

# **Uppsiktsrapport till kommunstyrelsen**

## **Social verksamhet**

## Innehållsförteckning

<b>1</b>	<b>Redovisning av arbete för de politiska målen .....</b>	<b>3</b>
1.1	Sjukfrånvaron ska minska .....	3
1.2	Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka. ....	3
1.3	Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser. ....	4
1.4	I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning. ....	5
1.5	Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället. ....	6
1.6	Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter.....	6
1.7	Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.....	7
1.8	Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.....	7
1.9	Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka. ....	8
1.10	Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet. ....	8
1.11	Ånge ska ha ett positivt flyttnetto. ....	8
1.12	Rapportering och uppföljning.....	9
1.13	Avgränsning .....	9
<b>2</b>	<b>Kommunstyrelsens mål.....</b>	<b>10</b>

## 1 Redovisning av arbete för de politiska målen

Den här rapporten avser redovisning till kommunstyrelsen för verksamhetens arbete mot de politiska målen. Rapporten är riktad till ett av kommunstyrelsens utskotts utifrån deras uppsiktsplan för året. Redovisningen avser årets arbete med de politiska målen, från årsskiftet tills dess rapporten redovisas.

Här kapitlet redovisas arbete med de politiska målen. Kapitlet är uppdelat i rubriker som motsvarar de politiska målen. Under respektive mål redovisas de aktiviteter som verksamheten planerar genomföra för att nå målen. I rapporten redovisas enbart de mål som verksamheten har planerat aktiviteter mot, vilket innebär att mål som verksamheten inte planerar att arbeta mot inte redovisas.

I kommunens styrmodell beskrivs hur kommunen bryter ner fullmäktiges långsiktiga mål, till kommunstyrelsens mål för det kommande året och hur dessa mål bryts ner till aktiviteter. I kommunens styrmodell framkommer bland annat:

*När kommunstyrelsens verksamhetsplan är antagen ska förvaltningen skyndsamt påbörja planering för genomförande, utifrån verksamhetsplanen. Varje enhet i kommunen ska arbeta för att nå kommunstyrelsens mål. Det innebär att varje enhet ska planera aktiviteter som leder mot kommunstyrelsens mål. Även ifall ingen enhet kan genomföra aktiviteter som leder till alla av kommunstyrelsens mål så kan alla enheter genomföra någon aktivitet som leder till kommunstyrelsens mål.*

*Verksamheterna ska även planera och genomföra aktiviteter som direkt kopplar till kommunfullmäktiges verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.*

För 2024 har kommunfullmäktige bara antagit ett verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning, vilket är **Sjukfrånvaron ska minska**. Det innebär att som minst ska varje verksamhet i kommunen planera och genomföra minst två aktiviteter som leder till de politiska målen, men med utgångspunkt att större enheter förväntas göra mer. I sista kapitlet förtecknas alla förvaltningen ska arbeta mot, för att förenkla jämförelser och bedömningar.

### 1.1 Sjukfrånvaron ska minska

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Införa hälsosamma scheman på alla arbetsplatser inom äldreomsorg samt stöd och omsorg</b>	2024-01-01	2024-04-30
Genomförs utifrån resultat av projektet Bemanningsekonomi, hälsosamma scheman utifrån evidens. Inga delade turer, inga långpass samt jämnare fördelning av arbetspass och arbetad tid under veckan. Steg 1 Äldreomsorgen jan - februari Steg 2 Stöd och omsorg mars-april Genom hälsosammare scheman förväntas sjukfrånvaron minska inom. Hälsosammare scheman utifrån evidens ger en mer hållbar arbetsmiljö.		
— Ej påbörjad		

### 1.2 Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
Uppsiktsrapport till kommunstyrelsen Social verksamhet		

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Återkommande kommunikationsinsats och aktivt rehabiliteringsarbete från chef</b>	2024-01-01	2024-03-31
En viktig aktivitet i arbetet med att minska sjukfrånvaron bland våra medarbetare.		
— Ej påbörjad		

