</p>



## **Inspirationsföreläsning "Mål – motivation – möjligheter" med Tomas Gustafsson**

Arrangörer: Arbetsförmedlingen och Ånge kommun

Kostnad: 10 000 kronor (delfinansiering)

Deltagare: 77 personer

## **Inspirationsdag - Tema: "Psykisk hälsa"**

Arrangörer: Regionens samtliga Samordningsförbund

Kostnad: 12 332 kronor (delfinansiering)

Deltagare: 185 personer

Inspirationsdagen samarrangerades av alla förbunden i länet i syfte att få igång en gemensam process för att minska den psykiska ohälsan i Västernorrland.

## **Nätverk och erfarenhetsutbyte:**

Under året har förbundet samverkat i olika nätverk på lokal, regional och nationell nivå. Förbundet har regelbundet samarbete med andra förbund i länet, vilket möjliggör kunskapsutbyte och bidrar till utvecklingen av den finansiella samordningen.

Den 3 maj anordnades en utbildningsdag för politiker och tjänstemän i samordningsförbundens styrelser, lokala samverkansgrupper, chefs- och utvecklingsgrupper samt andra som vill öka sina kunskaper om den finansiella samordningen.

Länets förbund ingår även i ett större nätverk bestående av förbundet från Jämtland, Väster- och Norrbotten. En gång per år anordnas lunch till lunch Norrlandskonferens för erfarenhetsutbyte och diskussioner. I år träffades förbunden 7–8 november i Umeå. Ånges förbund representerades av vice-ordförande Anette Lövgren. Under konferenser medverkade också representanter från Nationella Rådet.

Den årliga Nationella FINSAM konferensen anordnades 26 – 27 mars i Stockholm.

## 1.4 Styrelsens arbete under året

### 1.4.1 Styrelsen

Samordningsförbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens roll och arbete regleras i förbundsordningen.

Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge består av fyra ledamöter och fyra ersättare. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen företräds i styrelsen av tjänstemän; Ånge kommun och Region Västernorrland företräds av politiskt valda representanter. Styrelsen har haft fem protokollförda sammanträden.

Den 18 maj deltog styrelsens samt ägarrepresentanter i medlemssamrådet tillsammans med Sundsvalls och Härnösand/Timrås Samordningsförbund.

### Styrelsens sammansättning under 2019

#### Ordinarie ledamöter:

Sten-Ove Danielsson, Ånge kommun – ordförande

Anette Lövgren, Region Västernorrland – vice ordförande

Malin Törnqvist, Försäkringskassan

Peter Larsson, Arbetsförmedlingen (Lena Cantzler från oktober 2019)

#### Ersättare:

Leif Edh, Ånge kommun (Linda Bohlin från april 2019)

Stig Grip, Region Västernorrland (Mona Hammarstedt från april 2019)

Lena Flodin, Försäkringskassan (Anna Reinholdsson Lundberg från april 2019)

Lena Cantzler, Arbetsförmedlingen (Mikael Eriksson från oktober 2019)

Under 2019 har styrelsen haft sju protokollförda möten. Under mötet i augusti deltog även representanter från utvecklingsgruppen för att diskutera kommande prioriteringar och behov samt vilka målgrupper skulle förbundet särskilt fokusera på.

### 1.4.2 Förbundschefen

Förbundschefen svarar för att förbereda ärenden och verkställa de beslut som fattas. I uppdraget ingår även att svara för den ekonomiska förvaltningen samt företräda förbundet på tjänstemannanivå. En viktig del handlar om att utveckla samarbete mellan förbundets medlemmar. Tjänsten omfattar 45 procent och köps av Ånge kommun.

### 1.4.3 Utvecklingsgruppen

Utvecklingsgruppen består av representanter som har en strategisk roll i respektive verksamhet. Gruppens uppdrag är att ha en beredande funktion av ärenden till styrelsen samt att vara ett stöd för förbundschefen. Representanter i utvecklingsgruppen har också i uppdrag att inspirera till samverkan samt att skapa förutsättningar i de egna organisationerna så att de olika insatserna är möjliga att genomföra.

Under 2019 sammanträdde gruppen sex gånger, varav en gång tillsammans med styrelsen. Möten skedde i regel en vecka innan de planerade styrelsemöten.



