

2023 01 17

Ånge kommun  
Ånge kommuns revisorer

## Svar på

### **Revisionsrapport: granskning investering Badhus**

KPMG har på uppdrag av kommunens revisorer granskat kommunstyrelsens styrning och uppföljning avseende badhus/simhall i Fränsta. Granskningen har även omfattat ÅFA.

Revisionen önskar i brev daterat 2022 04 14 att ÅFAs styrelse lämnas synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i KPMGS rapport *Granskning investering av badhus* daterad 2022 04 14.

#### Styrelsens synpunkter och svar redovisas nedan:

ÅFAs styrelse delar KPMGs slutsats att det funnits brister i styrning, ledning och uppföljning av investeringsprojektet samt att ansvarsfördelningen varit otydlig. ÅFAs styrelse kommer att följa rekommendationerna och avser därmed:

1. Säkerställa att tillräckliga beslutsunderlag finns och att budgetar för dessa innehåller post för oförutsedda utgifter.
2. Säkerställa att investeringsprojekt följs upp och att tillräckliga underlag inhämtas för att säkerställa att prognoser är rimliga.
3. Säkerställa att beställningar sker av behörig instans enligt beslut samt att även utökningar av projekt sker enligt beslut.
4. Säkerställa att det vid framtida projekt mellan kommunstyrelsen och ÅFA finns tydliga överenskommelser som anger hur arbeten ska bedrivas, vem som är ansvarig och hur återrapportering ska ske samt att riktlinjer antas för hur investeringar ska genomföras.

Styrelsen i ÅFA meddelar att åtgärder enligt rekommendationerna är genomförda men att det fortfarande under 2022 funnits projekt som startats tidigare vilka pågått och slutförts med brister i likhet med de som identifierats i badhusprojektet. Projekt som startats under 2022 och senare har beslutats startats och drivits med en ordning som efterlyses i rekommendationerna.



Rollfördelningen mellan kommunen och ÅFA har förtydligats så att ÅFA i normalfallet uppträder som fastighetsägare/hyresvärd och står för investeringar i byggnader. Kommunen uppträder som hyresgäst och finansierar ÅFA:s investeringar via den hyra som lokalen åsätts i samband med investering. Kommunen som hyresgäst kan själv finansiera lös inredning och helt verksamhetsanknuten utrustning.

En förstärkning av ÅFAs organisation för projektgenomförande har under 2022 skett med inhyrda resurser. Under 2023 kommer projektorganisationen förstärkas ytterligare genom rekrytering. En metod för löpande uppföljning av projektekonomi har etablerats. Detta har möjliggjorts av att nytt ekonomisystem och ny uppföljningsmodell tagits i bruk under 2021 – 2022.

**Styrelsen i Ånge Fastighets- och Industri AB, ÅFA**