### 1.3 Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Centralisera schemaläggningen för alla arbetsplatser inom äldreomsorg samt stöd och omsorg</b>	2024-03-01	2024-05-31
Genomförs utifrån resultat av projektet Bemanningsekonomi. Förväntas effektivisera administrativa resurser samt kvalitetssäkra schemaläggningen utifrån arbetstidslag, lokala rutiner samt överenskommelser med fackliga organisationer.		
— Ej påbörjad		
<b>Genomföra 1 kulturevenemang med extern utförare inom stöd och omsorgs verksamhet</b>	2024-09-01	2024-11-30
Att minst 1 gång per år genomföra ett större kulturevenemang eller en gemensam resa skapar trivsel och livsglädje för våra brukare.		
— Ej påbörjad		
<b>Genomföra teamträffar för vårdbehovsmätning inom särskilda boenden inför varje ny schemaperiod; var 6e vecka.</b>	2024-09-01	2024-12-31
Ökat teamarbete mellan enhetschef, sjuksköterska, rehabpersonal samt baspersonal, för att regelbundet se över vårdbehovet och bemanna rätt i schemat. Ger både kvalitetssäkring för brukare, bättre arbetsmiljö för våra medarbetare samt ekonomisk hushållning.		
— Ej påbörjad		
<b>Minska övertiden inom sociala avdelningen med 50%</b>	2024-09-01	2024-12-31
Minskad övertid för våra medarbetare är en viktig fråga gällande god arbetsmiljö och minskad sjukfrånvaro bland våra medarbetare. Det förväntas även ge en god ekonomisk effekt.		
— Ej påbörjad		
<b>Starta en riktad utbildning till chefer inom sociala avdelningen, via Mittuniversitetet.</b>	2024-01-01	2024-01-31
En riktad utbildning till chefer inom sociala avdelningen ger en ökad kompetens. Det leder till ökad kvalitet och effektivitet i verksamheten samt en bättre arbetsmiljö för våra medarbetare.		
— Ej påbörjad		
<b>Starta ny gruppboende i Ånge</b>	2024-04-01	2024-09-30
En ny gruppboende startar för att verkställa och bedriva boende på ett kvalitetssäkert sätt. Renovering av Solgården som drivs i projekt tillsammans med ÅFA. Planering och iordningsställande av inflyttning projekteras och planeras.		
— Ej påbörjad		
<b>Utveckla daglig verksamhet till en attraktiv sysselsättning genom fler samhällsplatser hos lokala företag.</b>	2024-01-01	2024-04-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
Medarbetare inom Stöd- och omsorg besöker företag/arbetsplatser i kommunen för att informera och förhoppningsvis få ett ja på en förfrågan om en samhällsplats. Med attraktiv sysselsättning förväntas fler individer med beslut om insatsen aktivt delta i den. Leder till minskat utanförskap och social aktivitet för individen		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		

## 1.4 I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Erbjuda minst 2 platser för verksamhetsförlagd utbildning för socionomstuderande</b>	2024-01-01	2024-06-30
Samarbete med Mittuniversitetet med att anordna platser för verksamhetsförlagd utbildning i Ånge kommun, för att underlätta kompetensförsörjningen av socionomer på sikt.		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		
<b>Erbjuda minst 5 platser för verksamhetsförlagd utbildning för sjuksköterskestuderande</b>	2024-01-01	2024-06-30
Samarbete med Mittuniversitetet med att anordna platser för verksamhetsförlagd utbildning i Ånge kommun, för att underlätta kompetensförsörjningen av sjuksköterskor på sikt.		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		
<b>Minst 1 sjuksköterska ska påbörja vidareutbildning till distriktssköterska</b>	2024-01-01	2024-04-30
Möjliggör vidareutbildning för våra medarbetare samt ökar kompetensen som vi har behov av inom verksamheten.		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		
<b>Minst 2 medarbetare ska påbörja vidareutbildning till sjuksköterska</b>	2024-05-01	2024-09-30
En aktivitet för att underlätta kompetensförsörjningen av sjuksköterskor på sikt samt att det ger våra medarbetare karriärmöjlighet hos arbetsgivaren.		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		
<b>Minst 3 medarbetare ska påbörja vidareutbildning till undersköterskor</b>	2024-01-01	2024-04-30
Underlättar kompetensförsörjningen av undersköterskor på sikt och ger våra medarbetare möjlighet till vidareutbildning		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		
<b>Minst 3 undersköterskor ska påbörja vidareutbildning till specialistundersköterskor</b>	2024-01-01	2024-04-01
Ger en ökad kompetens inom våra verksamheter som gör att vi i samma utsträckning på sikt inte behöver anlita extern expertis och stöd. Ger även en ökad kvalitet i våra verksamheter.		
<input type="checkbox"/> Ej påbörjad		