#### 1.4.4 Revision

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Försäkringskassan utser statens revisor. Region Västernorrland och Ånge kommun kan i särskild ordning träffa överenskommelse om att utse en gemensam revisor. Vid revision tillämpas bestämmelserna i 26§ i lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser.

### 1.5 Ekonomiskt utfall

För verksamhetsåret 2019 har förbundet haft intäkter med 1 530 000 kronor i medlemsavgifter. Kostnader för 2019 har uppgått till 1 333 740 kronor fördelat på 413 726 kronor i kansli/administrativa kostnader samt 920 014 kronor i projektkostnader. Förbundet hade med sig från 2018 ett överskott på 301 659,74 kronor.

Samordningsförbundet Ånge redovisar ett resultat på 196 260 kronor för 2019 samt ett eget kapital vid åretsslut på 301 659,74 kronor.

Det är Samordningsförbundets strategi att det egna kapitalet inte ska överstiga den nivå på 20 procent som staten kräver. Årets eget kapital överstiger det tillåtna nivån med 12,5 procent.

Det är styrelsens avsikt att vid 2020 års utgång komma till den rekommenderade nivån på det egna kapitalet.

## 2. Resultaträkning

### Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2019-01-01 -2019-12-31	2018-01-01 -2018-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	2	1 530 000,00	1 060 000,00
Verksamhetens kostnader	3	1 333 740,00	1 240 767,00
<b>Verksamhetens nettokostnad</b>		<b>196 260,00</b>	<b>180 767,00</b>
<b>Resultat före extraordinära intäkter</b>		<b>196 260,00</b>	<b>-180 767,00</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>196 260,00</b>	<b>-180 767,00</b>

### 3. Balansräkning

#### Balansräkning

---

Belopp i kr.	Not	2019-12-31	2018-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgång</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar			
Kassa och banktillgodohavande	4	1 161 021,00	737 326,74
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 161 021,00</b>	<b>737 326,74</b>
<b>Summa tillgångar</b>			
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital		301 659,74	482 426,74
Årets resultat		196 260,00	-180 767,00
<b>Summa eget kapital</b>		<b>497 919,74</b>	<b>301 659,74</b>
Kortfristiga skulder	5	663 102,00	435 667,00
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 161 021,00</b>	<b>737 326,74</b>

---



## 4. Noter

### Not 1. Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar och de rekommendationer som lämnats av Rådet för kommunal redovisning eller dess företrädare. Sammantaget innebär det att Samordningsförbundets redovisning i allt väsentligt överensstämmer med god redovisningssed. De redovisningsprinciper som ligger till grund för denna är fortlevnad, konsekvens, försiktighet, kontinuitet, periodisering och öppenhet.

Enligt Lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser 21 § så skall samordningsförbunden bland annat ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och förvalta sina medel på ett sådant sätt att krav på god avkastning och betryggande säkerhet kan tillgodoses. Budgeten skall upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. Undantag får dock göras om det finns synnerliga skäl. (SFS 2004:775).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed, det innebär att inkomster och utgifter har bokförts på de perioder som de intjänats respektive förbrukats.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter från de fyra medlemmarna har intäktsförts i den period de avser. Medlemsavgifter har bokförts i den period de avser.

#### Projektkostnader

Under året nedlagda kostnader redovisas i resultaträkningen.

#### Tillgångar och skulder

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Kassaflödesanalys

kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### Övrigt

Förbundet har ingen egen anställd personal och har därför inga egna avsättningar för pension. Förbundschefen (0,45 tjänst) köps av Ånge kommun genom avtal och Ånge kommun hanterar löner och lönebikostnader, däribland pensioner.

