

AFFÄRSPLAN 2025–2027

ÅNGE ENERGI AB



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Bolagets verksamhetsplan

Uppdrag och verksamhet -----	3
Bolagets affärsplan -----	3
Vision-----	5
Affärsidé -----	6
Omvärldsanalys -----	6
Demografi -----	7
Ekonomi-----	7
Verksamhetsmål 2025-2027 -----	7
Resultatplan 2025-2027 -----	8
Investeringsplan 2025-2027-----	8

AFFÄRSPLAN 2025–2027

UPPDRAG OCH VERKSAMHET

Ånge energi AB bedriver produktion och distribution av fjärrvärme. Ändamålet med bolagets verksamhet är att med effektivt resursutnyttjande och miljömässigt hänsynstagande tillhandahålla värmelösningar inom kommunen. Bolaget har bland annat att beakta Fjärrvärmelagen.

Kunder, marknad

Till fjärrvärmenätet är cirka 132 kunder anslutna med ca 178st fjärrvärmeundercentraler. Fjärrvärmenätet är väl utbyggt i centrala Ånge och Fränsta där de flesta större hyresfastigheter och lokaler är anslutna. Utöver kommersiella fastigheter är cirka 75st villor anslutna.

Produktion, distribution

Bolaget har idag två större anläggningar för produktion av värme, Ånge värmeverk och Fränsta värmeverk. Fjärrvärmenätet består idag av cirka 26 km ledning. Maximal framledningstemperatur är 120°C i Ånge och ca 95°C i Fränsta. Maximal temperatur nås när utetemperaturen är < -15°C. Den årliga försäljningen av fjärrvärme beräknas vid ett normalår uppgå till cirka 30 GWh. Den tillförda energin fördelas enligt:

- Spillvärme, 53 %
- Biobaserad energi, 45 %
- Spetsenergi, < 2 %

BOLAGETS AFFÄRSPLAN

Kommunens fokusmål

Ånge Energis verksamhet är underordnad Ånge kommuns övergripande fokusområden:

Hållbar vardag	Målnråde: "År 2030 är Västernorrland den plats människor väljer för att leva och besöka" Principer: "Digitalisering", "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet" Prioriteringar: "Upplivad närhet till omvärlden oavsett om den är fysisk eller digital", "Ett funktionellt och sammanhållet system för hållbart resande"	
Hållbar hälsa	Målnråde: "År 2030 är Västernorrland den plats människor väljer för att leva och besöka" Principer: "Digitalisering", "Jämställdhet" Prioriteringar: "Växande region med attraktiva, livskraftiga städer och landsbygder"	
Hållbar gemenskap	Målnråde: "År 2030 har Västernorrland som plats stärkts ur ett nationellt och globalt perspektiv" Principer: "Hemviststyre", "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet", "Låt aktörer gå före - alla behöver inte vara med på alla", "Testa nytt och kontinuerligt lärande" Prioriteringar: "Ett modigt regionalt ledarskap som tar ansvar för framtiden"	
Hållbar kompetens	Målnråde: "År 2030 är Västernorrland platsen där företag och organisationer väljer att växa" Principer: "Digitalisering", "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet", "Testa nytt och kontinuerligt lärande" Prioriteringar: "Kraftsamla för att skapa, attrahera och behålla kompetens", "Alla ska ha grundläggande behörighet från grundskola och gymnasium", "Skapa arbetslivs samverkan kring arbetsmarknadens möjligheter för ökad matchningsgrad", "Fler nya och växande hållbara företag och fler företagsamma invånare"	
Hållbar natur	Huvudmålnråde: "År 2030 är Västernorrland platsen där företag och organisationer väljer att växa" Principer: "Ta vara på potentialen i både stad och land", "Jämställdhet" Prioriteringar: "Ett sammanbundet logistiksystem som ger kraftigt minskad klimatpåverkan från länets transportssektor", "Utvecklade skyddsområden genom smart specialisering"	

Ånge Energi följer kommunens fokusmål

AFFÄRSPLAN 2025–2027

Kommunfullmäktiges mål 2024

Kommunfullmäktige har kategoriserat sina mål i fyra målområden

För målområde **Barn och unga** har kommunfullmäktige antagit målet

- Ånge ska vara en av Sveriges barn- och ungdomsvänligaste kommuner, med grundskoleresultat som ligger på hög nivå i riket

För Ånge Energi är de nedbrutna målen för Barn och unga:

Mål

Att göra det möjligt för ungdomar att få insikt i och kunskap om Ånge Energis verksamhet.

Aktiviteter

- Ånge Energi ska bjuda in skolungdomar till studiebesök i verksamheten. Detta ska ske vid minst ett tillfälle per läsår.
- Ånge Energi ska anordna plats för praktikanter och sommarjobbare, minst 2 platser per år.

