

**Rapport  
kommunfullmäktiges  
målavstämning,  
tertiälrapport 2 2023**

## 1 Inledning

Kommunfullmäktige har antagit ett antal mål för 2023. Dessa mål gäller för koncernen, det vill säga kommunstyrelsen och de helägda bolagen Ånge Energi AB och Ånge Fastigheter och Industribolag.

I den här rapporten redovisas en bedömning för respektive mål, som utgår från kommunstyrelsen och de helägda bolagen. Då bolagens styrelse inte antagit en tertialrapport för 2023 så finns deras underlag inte att tillgå för denna rapport. I stället redovisas deras antagna mål och hur dom kopplar till kommunfullmäktiges mål.

Redovisningen kommer vara kapitelindelad, där varje kapitel motsvarar ett av kommunfullmäktiges femton mål. Under respektive kapitel redovisas de mål kommunstyrelsen antagit som en nedbrytning av respektive fullmäktigemål. En sammanfattad bedömning om målet är uppfyllt (●), delvis uppfyllt (▲), knappt uppfyllt (◆) eller ej uppfyllt (■). Bedömningen baseras på utfallet för de mål som kommunstyrelsen antagit, utifrån förvaltningens beredning av måluppföljningen till kommunstyrelsen. Den bedömningen har varit utmanande då bolagen valt att göra en annan indelning av sina mål, men även då bolagens tertialrapporter ej är antagna i skrivande stund.

## 2 Redovisning av målarbete

### 2.1 Fortsätta ett målmedvetet arbete med att höja kvalitén i grundskolan så att fler elever blir behöriga till gymnasiet för vidare studier. Bibehållen samt ökande kvalité och attraktivitet vid Bobergsgymnasiet.

▲ Delvis uppfyllt.

Riktade insatser och prioriterat skolutvecklingsarbete har pågått under läsåret 22/23. Flera prioriterade aktiviteter har börjat ge resultat.

I samband med terminsskiftet genomfördes avstämning på terminsbetygen. En prognos sattes under april som då visade behörighet på ca 75-80%.

Måluppfyllelsen bedöms så som delvis uppfyllt i och med att den nationella statistiken ännu inte är officiellt publicerad. Därför kan målet inte bedömas utifrån rikssnittet. Sett till Ånge kommuns egen jämförelse med föregående år ökade behörigheten.

2021/2022: 79,2%

2022/2023: 82%

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Andelen elever i åk 9 som är behöriga till gymnasiet når rikssnittet eller högre under 2023-2024. (År 2022 var Ånges andel behöriga elever 79,2 i jmf med snitt för alla kommuner på 83,5.)
- Öka attraktiviteten och kvalitén på Bobergsgymnasiet

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.2 Öka takten i kommunens miljö- och klimatarbete, en strategi för området ska tas fram

### ■ Ej Uppfyllt

För att nå målet har ett gemensamt forskningsprojekt med Mittuniversitetet planerats. Under det projektet är kommunikationen av klimatstrategier centralt, men som del i projektet ska en strategi även tas fram. Projektet har haft sina första dialogmöten i nutid och planeras pågå till tredje kvartalet 2024.

Strategin kommer tas fram utifrån ett forskningsprojekt med Mittuniversitetet. Projektet har nyligen passerat sitt startdatum och kan därför inte bedömas som annat än Ej Uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Öka kunskapen- och medvetenhet i organisationen kring miljö- och klimatfrågor
- Skapa en strategi för kommunens miljö- och klimat

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.3 Utveckla nya och fler arenor för medborgardialoger

### ● Uppfyllt

Medborgardialoger har genomförts av väldigt många verksamhetsgrenar i organisationen. Inom ramen för ny översiktsplan, God och Nära Vård och en antagen motion om medborgardialog har över ett dussin dialoger genomförts och en handfull är inplanerade för året. Kommunstyrelsens mål om fyra dialoger är därför väl passerad och målet bedöms därför Uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kommunen har en stark samverkan med civilsamhället, under 2023 ska minst fyra medborgardialoger hållas.

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.4 Fortsätta arbetet med att attrahera energiintensiv industri till kommunen

### ◆ Knappt uppfyllt

Kommunstyrelsen har genomfört kompetenshöjande satsningar för att öka attraktiviteten för företag. Insatserna är framåtriktade och kommer fortgå även efter årsskiftet. Förvaltningen genomför ett projekt 1000+ näringslivsutvecklare. Projektet är påbörjat och över 250 medarbetare har gått utbildningen. Fler utbildningsinsatser är planerade under det kommande året. Målet bedöms som Knappt uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Hela den kommunala organisationen, anställda och förtroendevalda, är medskapare i samarbete med näringslivet och har hög kvalitet i hanteringen av näringslivsfrågor.

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.5 Stimulera våra lokala gröna näringar att leverera råvaror till kommunen

### ● Uppfyllt

Kommunen har anordnat två dialogmöten med producenter. Vidare pågår och planeras andra utvecklingsärenden för målet. Bedömningen är därför att målet är Uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kommunen ska under året hålla 2 stycken dialogmöten med producenter av mat.