## 1.5 Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Genomföra en Senior dag med tema förebyggande och inkluderande. I samarbete med föreningsliv</b>  Att anordna en senior dag med syfte till inkludering och förebyggande arbete genom social samvaro, kulturaktivitet, information om förebyggande åtgärder inom hälsa och i samverkan med föreningslivet är efterfrågat bland seniorer  <b>— Ej påbörjad</b>	2024-09-01	2024-09-30

## 1.6 Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Antal besökare per brukare inom hemtjänst ska i genomsnitt minska i jämförelse med 2023</b>  Att minska antalet personal som besöker en brukare inom hemtjänsten generellt ger en ökad kvalitet för brukaren. Detta är en kvalitetsindikator hos kolada, Socialstyrelsen samt hemtjänstindex  <b>— Ej påbörjad</b>	2024-09-01	2024-10-31
<b>Arbeta med resultat från öppna jämförelser socialstyrelsen, genom att utgå ifrån utfallet och genomföra åtgärder, som gör att vi uppfyller kraven för god kvalitet</b>  Att följa och arbeta med resultatet från socialstyrelsens öppna jämförelser ger oss möjlighet att i jämförelse med andra kommuner att hitta utvecklingsområden för ökad kvalitet och effektivisering inom våra verksamheter. Vi kan även se våra resultat i jämförelse mellan olika år.  <b>— Ej påbörjad</b>	2024-01-01	2024-03-31
<b>Arbeta utifrån hemtjänstindex kvalitetsområden genom att utgå ifrån utfallet och genomföra åtgärder, som gör att vi uppfyller kraven för god kvalitet</b>  Att delta i hemtjänstindex ger oss möjlighet i jämförelse med andra kommuner att hitta utvecklingsområden för ökad kvalitet och effektivisering inom hemtjänsten. Vi kan även se våra resultat i jämförelse mellan olika år.  <b>— Ej påbörjad</b>	2024-02-01	2024-04-30
<b>Arrangera 4 stycken sociala aktiviteter per månad på samtliga särskilda boenden</b>  Sociala aktiviteter på särskilt boende som leds av personal är viktigt för ökad livskvalitet och för att minimera ofrivillig ensamhet  <b>— Ej påbörjad</b>	2024-02-01	2024-04-30
<b>Certifierad stjärnmärkning av 2 demensboenden via demenscentrum</b>  En certifiering innebär att verksamheten arbetar personcentrerat utifrån individens behov, samt att medarbetarna har utbildning för uppdraget. Verksamheten blir är kvalitetssäkrad.  <b>— Ej påbörjad</b>	2024-09-01	2024-12-31
<b>Genomföra kulturevenemang med extern utförare på samtliga särskilt boende, minst 2 gånger</b>	2024-02-01	2024-05-31

