

Kommunstyrelsen
Olof Bäckman

Ny politisk organisation

Förslag till beslut

Kommunledningsförvaltningen föreslår kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen besluta att

1. För 2022 avsätta 100 000 kr under projekttiden från kommunstyrelsens anslag för oförutsedda utgifter.

Kommunledningsförvaltningen föreslår vidare kommunstyrelsens arbetsutskott föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige att

2. Ånge kommun kommer från och med 2023-01-01 att ha en organisation med en kommunstyrelse med fyra utskott.
3. Anta Projektplan för ny politisk organisation
4. Efter halva mandatperioden, 2025, sker en utvärdering av den nya politiska organisationen.

Ärendet i korthet

Ärendet avser antagande av projektplan för ny politisk organisation.

Förvaltningens övervägande

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade (2021-04-19, § 76) bland annat att uppdra kommunchef att till kommunfullmäktiges sammanträde 25 oktober presentera underlag som möjliggör för en ny politisk organisation från och med 2023-01-01. Underlaget ska baseras på de remissvar som kommunfullmäktiges partier bjudits inkomma med.

Projektplanen beskriver vad målet med omorganiseringen är, vad som ska uppnås inom projektet och vad resultatet ska bli, samt en övergripande bild på hur vi kommer dit. Målen utgår från den remiss som partierna yttrat sig över, det vill säga:

- Stärka den politiska styrningen och ledningen
- Öka helhetsansvaret
- Effektivisera resursutnyttjandet
- Tydliggöra den politiska organisationen
- Öka intresset för politiskt deltagande

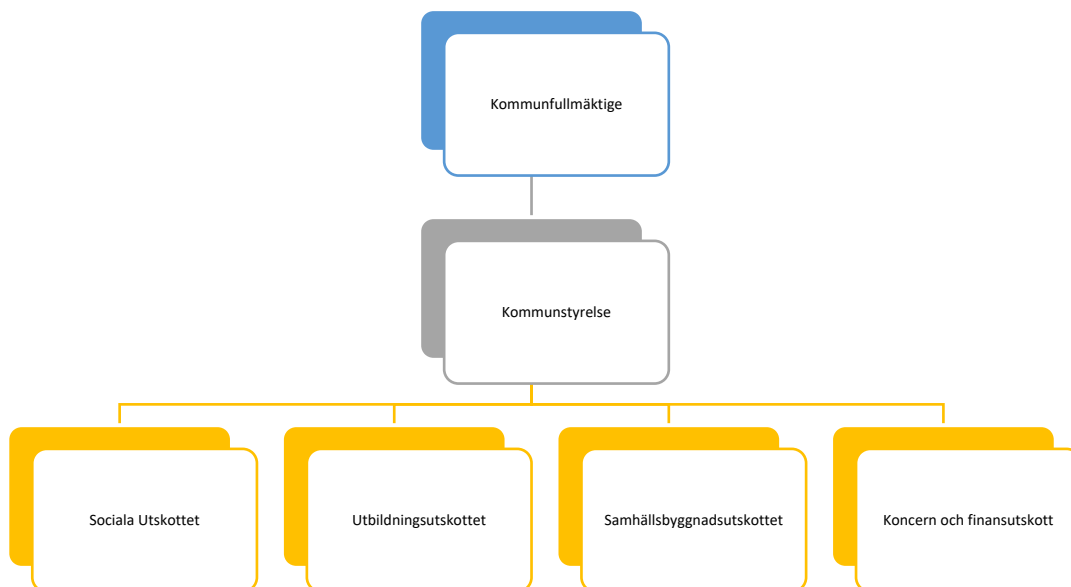
De politiska partierna har även med hjälp av omvärldsbevakning identifierat Munkfors kommun som en målbild för hur Ånge kommuns politiska organisation kan struktureras efter.

Kommunledningsförvaltningen har som svar på kommunstyrelsens arbetsutskotts uppdrag arbetat fram en projektplan och en risk- och konsekvensanalys. Projektplanen utgår från Sundsvallsregionens projektmodell och risk- och konsekvensanalysen utgår från Arbetsförmedlingens modell. Sundsvallsregionens modell valdes då den är inarbetad och väl svarar för projektets behov. Arbetsförmedlingens risk- och konsekvensanalys är mer omfattande än den Ånge kommuns generellt utgår ifrån, men bedömningen gjordes att Arbetsförmedlingens modell bättre svarade till de remissvar som inkommit från kommunfullmäktiges partier, då den här risk- och konsekvensanalysen sig tydligare till åtgärder och uppföljning.

Utgångspunkten för den nya politiska organisationen är en kommunstyrelse med utskott – den så kallade *utskottsmodellen*. Det skiljer sig tydligast från dagens organisationsmodell som utgår från verksamhetskopplade nämnder med fullt myndighetsansvar.

Utskottsmodellen tillåter kommunstyrelsen att inta ett tydligare strategiskt ansvar, samtidigt som uppsikten och styrningen av hela kommunens verksamhet stärks via utskott, som även de får ett tydligare uppdrag, ställt mot nämnder.

Följande fördelning och förtroendeuppdrag föreslogs av kommunfullmäktiges partier.



Kommunens förvaltningsorganisation, hel- och delägda bolag och gemensamma nämnder berörs inte av detta arbete.

Projektet har löptid fram till 2024-01-01.

Förvaltningsorganisation

Förvaltningsorganisationen kommer förändras för att spegla den politiska organisationen. Kommunstyrelsen har fastslagit (KS 2021-06-22, §133) att kommunchef har uppdraget att forma förvaltningen. Det arbetet sker inte inom ramen för projektet med den politiska organisationen. För tydlighetens skull lämnas några övergripande kommentarer om det arbetet nedan.

Förvaltningsorganisationen förändras för att efterlikna den politiska organisationen. I en övergripande ledningsgrupp bestående av Kommunchef, Ekonomichef, Stabschef, Socialchef Samhällsbyggnadschef och Skolchef samlas det övergripande arbetet och gruppen agerar även tjänstepersonsberedning inför kommunstyrelsen.

För att kunna arbeta koncernövergripande finns behov av att olika tjänstepersoner kan föredra ärenden i de olika utskotten som därför inte ska vara låst till en specifik chef, exempelvis kommer inte det sociala utskottet vara låst till socialchefen. Istället är det kommunchefen som är ansvarig tjänsteperson för både kommunstyrelsen och samtliga utskott men hen har rätt att vid varje tillfälle delegera samt bjuda in andra tjänstepersoner för att ge rätt stöd till de politiska beslutsfattarna.

Efter halva mandatperioden sker en utvärdering.

Beslutet ska skickas till

Kommunchef