

Kommunstyrelsen

Olof Bäckman

Revidering av ägardirektiv för helägda bolag

Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta att

1. Anta förslag till reviderat ägardirektiv för helägda bolag
2. Uppdra kommunens stämmanbud att under 2022 kalla till bolagsstämma för att anta reviderat ägardirektiv för helägda bolag från och med 2023-01-01.

Ärendet i korthet

Enligt kommunfullmäktige ska ägardirektiv för helägda bolag revideras vart annat år. Ärendet svarar för det beslutet.

Förvaltningens övervägande

Kommunfullmäktige beslutade att anta ett ägardirektiv för helägda bolag 2021-04-26 § 24. Detta direktiv ska revideras jämna år. Detta innebär att 2022 är ett år då direktivet ska revideras. Eftersom det gällande dokumentet var ett helt nytt ägardirektiv menade förvaltningen att det var fördelaktigt att första revideringen skulle ske efter redan ett år, för att säkerställa träffsäkerheten.

Ärendet bereddes av kommunfullmäktiges partiers gruppleddare 2022-10-04, där representanter för socialdemokraterna, moderaterna, centerpartiet, vår framtid och vänsterpartiet deltog. Under det mötet föreslogs ett antal revideringar i det rådande ägardirektivet, vilket skickats på remiss till bolagen.

Ånge Fastigheter och Industri AB sammanträdde 2022-10-14 där remissvar antogs. Bolaget beslutade följande:

Styrelsen beslutar att

1. Lämna följande synpunkter på förslag till revidering av gemensamt ägardirektiv för helägda bolag:
 - 1.1 Första stycket, andra meningen: formulering i nuvarande ägardirektiv *Bolaget ska i all sin verksamhet beakta koncernnyttan* ska kvarstå.
 - 1.1 Sista stycket, sista meningen samt 1.7 andra stycket - förtydligande att det är samma vision för platsen Ånge kommun det hänvisas till
 - 1.4 Kommunstyrelsens godkännande ska inhämtas för investeringar överstigande 10 mkr, samt kommunfullmäktiges godkännande ska inhämtas för investeringar överstigande 20 mkr

Kommunstyrelsen
Olof Bäckman

1.6 Sista stycket, med hänvisning till stycke två under punkt 1.1: Styrelsen önskar en omformulering med tydligare koppling till rubriken med fokus på ömsesidig dialog och utveckling av arbetet

2.1.1 Tredje stycket: Styrelsen önskar förtydligande om vilka förväntningar det medför från ägaren på bolaget.

2.1.2 Första stycket, första meningen: *Bolaget ska nå ett långsiktigt resultat i verksamheten som medger avkastning på 6 % av eget kapital* ska kvarstå.

2. Bjuda in ägarrepresentant till kommande styrelsesammanträde för dialog om ägardirektiv

Kommunledningsförvaltningen har tagit del av kommentarerna och ger följande kommentarer:

1.1: förslaget till nuvarande formulering syftar till att stärka möjligheten att stärka allmännyttan via bolagen. Formuleringen är även typisk för kommunala bolag och i linje med övrig kommunal verksamhetsstyrning.

1.1 samt 1.7: Förvaltningen ställer sig bakom bolagets noteringar och förtydligar under 1.7 så språkbruket harmoniserar i dokumentet samt mot koncernens övriga styrdokument.

1.4: Förvaltningen ser fördelar och processeffektiviseringar att öka beloppsgränserna där bolaget kan verka utan att inhämta ägarens godkännande. Det hade i vissa fall inneburit en snabbare hantering av investeringar. Förvaltningen menar däremot att fördelarna väger över nackdelarna, då 10 miljoner kr är en så pass omfattande investering att det får bärighet på koncernens budget. Därför bör de rådande gränserna bestå.

1.6: Kommunstyrelsen har under hela 2022 utgått från en ny modell för att möta sin uppsiktsplikt, genom att inför helåret anta en plan för hur och när nämnder, förbund och bolag ska redovisa ekonomi, mål och verksamhetsstörande händelser. Utifrån de utvärderingar som gjorts har denna metodik varit väldigt uppskattad och planeras utgöra utgångspunkt för kommunens uppsiktspliktsarbete i den kommande politiska organisationen. Därför förtydligas dessa rutiner redan i ägardirektivet, för att harmonisera bättre med ägarens nya rutiner. Förvaltningen föreslår således att förslag till formulering består.

2.1.1 Om ägaren väljer att ålägga bolaget ett strategiskt ansvar för långsiktig förvaltning av fastigheter kommer detta samarbete diskuteras och formaliseras. Ägaren har antagit kommunala mål som innebär tillväxt. Detta kommer medföra ett annat fastighetsbehov, både utifrån utbud, men även underhåll och samhällsplanering. Som ägarens största fastighetsägare är Ånge Fastigheter och

Kommunstyrelsen

Olof Bäckman

Industri AB en viktig part i detta arbete, och all långsiktig planering bör med fördel ske i samarbete.

2.1.2: Strykningen av ordet *långsiktigt* avser skapa tydligare planeringsförutsättningar för bolagets budgetarbete. Samtidigt hjälper tydligheten ägaren i sitt budgetarbete. Förvaltningen föreslår att strykningen består.

Kommunledningsförvaltningen föreslår att ägardirektivet antas vid en extrainkallad bolagsstämma under innevarande år, för att direktivet ska bli gällande från och med 2023-01-01. Detta för att stora delar av förslagen till revideringar syftar till en ökad samstämmighet i kommunen, i och med den nya politiska organisationen.

Ånge kommuns vision

Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.

Fokusområde Hållbar vardag

Det nya ägardirektivet stärker samarbetet i koncernen, samtidigt som planeringsförutsättningar för en långsiktig fastighetsplan skapas. Innehållet förtydligar även möjligheten för Ånge Industri och Fastigheter AB att bygga nya fastigheter, utöver mandatet att avyttra objekt.

Detta sammantaget är viktiga steg i den långsiktiga möjligheten att erbjuda attraktiva boendemiljöer i hela kommunen, ett arbete där Ånge Industri och Fastigheter AB kommer vara en otroligt viktig part.

Fokusområde Hållbar hälsa

Ärendet har ingen bärighet på hållbar hälsa.

Fokusområde Hållbar gemenskap

Ärendet har ingen bärighet på hållbar gemenskap.

Fokusområde Hållbar kompetens

Förslaget till direktiv innebär att koncernen skapar stärkta förutsättningar för långsiktigt hållbara fastighetsstrategier. Detta arbete kommer vara väldigt viktigt i detaljplanarbete, investeringsplaner och analyser av befolkningsstatistik.

Fokusområde Hållbar natur

Ärendet har ingen bärighet på hållbar natur.

Kommunstyrelsen
Olof Bäckman

Beslutet ska skickas till

Ånge Fastighet och Industri AB

Ånge Energi AB