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
Inom samarbetet Livskraft - kultur för äldre, med länets övriga kommuner och scenkonst Västernorrland arbetar vi för ökad kultur på särskilda boenden och kvalitetssäkrade aktiviteter. Flertalet utförare finns att anlita för större evenemang under året. <b>Ej påbörjad</b>		
<b>Införande av 10 stycken trygghetskameror inom äldreomsorgen/stöd och omsorg</b> Införandet ger möjlighet till ökad självständighet för individen, samt kan möjliggöra längre kvarboende i ordinärt boende. Det ger även en tidsbesparing för verksamheten. <b>Ej påbörjad</b>	2024-03-01	2024-06-30
<b>Införande av 10 stycken läkemedelsrobotar inom äldreomsorg, stöd och omsorg</b> Införandet ger möjlighet till ökad självständighet för individen, samt att det även ger en tidsbesparing för verksamheten. <b>Ej påbörjad</b>	2024-02-01	2024-04-30
<b>Starta dagvårdsverksamhet för personer med demenssjukdom i centrala Ånge</b> Att bedriva dagvårdsverksamhet även i centrala Ånge innebär möjlighet till fler personer med demenssjukdom att delta i verksamheten. Det ger en ökad möjlighet till social samvaro och minskar ofrivillig ensamhet för individer med demenssjukdom. Det ger även i vissa fall möjlighet till längre kvarboende i ordinärt boende. Idag bedrivs dagvårdsverksamhet endast i Fränsta. <b>Ej påbörjad</b>	2024-09-01	2024-12-31
<b>Öka andelen brukartid inom hemtjänsten med 10% jämfört med 2023</b> Att öka andelen brukartid och därav minska kring tiden skapar en effektivisering av våra resurser inom hemtjänsten. <b>Ej påbörjad</b>	2024-09-01	2024-09-30

## 1.7 Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Sociala avdelningen ska genomföra 1 upplevelseverkstad inom vård och omsorgscollege för kommunens alla niondeklassare</b> Genom upplevelseverkstäder kan vi informera om vårddyrket och locka fler elever att söka undersköterskeutbildningen i Ånge. Det underlättar kompetensförsörjningen av undersköterskor inför framtiden. <b>Ej påbörjad</b>	2024-10-01	2024-10-31

## 1.8 Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Fältassistenternas arbete ska omfatta även den yngre målgruppen 10 -13 år</b> Arbetet mot även yngre åldrar är ett förebyggande arbete till att skapa ökad trygghet och fler skyddsfaktorer för våra barn.	2024-04-01	2024-06-30

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>— Ej påbörjad</b>		
<b>Individ och familjeomsorg deltar på alla föräldramöten som skolan genomför</b> Aktiviteten sker i samverkan med utbildningsavdelningen. Ett deltagande är ett kontakt och förtroendeskapande arbete, samt ett förebyggande arbete i trygghet för våra barn och unga.	2024-01-01	2024-11-30
<b>— Ej påbörjad</b>		
<b>Individ och familjeomsorg ska under året genomföra 5 individuella stödsamtal som är frivilliga, utan biståndsbeslut</b> Stödsamtal är ett förebyggande arbete	2024-09-01	2024-12-31
<b>— Ej påbörjad</b>		
<b>Individ och familjeomsorg ska utföra 1 föräldrautbildning under 2024</b> Föräldrautbildning leder till ökade skyddsnät och ökad trygghet för våra barn, samt att det skapar verktyg till föräldrar att ge bättre uppväxtvillkor för barnen.	2024-01-01	2024-04-30
<b>— Ej påbörjad</b>		
<b>Inom arbetet för nära vård genomföra fler utvecklingsarbeten och samverkansprojekt</b> Totalt ska minst fyra aktiviteter genomföras inom arbetet för Nära Vård	2024-01-01	2024-06-30
<b>— Ej påbörjad</b>		

## 1.9 Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Införa valfri sysselsättningsgrad inom stöd och omsorg</b> Idag finns rätten till valfri sysselsättningsgrad inom äldreomsorgen men inte inom stöd och omsorg. Aktiviteten syftar till ökad andel heltidsanställda.	2024-02-01	2024-03-31
<b>— Ej påbörjad</b>		

## 1.10 Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Utbildningsinsats inom hot och våld, följt av dialog och utvecklingsarbete på arbetsplatsträffar</b> Ett led i arbetet gällande hot och våld. Ger ökad kompetens och en öppnare dialog på arbetsplatserna.	2024-08-01	2024-12-31
<b>— Ej påbörjad</b>		