### Not 2. Medlemsbidrag

	2019-12-31	2018-12-31
Driftbidrag från staten	765 000,00	530 000,00
Driftbidrag från Ånge kommun	382 500,00	265 000,00
Driftbidrag från Region Västernorrland	382 500,00	265 000,00
<b>Summa</b>	<b>1 530 000,00</b>	<b>1 060 000,00</b>

**Not 3. Verksamhetens kostnader**

	2019-12-31	2018-12-31
Bidrag till insatser	920 014,00	824 317,00
Övriga externa kostnader	73 726,00	80 375,00
Lönekostnader	340 000,00	336 165,00
<b>Summa</b>	<b>413 726,00</b>	<b>416 450,00</b>

**Not 4. Bank**

	2019-12-31	2018-12-31
Swedbank	1 161 021,74	737 326,74
<b>Summa</b>	<b>1 161 021,74</b>	<b>737 326,74</b>

**Not 5. Upplupna kostnader**

	2019-12-31	2018-12-31
LÅFA	400,00	-
Revision	40 500,00	-
LÅFA	200,00	-
Inspirationsdag	12 332,00	-
Lönekostnader	51 633,00	112 056,00
YAM	100 000,00	-
Samlad kraft	231 277,00	-
Samlad kraft	208 725,00	-
Föreläsning	10 000,00	-
Styrelse arvode	8 035,00	5 426,00
Projektmedel För friskare	-	114 937,00
Projektmedel För friskare- sjukkoordinator	-	49 248,00
Projektmedel Premium 2.0	-	154 000,00
<b>Summa upplupna kostnader</b>	<b>663 102,00</b>	<b>435 667,00</b>

## 5. Eventuella tilläggsupplysningar

### Sammanställning av utfall och budget 2019

<b>Insatser</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Utfall 2019</b>	<b>Differens</b>
Rehabkoordinator	200 000	200 000	0
Premium 2.0	154 000	154 000	0
Ångemodellen	440 000	440 002	2
LÅFA-planeringsdag	1 300	1 300	0
YAM	70 000	100 000	30 000
Föreläsning (Tomas Gustafson)	10 000	10 000	0
Inspirationsdag	12 332	12 332	0
NNS avgift	2 500	2 380	-120
<b>Summa insatser</b>	<b>890 132</b>	<b>920 014</b>	<b>29 882</b>
<b>Administrativa kostnader</b>			
<b>Styrelse:</b>			
Representation	3 000	2 798	-202
Arvode	10 000	8 035	-1 965
<b>Summa styrelse</b>	<b>13 000</b>	<b>10 833</b>	<b>-2 167</b>
<b>Kansli:</b>			
Lön förbundschef	340 000	340 000	0
Resor och konferenser	50 000	22 143	-27 857
Revision	45 000	40 500	-4 500
Diverse	5 000	250	-4 750
<b>Summa kansli:</b>	<b>440 000</b>	<b>402 893</b>	<b>-37 107</b>
<b>Summa administrativa kostnader</b>	<b>453 000</b>	<b>413 726</b>	<b>-39 274</b>
<b>Totalt</b>	<b>1 343 132</b>	<b>1 333 740</b>	<b>-9 392</b>
Intäkter/medlemsavgifter	1 530 000	1 530 000	0
<b>Resultat</b>	<b>186 868</b>	<b>196 260</b>	<b>9 392</b>



## 6. Kassaflödesanalys

### Kassaflödesanalys, den löpande verksamheten

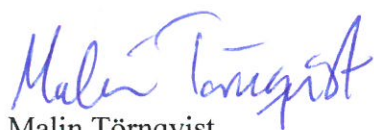
	2019-01-01 2019-12-31	2018-01-01 2018-12-31
Periodens/årets resultat	196 260	-180 767
<b>Summa</b>	<b>196 260</b>	<b>-180 767</b>
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		
Ökning/minskning kortfristiga skulder	227 435	414 631
<b>Kassaflöde för den löpande verksamheten</b>	<b>423 695</b>	<b>595 398</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>423 695</b>	<b>595 398</b>
Likvida medel vid årets början	737 327	1 332 725
Likvida medel vid årets slut	1 161 022	737 327

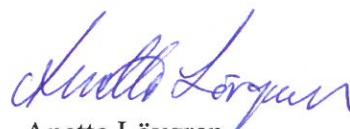
## 7. Styrelsens beslut

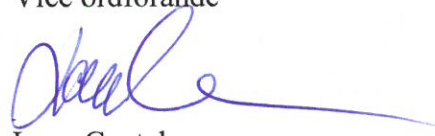
Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Datum: 2020-03-20

  
Sten-Ove Danielsson  
Ordförande

  
Malin Törnqvist  
Ledamot

  
Anette Lövgren  
Vice ordförande

  
Lena Cantzler  
Ledamot