För målområde **Vuxna** har kommunfullmäktige antagit målen

- Ånge kommun ska arbeta aktivt för att vara en attraktiv och jämställd arbetsgivare, samt skapa hälsofrämjande arbetsplatser.
- Ånge ska erbjuda goda förutsättningar för ett livslångt lärande.

För Ånge Energi är de nedbrutna målen för Vuxna:

Mål

Att säkerställa att Ånge Energi erbjuder en god och jämställd arbetsmiljö med plats för kompetensutveckling.

Aktiviteter

- Ånge Energi kommer att arbeta med validering och kompetensutveckling av egen personal. Ånge Energi kommer validera kompetens av egen personal med mål att *hela* personalen ska ha genomgått validering under affärsplanens tid (fram till 2027).
- Ånge Energi kommer att genomföra medarbetarundersökning/NMI anpassad för verksamheten vartannat år.
- Ånge Energi kommer årligen genomföra lönekartläggning.
- Ånge Energi kommer för att stärka varumärket genom att erbjuda praktikplatser och sommarjobb. Minst 2 platser ska erbjudas vart år under affärsplanens tid.

AFFÄRSPLAN 2025–2027

För målområde **Äldre +65** har kommunfullmäktige antagit målet

- Ånge ska erbjuda trygga, attraktiva livsmiljöer och hög livskvalité för alla

För Ånge Energi är de nedbrutna målen för Äldre 65:

Mål

Ånge Energis mål är att vara en ansvarstagande leverantör av fjärrvärme.

Aktiviteter

- Ånge Energi säkerställer leveranser för innevånare 65+ på samma sätt som för övriga abonnenter.

För målområde **Tillväxt** har kommunfullmäktige antagit målet

- Ånge ska år 2026 ha 10 000 invånare.

För Ånge Energi kommer är de nedbrutna målen för Tillväxt:

- Ånge Energi har beredskap för att leverera fjärrvärme till nya flerbostadshus som byggs i kommunen.

Varje mål har mellan två och fem mått kopplade till sig, som kommunfullmäktige kommer utgå ifrån för att bedöma om målen är nådda. Dessa mått kan du se i [måldokumentet kommunfullmäktige antog 2023-06-12 Pdf, 180.3 kB.](#)

Utöver dessa mål har kommunfullmäktige även antagit verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning. För 2024 har de bara antagit ett sådant mål;

- Sjukfrånvaron ska minska. Långsiktigt bör sjuktalen ligga på högst 5 %

Ånge Energis nedbrutna mål för minskad sjukfrånvaro är:

- Att bibehålla eller minska dagens sjuktal. 0%

Ånge Energis vision

Målbilden är att Ånge kommuns befolkning växer och att kommunens näringsliv är i stark utveckling. Kommunen genomsyras av ett hållbarhetstänk inom områdena; vardag, hälsa, gemenskap, kompetens och natur. Ånge Energi bidrar i detta med att på ett miljömedvetet sätt producera och leverera fjärrvärme till i en riksjämförelse och med i jämförelse med andra energislag konkurrenskraftiga priser.

AFFÄRSPLAN 2025–2027

Ånge Energis affärsidé

Ånge Energi ska leverera fjärrvärme på sådana ekonomiska förutsättningar att företagets långsiktiga fortlevnad och investeringsbehov garanteras samtidigt som priserna upplevs konkurrenskraftiga av företagets kunder.

Omvärldsanalys

Digitalisering och teknikutveckling är ett mycket stort utvecklingsområde som får genomslag på i stort sett all verksamhet i allt snabbare takt. Rätt använd ger tekniken många nya möjligheter för ökad kundnytta. Omvärlden påverkar bolaget på många sätt bland annat när det gäller priser på bränslen. Allmänna händelser och trender känner vi att miljörelaterade frågor och hållbarhetsaspekter får allt större påverkan på verksamheter liksom frågor som rör digital teknik i olika gränssnitt, även säkerhetsfrågor som rör både anläggningars säkerhet och informationssäkerhet.

Vi behöver utveckla digitala lösningar då kunder i allt högre grad efterfrågar möjligheten att utträtta ärenden dygnet runt. Att teknisk infrastruktur är viktig för utvecklingen i samhället blir tydligare i takt med höjda miljö- och kvalitetskrav.

Samhällets ökade krav på effektivt resursutnyttjande och hållbarhet ställer högre krav på materialåtervinning och genererar behov av utvecklad samverkan mellan organisationer. Den nationella och lokala efterfrågan av förnybar energi gör att fjärrvärmebolagen ser en sakta ökande trend där miljö, enkelhet och bekvämlighet är det som efterfrågas.