## 1.11 Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.

Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>Rekryteringsbonus för legitimerad personal, samt socionomer</b>	2024-12-01	2024-12-31



Verksamhetens aktiviteter	Startdatum	Slutdatum
<b>inom myndighetsutövning barn och familj</b>		
Aktiviteten underlättar kompetensförsörjning inom yrken där brist på personal att rekrytera råder.		
— Ej påbörjad		

## 1.12 Rapportering och uppföljning

Den här redovisningen tas fram på begäran av kommunstyrelsen och dess utskott och ger en möjlighet för den politiska ledningen att agera om arbetet mot de politiska målen.

Kommunförvaltningens arbete med kommunstyrelsens verksamhetsplan redovisas tertialvis, utifrån kommunfullmäktiges styrmodell. I det ärendet redovisas enbart arbetet med kommunstyrelsens verksamhetsplan och är den huvudsakliga processen för kommunstyrelsen att följa och styra förvaltningens målarbete. Den här rapporten är ett supplement till detta och en möjlighet att följa verksamheter närmare.

Utskottet som avhandlar den här rapporten kan endera godkänna rapporten och därmed avsluta ärendet, alternativt inte godkänna rapporten. Om den inte godkänns så kan utskottet göra en av två saker; endera remittera rapporten åter för komplettering. I dessa fall ska även skälen noteras i protokollet. Eller så kan utskottet besluta att skicka ärendet till kommunstyrelsen för vidare åtgärd. Om ärendet lämnas över till kommunstyrelsen för hantering är det utskottets ordförande som föredrar ärendet, för att säkerställa den politiska styrningen och ansvaret.

## 1.13 Avgränsning

I denna rapport redovisas inte aktiviteter inom ramen för enhetens löpande förvaltningsansvar, så som säkerställande av effektiva rutiner, kompetensutveckling eller andra typer av utvecklande satsningar. Inte heller redovisas arbeten som bedrivs i projektform, eller kvalitetsledningssystem eller kvalitetsledningssystem.

Ekonomisk redovisning utvecklingsarbeten inom ramen för intern kontroll redovisas utifrån respektives regelverk och således inte heller i denna rapport.

## 2 Kommunstyrelsens mål

Här listas samtliga mål kommunstyrelsen antagit för 2024, samt verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning.

Mål inom målområde Barn och Unga

- Kommunens ungdomar ska känna ökad trygghet.
- Andelen niondeklassare som klarar gymnasiebehörighet ska öka.
- Utveckla fritidsverksamhet för att nå ungdomar från 10 år.
- Ungdomsarbetslösheten i kommunen ska minska.
- Utveckla 3 nya platser för utomhusaktiviteter.

Mål inom målområde Vuxna

- Ånge kommun ska stimulera till utveckling av hälsofrämjande arbetsplatser.
- Andelen anställda som nyttjar kommunens friskvårdsbidrag ska öka.
- I kommunen ska erbjudas fler utbildningsplatser inom eftergymnasial utbildning.
- Arbetslösheten i kommunen ska minska.

Mål inom målområde Äldre +65

- Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för äldre i våra verksamheter.
- Verka för ett ökat utbud av anpassad kollektivtrafik via projekt Formas.
- Skapa ett ökat utbud av aktiviteter för alla, genom avtalssamverkan med föreningslivet/civilsamhället.

Mål inom målområde Tillväxt

- Ånge ska ha ett positivt flyttnetto.
- Påbörja byggprocesser för minst 30 nya bostäder under året.
- Öka antalet anslutna fastigheter med fiberanslutning med minst 50 st.
- Identifiera minst 100 Ha ny industrimark.
- Förbättra näringslivsklimatet. Svenskt Näringslivs sammantagna betyg ska öka.
- Antalet arbetstillfällen, räknat som heltid, ska öka.
- Ånge kommun ska utveckla arbetet med jämställdhet.

Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

- Sjukfrånvaron ska minska.