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.6 Vara en aktiv och engagerad partner i utvecklingen av God och Nära Vård i kommunen

### ▲ Delvis uppfyllt

Förvaltningen har planerat ett större antal medborgardialoger utifrån den nationella satsningen God och Nära Vård. Arbetet fortskrider enligt plan, men arbetet är långsiktande. Målet bedöms därför som Delvis Uppfyllt.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Medborgarna ska uppleva en förbättrad och närmare vård, där särskild fokus ligger på förbättring för barn och unga.

Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.7 Öka takten i arbetet mot en serviceinriktad myndighetsförvaltning

### ◆ Knappt uppfyllt

Utöver interna kompetenssatsningar och projekt har kommunen initierat ett arbete för att inrätta ett kontaktcenter. Då båda dessa satsningar är i tidigt genomförandestadie så bedöms målet som Knappt uppfyllt.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kommunens tjänster upplevs som tillgängliga och har hög kvalitet.

Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.8 Fortsatt utveckling av ett rikt och tillgängligt fritids- och kulturliv präglat av mångfald, detta genom utökad samverkan med civilsamhället

### ◆ Knappt uppfyllt

Arbetet med att stärka relationen med föreningslivet och civilsamhället är initierat. Bland annat har kommunens satsning få fritid och kultur placerat kommunen i framkant mot jämförbara kommuner. Arbetet med avtal är initierat men inte avslutat. Målet bedöms därför som Knappt uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kommunen har en välfungerande och etablerad samverkan med civilsamhället, där särskilt vikt ligger på att yngres intressen tillvaratas. Minst två samverkansavtal med föreningar skrivs under 2023.

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.9 Ytterligare utveckla en god miljö för det lokala näringslivet

### ◆ Knappt uppfyllt

Förvaltningen genomför ett projekt 1000+ näringslivsutvecklare. Projektet är påbörjat och över 250 medarbetare har gått utbildningen. Fler utbildningsinsatser är planerade under det kommande året. Målet bedöms som Knappt uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Hela den kommunala organisationen, anställda och förtroendevalda, är medskapare i samarbete med näringslivet och har hög kvalitet i hanteringen av näringslivsfrågor.

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.10 Arbeta mot mäns våld mot kvinnor och våld i nära relation och arbeta för ett tryggare Ånge kommun både i och utanför hemmet.

### ■ Ej Uppfyllt

Kommunstyrelsens planerade aktiviteter har endera inte påbörjats ännu eller är så pass tidig i sitt genomförande att målet inte kan bedömas som annat än Ej uppfyllt.

#### Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Mäns våld mot kvinnor ska upphöra. Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma rätt och möjlighet till kroppslig integritet.
- Höja medvetenhet och kunskapen i organisationen och i civilsamhället kring mäns våld mot kvinnor och våld i nära relation

#### Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.11 Arbeta för en utveckling av kommunens jämställdhets- och samtyckesarbete

### ◆ Knappt uppfyllt

För det här målet har kommunstyrelsen brutit ner i ett större antal mål. Det gör den sammantagna bedömningen utmanande. Av dessa fem är två Ej uppfyllt, två Delvis uppfyllt och ett Knappt uppfyllt. Därav bedöms kommunfullmäktiges mål som Knappt uppfyllt.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kvinnor och män ska ha samma rätt och möjlighet att vara aktiva medborgare och att forma villkoren för beslutsfattande.
- Kommunen ska ha en samtyckeskultur i hela organisationen och i civilsamhället som bygger på ömsesidighet och respekt.
- Kvinnor och män ska ha samma möjligheter och villkor i fråga om betalt arbete som ger ekonomisk självständighet livet ut.
- Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma möjligheter och villkor när det gäller utbildning, studieval och personlig utveckling.
- Kvinnor och män, flickor och pojkar, ska ha samma förutsättning för en god hälsa och erbjudas vård och omsorg på lika villkor.

Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## 2.12 Öka takten i utbyggnaden av fiber genom att kommunen bidrar med resurser i systemets kapillärer

### ◆ Knappt uppfyllt

Kommunstyrelsen har brutit ner målet och genomför ett antal anslutningsprojekt. Dessa är under genomförande och målet bedöms därför som Knappt uppfyllt.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Medborgare i Ånge kommun ska ha möjlighet att ansluta sig till bredband.

Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## **2.13 Arbeta för att det byggs seniorboenden samt hyresboenden på orter i kommunen där det finns behov samt arbeta för att attrahera privata byggare och förvaltare till kommunen**

### **■ Ej Uppfyllt**

Varken kommunstyrelsen eller bolagen har brutit ner detta mål, varvid inget utfall finns att redovisa.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kommunstyrelsen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

För detta kommunfullmäktigemål har inte kommunstyrelsens antagit något utvecklingsmål. Eftersom kommunförvaltningen utgår från de mål kommunstyrelsen beslutar om finns inga aktiviteter planerade.