Omvärldens mål avseende omställning till förnybar energiproduktion kommer att öka efterfrågan på bland annat biobränslen och kan på sikt innebära högre bränslekostnader. Dock har EUs arbete med den s.k. Taxonomin skapat en oro framförallt i de nordiska länderna p.g.a. att biobränsle verkar bli likställt med kol. Konsekvensen av detta blir att det blir svårare att erhålla fördelaktiga lån eller bidrag till nya anläggningar för just eldning av biobränsle. Grundproblematiken i detta förslag ligger i de stora olikheter som råder inom länderna i EU, i södra Europa odlas biobränsle för att just eldas, i Sverige/Finland eldas till största del det avfall som sågverksindustrin genererar d.v.s. en restprodukt. Dessa skillnader tar inte Taxonomin hänsyn till.

Fjärrvärmen som produkt har varit utsatt för ett hårt tryck från både kunder och statligt regelverk då den anses som ett monopol. I många fall härrör detta från de kommunala energiverk som sålts till bolag som av olika anledningar tvingats höja taxorna med kraftiga reaktioner från kunderna som följd.

Utvecklingen av värmepumpar och behovet av klimatkyla har gjort att fjärrvärmen har haft svårt att hävda sig ekonomiskt.

I Ånge kommun är utvecklingen av fastighetsmarknaden obefintlig och fastigheters värden har gått bakåt i många år. Detta gör att viljan att investera i alternativa energilösningar eller energisparåtgärder är begränsad. Fjärrvärmen utsätts därför lokalt inte för samma konkurrens som i städerna.

AFFÄRSPLAN 2025–2027

Demografi

Mindre variationer i befolkningsutvecklingen och befolkningsminskning i kommunens mindre orter får bara en marginell påverkan då företagets kunder finns i tätorterna Ånge och Fränsta. En påtaglig minskning av befolkningen kommer även att påverka Ånge Energi.

Ekonomi

Kundunderlaget och fjärrvärmesystemets konstruktion ger Ånge Energi förmåga att täcka verksamhetens kostnader. Fjärrvärmesystemet höjdes med ca 11% från 2023-01-01 för att delvis kompensera höjda bränslekostnader. En större investering planeras; byta av pelletspanna i Fränsta, dock oklart när den kommer att genomföras. Räntenivåerna stiger vilket påverkar företagets finansieringskostnader.

Verksamhetsmål Ånge Energi AB 2025-2027

INVÅNARE OCH KUNDER				
Mål	Indikatorer och mättillfällen	Delmål under planperioden		
		2025	2026	2027
NKI	NKI-undersökning Privatkunder/företagskunder	Mäts ej	Ta fram ny metod för mätning.	Mäts ej
UTVECKLING				
Mål	Indikatorer och mättillfällen	Delmål under planperioden		
		2025	2026	2027
Ökad digitalisering	Öka antal digitala fakturor till kund	70%	75%	80%
EKONOMI				
Mål	Indikatorer och mättillfällen	Delmål under planperioden		
		2025	2026	2027
Hållbar finansiell ställning	Soliditeten ska uppgå till minst 10 %	16%	16%	16%

AFFÄRSPLAN 2025–2027

Resultatplan Budget 2025-2027

	2025	2026	2027
	Plan	Plan	Plan
Fjärrvärmeintäkter	33 000	36 000	39 000
Övriga intäkter	1 000	1 100	1 200
Intäkter	34 000	37 100	40 200
Rörelsens kostnader	-27 400	-30 000	-33 000
Avskrivningar	-5 100	-5 100	-5 100
Finansiella poster	-1 250	-1 420	-1 470
Resultat	250	580	630

Investeringsplan 2025-2027

Projekt	2025 (tkr)	2026 (tkr)	2027 (tkr)
Ny pelletspanna Fränsta	6 000		
Uppgradering styr- och reglerutrustning			2 000
Tak för flis- och barklager Ånge		5 000	
Summa	6 000	5 000	2 000

Styrelsens fokusområden för utveckling under planperioden

- Uppta diskussion med ägaren om att överföra verksamhet från kommunen till bolaget: gatljus, fibernät etc, med mål att skapa rationell organisation och att stärka bolagets möjligheter att utvecklas framåt
- Överväga och undersöka möjligheter till samordning med andra företag/aktörer i branschen, tex inköp av bränsle, beredskap, administration etc.
- Se över möjlighet att göra investeringar i solceller och/eller annan teknik som komplement till nuvarande verksamhet.
- Vara en aktiv part i fråga om exploatering för och i anslutning till kommande industrietableringar inom kommunen.