

Kommunstyrelsen

## Grundläggande granskning 2024

### Förslag till beslut

Kommunförvaltningen föreslår koncern- och finansutskottet föreslå kommunstyrelsen besluta att överlämna följande svar till revisionen

1. Fortsätta arbetet med att utveckla kommunens målstyrning
2. Konstatera att kommunen nu arbetar med en budget i balans
3. Fortsätta arbetet med att utveckla kommunens interna kontroll.

### Ärendet i korthet

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Revisorerna ska enligt kommunallagen årligen granska verksamheten inom nämndernas verksamhetsområden i den omfattning som följer av god revisionssed.

Granskningens översiktliga syfte är att bedöma om styrelsen har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten

Revisionens samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att styrelsen delvis har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

### Förvaltningens övervägande

Bakgrunden till den samlade bedömning är att granskningen visat att styrelsens verksamhetsstyrning sker i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag men att det finns utrymme för förbättring gällande målstyrningen, främst vad gäller vilka kriterier som ligger till grund för bedömning av måluppfyllelse.

Revisionen bedömer att verksamheten inte har bedrivits på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt även om resultatet är något bättre än budgeterat. Styrelsen bör därför fortsätta arbetet med att nå en budget i balans.

Granskningen har även visat att arbetet med intern kontroll behöver förstärkas samt tydliggöras, både gällande förutsättningar för en systematisk intern kontroll och uppföljning.

Revisionen rekommenderar kommunstyrelsen att:

- Säkerställa att måluppfyllelse alltid bedöms utifrån gällande styrmodell
- Se över möjligheter att vidta ytterligare åtgärder för att förbättra måluppfyllelsen
- Fortsätta arbeta aktivt med att nå en budget i balans
- Tydliggöra hur samtliga risker i internkontrollplanen ska hanteras
- Tydliggöra arbetet med intern kontroll
- Följa upp samtliga risker som enligt internkontrollplanen ska hanteras

Kommunens målstyrning har utvecklats de senaste fem åren och fortsätter att utvecklas. Styrelsen tar tacksam emot revisionens rekommendationer.

Från och med 2025 har kommunen en budget i balans. Den höga inflationen och därmed de stora ökningarna av pensionsskulden var orsaken till det budgeterade underskottet 2024.

De senaste åren har styrelsens arbete med den interna kontrollen utvecklats, styrelsen har utsett två personer som följer arbetet med den interna kontrollen extra.

#### Ånge kommuns vision

*Vi är en plats för alla, med närhet till natur och gemenskap. Här ger näring och engagemang kraft till en levande bygd.*

#### Fokusområde Hållbar vardag

Ärendet ligger i linje med fokusområdet.

#### Fokusområde Hållbar hälsa

Ärendet ligger i linje med fokusområdet.

#### Fokusområde Hållbar gemenskap

Ärendet ligger i linje med fokusområdet.

#### Fokusområde Hållbar kompetens

Ärendet ligger i linje med fokusområdet.

#### Fokusområde Hållbar natur

Ärendet ligger i linje med fokusområdet.