

Kommunstyrelsen

## Förslag till ny styrmodell

### Förslag till beslut

Kommunförvaltningen föreslår koncern- och finansutskottet föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att

1. Anta Förslag till styrmodell.
2. Beslutet gäller från och med 2024-01-01.

### Ärendet i korthet

Kommunstyrelsen har uppdragit (2023-09-05, § 147) kommunchef att ta fram förslag på ny styrmodell. Det här ärendet svarar för det uppdraget.

### Förvaltningens övervägande

Ånge kommun inledde året med en ny organisation, både för politiken och förvaltningen. Konsekvenserna för det var flera, men en av dom var att fyra nämnder ska bli en. Innan årsskiftet fanns det en styrmodell som beskrev på en övergripande nivå hur kommunfullmäktiges mål ska förverkligas och vilka förväntningar som finns på de olika delarna i organisationen.

En utmaning som både den politiska organisationen såväl som förvaltningsorganisationen har ställt inför är att innan årsskiftet fanns fyra metoder som ledde till de politiska målen. Utifrån det var styrmodellen generellt formulerad. Nu är vi en kommun, så det kan bara finnas en metod.

Under första halvan av året hölls ett antal möten med representanter från alla partierna för att prata om målstyrning och målprocessen för 2024 och framåt. Utifrån dessa diskussioner har en målprocess tagits fram, som arbetet under 2023 har utgått ifrån. Den här processen beskriver mer detaljerat vilken funktion som gör vad och när det sker.

Den processen har dokumenterats och sammanställts i ett förslag till styrmodell. Förslaget inkluderar ett planeringshjul för hela mandatperioden. Sammanfattat inleds processen med att den nya kommunfullmäktige antar mål för mandatperioden. Dessa mål kan revideras årligen, men är tänkta att vara långsiktiga. Utifrån de politiska diskussionerna ska dessa mål ha ett antal nyckeltal kopplade till sig. Dessa nyckeltal säger om kommunfullmäktiges mål är nådda eller ej.

Kommunfullmäktiges mål ska sedan brytas ner av kommunfullmäktiges underställda organ. I praktik innebär det kommunstyrelsen, Ånge fastighets- och industri AB samt Ånge Energi AB. Dessa organ ska sedan, för sin egen verksamhet, anta mål för det kommande året. Det är utifrån dessa mål som medarbetare i förvaltningen och bolagen börjar planera sina aktiviteter. Det är alltså inte jämt mot kommunfullmäktiges mål aktiviteter planeras.

Efter att kommunstyrelsens mål är antagna påbörjas ett arbete för att ta fram en verksamhetsplan för kommande året. Denna verksamhetsplan antas politiskt av kommunstyrelsen och gäller från första januari till sista december kommande år.

Verksamhetsplanen beskriver således de övergripande aktiviteterna som ska leda till kommunstyrelsens mål. Dessa aktiviteter beskriver på en övergripande nivå vad som ska göras, vem som ska göra det och när aktiviteten är planerad att påbörjas och avslutas. Genom att vara detaljerad i planeringen kommer uppföljningen kunna ske mycket tydligare – om en aktivitet är planerad att avslutas den första tertialen, men blir försenad så redovisas det som en avvikelse. Det blir således tydligare och enklare för den politiska styrningen att göra omprioriteringar eller förtydliga den politiska viljan.

En vidare förändring är att de politiska målen implementeras till varje verksamhet i kommunen. Genom ett parallellt utvecklingsarbete av kommunens styr- och ledningssystem Stratsys skapas stor möjlighet för respektive verksamhet och medarbetare att självständigt arbeta för att nå de politiska målen, via små och stora aktiviteter.

Detta arbetssätt skiljer sig en del mot tidigare styrmodell och arbeten. En av de stora skillnaderna är att det så tydligt sätter den politiska processen i mitten, både gällande antagningen av mål, men även nedbrytningen av dessa till aktiviteter. Utifrån de politiska diskussioner som ägde rum innan sommaren har även de kvantitativa måtten flyttats från aktiviteter till kommunfullmäktiges mål. Det förtydligar kommunstyrelsens och bolagsstyrelsens uppdrag och roll jämte sina respektive förvaltningar, då det är styrelserna som ska skapa mål som leder till fullmäktiges mål och mått.

#### Ånge kommuns vision

*Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.*

#### Fokusområde Hållbar vardag

Ärendet har ingen bärighet på hållbar vardag.

#### Fokusområde Hållbar hälsa

Ärendet har ingen bärighet på hållbar hälsa.

#### Fokusområde Hållbar gemenskap

Förvaltningen ser detta arbete som väldigt positivt. Dels stärker det ställningen för de politiska målen, förtydligar den politiska styrningen samtidigt som detaljerna gör det enklare för alla medlemmar i kommunen att ställa och pröva sina förväntningar på hur valdeltagandet omvandlas till en utvecklad kommun. Styrmodellen är därför ett viktigt demokratiskt verktyg för såväl den egna organisationen och allmänheten att se detaljer och helhet.

#### Fokusområde Hållbar kompetens

Ärendet har ingen bärighet på hållbar kompetens.

#### Fokusområde Hållbar natur

Ärendet har ingen bärighet på hållbar natur.