## **2.14 Fortsätta upprätthålla den höga kvalitén inom äldreomsorg samt inom stöd och omsorgsverksamheten.**

### **◆ Knappt uppfyllt**

Kommunen bedriver flera aktiviteter mot målet, men då ingen är avslutad bedöms målet som Knappt uppfyllt.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Brukarna inom LSS ska uppleva en god kvalitet

Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

## **2.15 Öka takten i arbetet med attraktiv kommun och prioriterade besöksmål**

### **◆ Knappt uppfyllt**

Arbete bedrivs enligt kommunstyrelsens nedbrutna mål. Kommunstyrelsen avsatte medel för detta arbete som upparbetas enligt plan. Utöver den särskilda satsningen bedrivs utvecklingsarbete för bland annat skyltar. Målet bedöms därför som Delvis uppfyllt.

Kommunstyrelsens målnedbrytning

- Kommunen upplevs som attraktiv och har välvårdade besöksmål. Under 2023 förbättras standarden kring minst tre av kommunens prioriterade besöksmål.



## Bolagens målnedbrytning

- Bolagen har ej antagit mål som kopplar till fullmäktiges mål.

### **3 De helägda bolagens mål**

De helägda bolagen Ånge Energi AB och Ånge Fastigheter och Industribolag har inte delat in sina mål som en nedbrytning av kommunfullmäktiges mål. Ånge Fastigheter och Industribolag har fördelat sina mål per fokusområde i kommunens vision. Ånge Energi AB har inte gjort den indelningen, utan har antagit mål som ligger i linje med kommunfullmäktiges prioriteringar. Det blir därför utmanande att väga in dem för att bedöma kommunfullmäktiges mål. För att skapa politiska förutsättningar att göra den bedömningen redovisas målen per fokusområde nedan. Som tidigare noterats har inte tertialrapporten antagits av bolagens styrelser, varvid utfallen för målen inte kan bedömas i skrivande stund.

#### **3.1 Ånge Fastigheter och Industribolag**

##### **3.1.1 Hållbar vardag**

- Utvecklingsmål: Vakansgraden ska inte överstiga 5 %.
- Utvecklingsmål: Underhålla fastigheter för 10 miljoner kr.

##### **3.1.2 Hållbar hälsa**

Ånge Fastigheter och Industribolag har inte antagit mål mot detta fokusområde.

##### **3.1.3 Hållbar gemenskap**

- Utvecklingsmål: Öka den digitala faktureringen till kund med 5 %

##### **3.1.4 Hållbar kompetens**

- Utvecklingsmål: Genomföra en medarbetarundersökning

##### **3.1.5 Hållbar natur**

- Utvecklingsmål: Minska energianvändningen med 1 % per år

#### **3.2 Ånge Energi AB**

- Utvecklingsmål: Soliditet på minst 10 %
- Utvecklingsmål: Öka digitala fakturor till kunder varje år.
- Utvecklingsmål: Nöjd Kund Index

## 4 Sammanfattning

I den här målrapporten har kommunstyrelsen och bolagens målarbete beskrivits. En stor utmaning för den sammantagna bedömningen är att kommunstyrelsen och bolagen gjort olika tolkningar om hur målarbetet ska läggas upp. Kommunstyrelsen har brutit ner fullmäktiges mål i egna mål, som dess förvaltning når via aktiviteter. Bolagen däremot har endera antagit egna mål utifrån visionens fokusområden, eller mot dess tolkning av kommunfullmäktiges inriktning. Kommunförvaltningen lägger ingen bedömning i det, men konstaterar att det presenterar en utmaning för den samlade bedömningen, varvid bolagens målarbete särredovisades i den här rapporten. En vidare utmaning är att varken kommunstyrelsen eller bolagens styrelser har antagit tertialrapport 2 för 2023, vilket innebär att utfallen av dess målarbete i skrivande stund inte är antagen. För kommunstyrelsens del har kommunförvaltningen utgått från beredningsunderlagen för att bedöma måluppföljning, men motsvarande underlag finns inte för bolagen.

Av kommunfullmäktiges 15 mål bedöms 4 vara Uppfyllt eller Delvis uppfyllt. 11 bedöms som Knappt uppfyllt eller Ej uppfyllt. Detta förklaras bitvis av att ett antal av kommunstyrelsens mål har brutits ner i aktiviteter som stäcker sig över årsskiftet 2023–2024. Ett antal av bolagens mål har säkert bärighet på ett antal av kommunfullmäktiges mål, vilket skulle kunna anses höja dem, men förvaltningen har svårt att göra den invägningen och samtidigt värna om transparensen i bedömningen.

Förvaltningen kan konstatera att ett av kommunfullmäktiges mål inte brutits ner av vare sig kommunstyrelsen eller bolagen. Det innebär att respektive förvaltning inte bedrivit arbete i den riktningen.